

“Korak po korak - program za startape i socijalna preduzeća”

7. korak

da unapredite i
razvijete svoj biznis



BLOK

7

Rizici u poslovanju i način upravljanja



Rizici u poslovanju i način upravljanja

- Svako poslovanje se odvija u nestabilnom i promenljivom okruženju.
- Tokom rada, suočavaćete se sa rizicima koji nastaju unutar preduzeća (u procesu proizvodnje ili pružanja usluga), ali i sa onima koji dolaze iz spoljnog okruženja i na koje nećete moći da utičete.
- Za uspeh vašeg poslovanje je od izuzetnog značaja da identifikujete sve potencijalne rizike, procenite njihov uticaj na vaše poslovanje i spremite odgovarajuće odgovore na njih.

Analiza poslovne aktivnosti



Identifikacija rizika



Analiza i procena rizika



Razmatranje alternativa i izbor reakcije na rizik



Primena odluke



Praćenje i ponovno ispitivanje rizika

- **Prvi korak u upravljanju rizikom i osnova za sve ostale faze**
- **Neophodno je da razumete pozadinu posla i njegove specifičnosti, kako biste mogli da sagledate sve rizike**
- **Pažljivo sagledajte sve faze i delove svog biznisa i identifikujte potencijalne „osetljive“ tačke**

- Proces kojim se identifikuju i dokumentuju potencijalni rizici
- Morate temeljno poznavati svoj biznis, ali i tržište, pravno, društveno, političko i ekonomsko okruženje
- Rizici se identifikuju primenom odgovarajućih metoda:
 - upitnici,
 - SWOT analiza,
 - matrica rizika,
 - samoocenjivanje,
 - drvo odlučivanja...

Analiza i procena rizika

BLOK

7

STRANA

3

Sprovodi se kako bi se pouzdano procenila verovatnoća pojave i uticaj rizika na poslovanje

Verovatnoća rizika predstavlja mogućnost ostvarenja rizičnog događaja, dok je uticaj rizika posledica nastanka rizičnog događaja na ciljeve vašeg poslovanja

Efekti rizika mogu biti negativni (opasnosti) i pozitivni (mogućnosti)



Razmotrite sve alternative za reakciju na rizik i analizirajte svaku od njih. Pri tome, uzmite u obzir da će primena svake od njih zahtevati resurse.

Moguće reakcije na rizik:

- Izbegavanje rizika – učinite šta možete da u potpunosti sprečite rizik
- Smanjenje rizika – učinite šta možete da smanjite potencijalne negativne efekte rizika
- Prihvatanje rizika – nadate se da se rizik neće ostvariti, ali, za svaki slučaj, odvojite sredstva za ublažavanje posledica
- Pomeranje rizika – osigurajte svoje poslovanje (opremu, objekte...)

Praćenje i ponovno ispitivanje rizika

BLOK
7

Nakon što primenite određenu strategiju upravljanja rizikom, ispitajte njene efekte, procenite njenu uspešnost, dokumentujte njene pozitivne i negativne strane i potencijale za unapređenje.

STRANA
5

Praćenje rizika mora biti kontinuirani proces, stalno morate pratiti postojeće rizike, ali i osluškivati svoj biznis kako biste identifikovali nove.



PROGRAM

Korak po korak

je razvijen sa ciljem ekonomskog i socijalnog osnaživanja start-up firmi i socijalnih preduzeća, gde kroz različite pakete edukativne, finansijske i mentorske podrške Erste Banka u saradnji sa partnerima želi da vas ohrabri i podrži da pokrenete i / ili unapredite svoje biznise i svojim poslovanjem stvorite bolje radno i životno okruženje.

Želimo da svi zajedno budemo partneri na vašem putu uspeha i da zajednički stvaramo nove prilike i nova radna mesta!

OBRAZOVNI PROGRAM

su pripremile i sprovode ga organizacije



Business innovation programs

www.bips.no



Razvojni centar Kragujevac

rbcentar.org



EcoNomic Expert Community Association

www.eneca.org.rs

u saradnji sa

