

Инвестбанка АД Скопје
годишен извештај 2005



Investbanka AD Skopje
annual report 2005

СОДРЖИНА

Профил на Банката

1. Профил на Банката.....	6
2. Обраќање на првиот генерален директор	12
3. Управен Одбор	18
4. Менаџмент.....	18

Деловни Активности

1. Извори на средства.....	22
2. Пласмани на средства.....	26
3. Акционерски капитал	32
4. Ликвидност на Банката	32
5. Платен промет	34
6. Автоматска обработка на податоци	36
7. Кадровска структура	38
8. Други активности	38
9. Финансиски показатели.....	42

Планирани Деловни Активности за 2006 година

1. Деловна политика и цели.....	50
---------------------------------	----

Финансиски извештаи

1. Ревизорски извештај	56
2. Финансиски извештаи	58

Општи информации

1. Организациона шема.....	68
2. Коресподентски Банки	70
3. Листа на контакти	72
4. Експозитури.....	74

CONTENTS

Bank's Profile

1. Bank's profile.....	7
2. First General Manager's Report.....	15
3. Board of Directors.....	19
4. Management.....	19

Business Activities

1. Sources of Funds.....	23
2. Placement of funds.....	27
3. Share capital.....	33
4. Liquidity of the Bank.....	33
5. Payment Operations.....	35
6. Automatic Data Processing.....	37
7. Organizational Structure.....	39
8. Other activities.....	39
9. Financial Indicators.....	43

Planned Business Activities for 2006

1. Business policy and Objectives.....	51
--	----

Financial Statements

1. Audit Report.....	57
2. Financial Statements.....	59

General Information

1. Organizational Chart.....	69
2. Correspondent Banks.....	71
3. List of Contacts.....	73
4. Branch Offices.....	75



Инвестбанка АД Скопје
годишен извештај 2005



Investbanka AD Skopje
Annual report 2005

ПРОФИЛ на Банката

ИНВЕСТБАНКА АД Скопје е основана како акционерско друштво на 29 декември 1992 година. Канцелариите на Банката се лоцирани на ул. Македонија бр. 9-11, Скопје, Република Македонија.

Банката е регистрирана како универзален тип на комерцијална банка, во согласност со македонските закони, и како таква ги врши сите банкарски работи предвидени со Законот за банки со нагласено учество во депозитните и кредитните работи и вршење на платниот промет во земјата и странство за своите комитенти.

Акционерскиот капитал на Банката, на 31.12.2005 година изнесува 625,4 милиони денари или 10.222 милиони ЕУР. Банката со 31.12.2005 има емитирано вкупно 234.219 акции од кои 227.727 обични со право на глас и 6.492 приоритетни акции без право на глас. Вкупен број на акции на 31.12.2005 година е 321.

По монетарното осамостојување на земјата, една од првите две банки која доби дозвола за работа од Народна Банка на Македонија е ИНВЕСТБАНКА АД Скопје.

ИНВЕСТБАНКА АД Скопје заедно со пет други банки покрена иницијатива и ја основа Македонската Берза за долгорочни хартии од вредност.

Прва формира брокерска кука ИНВЕСТБРОКЕР АД Скопје.

ИНВЕСТБАНКА АД Скопје беше прва банка која стекна лиценца од Народна Банка на Македонија за извршување на платниот промет во земјата.

Исто така е и меѓу првите банки кои воведоа електронско банкарство како сервис на плаќање.

Прва и единствена банка е во Македонија која ја сервисира кредитната линија ИФАД 1 од 1998 година преку посебен организационен дел на Револвинг Кредитниот Фонд и го одобри првиот кредит од ИФАД 2 кредитната линија за развој за земјоделието и сточарството.

ИНВЕСТБАНКА АД Скопје е универзална банка и во големата лепеза на свои производи и услуги, како најзначајни можат да се наведат следните финансиски активности:

- Примање на сите видови напарични депозити на правни и физички лица
- Давање и земање на сите кредити во земјата
- Девизно валутни работи
- Издавање на парична картица
- Издавање на електронски пари
- Финансиски лизинг
- Платен промет во земјата во согласност со законот
- Економско-финансиски консалтинг
- Давање на услуги при наплата на фактури, водење на евиденција
- Давање на други финансиски услуги (остава, изнајмување на сефови и др.)
- Издавање на денарски парични гаранции, аваили и други форми на гаранции
- Купување и продажба на краткорочни хартии од вредност за своја сметка и за сметка на своите комитенти
- Купување, продажба и наплата на побарувања
- Платен промет со странство

BANK'S PROFILE

INVESTBANKA AD Skopje was established as a joint stock company on 29th November 1992. Its head office is located on 9-11 Makedonija Street, Skopje, Republic of Macedonia.

The Bank is registered as a universal type of a commercial bank, in line with the Macedonian laws, and performs all banking operations envisaged by the Banking Law, particularly participating in the deposit and credit operations and performing payment operations in the country and abroad for its customers.

Bank's share capital as of 31st December 2005 amounted to Denar 625.4 million, i.e. EUR 10,222 million. As of 31st December 2005, the Bank issued total of 234,219 shares, 227,727 as ordinary voting shares, and 6,492 as preference non-voting shares. Total number of shares on 31st December 2005 was 321.

After the monetary independence of our country, one of the first two banks to acquire the working license from the National Bank of Macedonia was INVESTBANKA AD Skopje.

INVESTBANKA AD Skopje, together with five other banks, started the initiative and established the Macedonian Stock Exchange Market.

It was the first bank to establish a brokerage company INVESTBROKER AD Skopje.

INVESTBANKA AD Skopje was the first bank to acquire a license from the National Bank of Macedonia to perform payment operations in the country.

In addition, it is also among the first banks that introduced e-banking as a payment service.

It is the first and only bank in Macedonia to service IFAD 1 credit line in 1998 through a special organized part of the Revolving Credit Fund and to approve the first loan under the IFAD 2 credit line for development of agriculture and cattle breeding.

INVESTBANKA AD Skopje is a universal bank and among the broad range of its products and services, the following can be indicated as most important financial activities:

- Acceptance of all types on non-cash deposits of legal entities and individuals
- Landing and taking all credits in the country
- Foreign currency operations
- Issuance of payment card
- Issuance of e-money
- Financial leasing
- Payment operations in the country in line with the laws
- Economic and financial consulting
- Rendering services for collection of invoices, keeping records
- Rendering other financial services (depot, renting safe-deposit boxes, etc.)
- Issuance of Denar cash guarantees, bills of guarantee and other forms of guarantees
- Buying and selling short-term securities for its own account and for the account of its customers
- Buying, selling and collecting receivables
- Payment operations with abroad
- Credit and guarantee operations with abroad
- Factoring for the account of its customers
- Trading with securities for its own account and for the account of its customers



- Кредитни и гаранциски работи со странство
- Факторинг за сметка на комитентите
- Тргување со хартии од вредност за своја сметка и за сметка на на комитентите
- Тргување со девизни средства и извршување на девизни трансакции
- Тргување со финансиски деривати
- Чување, управување со хартии од вредност и предмети од благородни материјали
- Купопродажба, гарантирање и пласман на емисија на хартии од вредност, и
- Давање услуги на банка-чување на имот

ИНВЕСТБАНКА АД Скопје за странските банки има изградено слика на доверлива и сигурна банка. Таа има односи со 20 банки во повеќе од 14 земји во светот.

ИНВЕСТБАНКА АД Скопје е корисник на сите кредитни линии кои се користат на територијата на Република Македонија и тоа се:

- Кредитни линии од странско високорангирани банки (Раиффеисен банк, ЛХБ банка и др.);
- Светска банка за развој на приватниот сектор
- Македонска банка за поддршка на развојот на финансирање на извозот
- Кредитна линија на Република Италија за набавка на опреми и машини
- Кредитна линија на KFW
- Тајванска кредитна линија
- Кредитната линија на Меѓународниот фонд за развој на земјоделието ИФАД 1 и ИФАД 2
- Кредитна линија на ЕБРД

- Trading with foreign currency assets and performing foreign currency transactions
- Trading with financial derivatives Selling and buying, guaranteeing and placement of issue of securities, and
- Selling and buying, guaranteeing and placement of issue of securities,
- Holding, managing securities and precious material
- Rendering services of a bank-holding properties

Foreign banks see INVESTBANKA AD Skopje as a reliable and sound bank. It has established relations with 20 banks in more than 14 countries throughout the world.

INVESTBANKA AD Skopje is a user of all credit lines used on the territory of the Republic of Macedonia as follows:

- Credit lines from foreign high-ranked banks (Raiffeisen Bank, LHB Bank, etc.);
- World Bank Private Sector Development
- Macedonian Bank for Development Promotion for export financing
- Credit line from the Republic of Italy for procurement of equipment and machines
- KFW credit line
- Taiwanese credit line
- Credit line from the International Fund for Agriculture development - IFAD 1 and IFAD 2
- EBRD credit line





Инвестбанка АД Скопје
годишен извештај 2005



Investbanka AD Skopje
Annual report 2005



ОБРАЌАЊЕ на првиот генерален директор

ИНВЕСТБАНКА АД Скопје како комерцијална банка ги врши сите банкарски работи предвидени со Законот за банки со нагласено учество во депозитните и кредитните работи и вршење на платниот промет во земјата и странство за своите комитенти.

Банката го продолжи трендот на квалитетно подобрување на своето работење. ИНВЕСТБАНКА АД Скопје во 2005 година го одбележува своето 13 годишно успешно работење. Во досегашното работење Банката во целост ја реализираше поставената стратегија на развојот за изминатиот период. Времето не беше наклонето, но знаењето и упорноста ги дадоа постигнатите резултати.

ИНВЕСТБАНКА во 2005 година оствари неколку значајни активности кои обезбедуваат солиден развој и зголемување на рејтингот на банката:

- 1) По завршувањето на Due Diligence (анализата) и договорените активности се потпишаа 2 договори со Европската Банка за Обнова и развој и тоа еден договор за користење на кредитна линија 4.000.000 ЕУР и еден договор за користење конфирмации за издавање на гаранции и отварање на акредитиви.
- 2) ИНВЕСТБАНКА АД Скопје успешно ги заврши разговорите и потпиша Договор со MasterKard како Принципал член за издавање на сите видови плтежни картици
- 3) ИНВЕСТБАНКА АД Скопје во својата стратегија има зацртано развој и проширување преку припојување на штедилници. Врз основа на анализите, а во согласност со Управниот Одбор и Собранието на Банката во 2005 година беше припоена Штедилницата Малешевка од Берово. За квалитетно работење на експозитурата во Берово беа опремени нови деловни простории во центарот на градот.
- 4) ИНВЕСТБАНКА АД Скопје ја прошири мрежата во Република Македонија со отварање на нова експозитура во Куманово.
- 5) По извршените припреми и добиените дозволи започна изградбата на новата зграда од 2200 м2 во Центарот на Скопје каде ќе бидат сместени на едно место стручните служби. Согласно предвидениот план објектот треба да биде завршен до крајот на 2006 година. Финансиската конструкција е затворена од продажбата на објектите во кои досега се сместени стручните служби на Банката.

Вкупниот потенцијалот на банката на 31.12.2005 достигна износ од 3.768 милијарди денари или во однос на 31.12.2004 год. остварен е пораст од 24,8%.

Депозитите од правните лица (денарски и девизни) на 31.12.2005 година покажуваат пораст од 44% во однос на 31.12.2004 година.

Депозитите од населението на 31.12.2005 година изнесуваат 775 милиони денари и во однос на претходната година остварен е пораст од 6 %.

Банкарските депозити и кредитните средства искористени од банките и финансиските институции на 31.12.2005 покажуваат остварување на пораст во однос на 31.12.2004 година од 59%.

Капиталот на Банката на 31.12.2005 година достигна вредност од 775 милиони денари и остварен е пораст од 6,2%.

Во структурата на капиталот акциите со право на управување учествуваат со 97,23%, а приоритетните акции учествуваат со 2,77%.

ИНВЕСТБАНКА А.Д. Скопје во 2005 година продолжи континуирано со успешно работење и остварени се позитивни финансиски резултати, бруто добивка во износ од 60,4 милиони денари.

Пласманите на расположивиот финансиски потенцијал беа во функција на остварување на максималните финансиски ефекти со истовремено почитување на принципот на сигурност и ефикасна наплатливост на пласираните средства.

Кредитната поддршка на стопанството и населението се вршеше на бонитетни и кредитно-способни комитенти. Притоа, имаше доследна примена на Кредитните политики и процедури во поддршка на атрактивни проекти од малиот и средниот бизнис.

Вкупните пласмани во 2005 год. во активата се зголемени за 24,8% во споредба со претходната година.

Во структурата на вкупните пласмани девизните пласмани учествуваат со 47,4% и бележат зголемување од 39,5% во однос на претходната година, денарските пласмани учествуваат со 45,7% и бележат пораст од 16,54% во споредба со претходната година. о

Со сигурност може да се каже дека 2005 година беше многу успешна за пласманите од кредитните линии ИФАД 1 и ИФАД 2. Успехот е дотолку поголем што пласманите на ИНВЕСТБАНКА А.Д. Скопје од проектот ИФАД 2 се поголеми од вкупните пласмани што ги имаат направени другите две овластени банки Тутунска и Комерцијална. Во 2005 година за користење на кредити од кредитната линија ИФАД 1 реализирани се 83 кредити во вкупен износ од 1.618.964 УСД и од кредитната линија ИФАД 2 реализирани се 55 кредити во вкупен износ од 665.860 ЕУР.

Квалитетот на кредитното портфолио во 2005 година е поволен бидејќи 94% од пласманите се кредити класифицирани во категоријата А со издвоени резервации за потенцијалните загуби од 0% и 2%.



Анализата на степенот на наплатата на достасани побарувања покажува дека заклучно со 31.12.2005 година вкупните достасани ненаплатени побарувања изнесуваат 4,3% од вкупната актива, истиот во 2004 изнесуваше 8,75%.

Банката продолжи да го афирмира девизно-валутното работење и платниот промет со странство. За комитентите од целата земја и нерезидентите во 2005 год. остварен е платен промет во двата правца од околу 200 милиони ЕУР. Во 2005 година се превземени сите активности за отпочнување со извршување на платниот промет со странство во сите организациони единици на Банката.

Врз основа на План и Програмата за внатрешниот платен промет за 2005 година усогласено е комплетното работење во апликативното решение, процедурите и упатствата со цел да се усогласи работењето со измените во Законот за платен промет, Законот за едношалтерски систем и наплатите на ПИОМ и екстерните упатства донесени од Гувернерот на Народната банка. Банката преку усовршување на апликацијата за електронското банкарство обезбеди сигурна заштита во внатрешниот платен промет поради што и корисниците се повеќе го користат овој начин на плаќање.

Во текот на годината Банката ја обезбедуваше минималната и глобалната денарска и девизна ликвидност преку следење на ефектот и влијанието на одделни банкарски функции врз ликвидносните текови во пократки временски периоди.

Маркетиншките активности на Банката во 2005 година се состоеа во презентација на Саемот на финансиските организации, рекламна кампања преку електронските медиуми, издавањето брошури и други информативни материјали каде се претставуваат производите и услугите. Покрај овие промотивни активности Банката остварува комерцијално рекламен ефект и преку финансирање на разни културни, спортски и научни манифестации.

Во Банката е имплементиран и компјутеризиран информацискиот систем со комплетна интеграција. За овој период е карактеристично е проектирањето и извршеното имплементирање на новите софтверски решенија на модулите информациското работење во Банката.

Што се однесува до хардверската состојба извршена е набавка на нова опрема, заменета е постоечката компјутерска опрема со поквалитетна и посовремена опрема.

Согласно организацијата и систематизацијата на работни места, извршувањето на работните задачи се реализираше со 81 вработени, од кои 1 магистер, 43 - ВСС, 5 - ВШ и 32 - CCC.

Банката посветува целосно внимание на стручното усовршување и оспособување на работниците преку посетување на разни семинари во земјата и странство и стручно усовршување во странски банки.

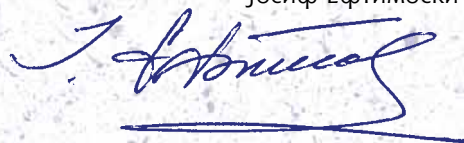
Профитабилноста на Банката беше редовно следена од менаџментот, преку разгледување на месечни извештаи. Во 2005 година остварена е солидна профитабилност, финансиска стабилност и деловна успешност.

ИНВЕСТБАНКА АД Скопје се залага да ги задоволи барањата на своите акционери и комитенти преку спроведувањето на Деловната Политика за 2005 година.

Менаџментот во Банката е релативно млад и постепено треба да се усовршува со нови банкарски знаења со цел да се исполнат програмските задачи. Менаџментот треба секогаш да има голем број информации за работата, да биде подготвен за отворени средби и разговори со комитентите и соработниците, со конструктивност во расправата и мерките кои ги презема, секогаш подготвен за заеднички успех.

Реализацијата на целите и задачите од Деловната политика и Годишниот план на Банката во 2005 година ќе се обезбедува со целосна ангажираност на вработените, органите на управување и акционерите.

ИНВЕСТБАНКА А.Д. СКОПЈЕ
Прв Генерален директор
Јосиф Ефтимоски



FIRST GENERAL MANAGER'S Report

INVESTBANKA AD Skopje, as a commercial bank, performs all banking activities envisaged by the Banking Law, particularly participating in the deposit and credit operations and performing payment operations in the country and abroad for its clients.

The Bank has continued the trend of quality improvement of its operations. In 2005, INVESTBANKA AD Skopje celebrated its 13 years of successful operations. During its working so far, the Bank has fully realized the set development strategy for the previous period. The conditions were not in our favour, but knowledge and persistence have led to the achieved results.

In 2005, INVESTBANKA realized several important activities that ensured a stable development and upgrading of the Bank's rating:

- 1) Following the completion of the Due Diligence analysis and the agreed activities, 2 contracts were signed with the European Bank for Reconstruction and Development, one of them for using a credit line in the amount of EUR 4.000.000, and the other one for using confirmations for issuance of guarantees and opening letters of credit.
- 2) INVESTBANKA AD Skopje successfully completed the negotiations and signed a contract with MasterCard as a principal member for issuance of all types of payment cards.
- 3) INVESTBANKA AD Skopje set the development and enlargement in its strategy through out acquiring the saving houses. On the basis of the analyses, and with agreement by the Bank's Board of Directors and the Assembly of Shareholders, Malesevka Saving House from Berovo was acquired in 2005. For the purpose of quality operations of the branch office in Berovo, new business premises were equipped in the center of the town.
- 4) INVESTBANKA AD Skopje enlarged the network in the Republic of Macedonia by opening new branch office in Kumanovo.
- 5) Following the completed preparations and the acquired license, new building was started to be constructed in an area of 2200 m² in the center of the City of Skopje, where the departments will be accommodated in one place. According to the envisaged plan, the construction of this facility should be completed by the end of 2006. This activity is financed with funds obtained through sale of the facilities where the departments of the Bank used to be accommodated.

Total potential of the Bank as of 31st December 2005 amounted to Denar 3.768 billion, or compared to 31st December 2004, there was an increase by 24.8%.

As of 31st December 2005, Deposits of legal entities (both foreign currency and Denar ones) increased by 44% in relation to 31st December 2004.

As of 31st December 2005, deposits of the individuals amounted to Denar 775 million, and in relation to the previous year, there was an increase by 6%.

Bank deposits and credit funds used by the banks and the financial institutions as of 31st December 2005 increased by 59% in relation to 31st December 2004.

Bank's capital as of 31st December 2005 reached the amount of Denar 775 million, and an increase by 6,2% was achieved.

Regarding the structure of the share capital, voting shares participate with 97.23% and preference share account for 2.77%.

In 2005, INVESTBANKA A.D. Skopje continued with successful operations and positive financial results were achieved, gross profit in the amount of Denar 60.4 million.



Placements from available financial potential were aimed as realizing maximum financial effects with a simultaneous adherence to the principle of safety and efficient collection of the extended funds.

Credit support to the legal entities and the physical persons was provided to solvent and credit-worthy customers. Thereby, credit policies and procedures were consistently applied as support to the attractive projects in the filed of small and medium businesses.

Total placements in 2005 in the assets were increased by 24.8% compared to the last year.

Regarding the structure of the total placements, foreign currency placements accounted for 47.4% and they increased by 39.5% in relation to last year, while the Denar placements accounted for 45.7% and they increased by 16.54% in relation to last year.

We can say that 2005 was a very successful year for the extension of IFAD 1 and IFAD 2 credit lines. The success was even greater having in mind that placements of INVESTBANKA A.D. Skopje under IFAD 2 project were higher than the total placements made by the two authorized banks Tutunska Banka and Komercijalna Banka. In 2005, with respect to utilization of loans under IFAD 1 credit line, 83 loans were realized in the total amount of US\$ 1,618,964 and regarding utilization of loans under IFAD 2 credit line, 55 loans were realized in the total amount of EUR 665,860.

Quality of the 2005 credit portfolio was favorable, since 94% of the placements were loans classified under Category A, with provisions set aside for potential losses of 0% and 2%.

Analysis of the level of collection of receivables due shows that as of 31st December 2005, the total due uncollected receivables accounted for 4.3% in the total assets, and it amounted to 8.75% in 2004.

The Bank continued to establish the foreign currency operations and the payment operations with abroad. With respect to customers throughout the country and non-residents, in 2005 turnover was realized in both directions in the amount of around EUR 200 million. In 2005, all activities were undertaken to commence the carrying out of payment operations with abroad in all organizational units of the Bank.

On the basis of 2005 Plan and Program for Domestic Payment Operations, operations on the basis of the application solution, the procedures and the guidelines were fully harmonized to the end of compliance of the operations with the amendments to the Payment Operations Law, the Law on One-Stop Shop System and the collection of contributions in Pension and Disability Insurance Fund of Macedonia, as well as the external guidelines adopted by the Governor of the National Bank. The Bank, through improvement of the e-banking application, ensured safe protection in the domestic payment operations, due to which the users apply this manner of payment more.

During the year, the Bank provided minimum and global Denar and foreign currency liquidity by monitoring the effect and the influence of certain banking functions over the liquidity trends in short time periods.

Marketing activities of the Bank in 2005 comprised presentation on the Fair of Financial Organizations, advertising campaign through electronic media, issuance of booklets and other information materials presenting the products and services. In addition to these activities, the Bank also realized commercial and advertising effect through financing various cultural, sport and scientific events.

Computerized information system with full integration was implemented in the Bank. What is characteristic for this period is also the designing and the implementation of new software solutions to the IT-related operations of the Bank.

Regarding the hardware, new equipment was procured, the existing computer equipment was replaced with a better quality and more sophisticated one.

According to the organization and organizational structure of working posts, the tasks and duties were realized by 81 employees, 1 out of which is an MA, 43 with university degree, 5 with community college and 32 with high school.

The Bank pays full attention to specialist vocational training of the employees through attendance of various seminars in the country and abroad, as well as specialist training in foreign banks.

Profitability of the Bank was regularly monitored by the management through overview of the monthly reports. In 2005, solid profitability, financial stability and business success were realized.

INVESTBANKA AD Skopje strived for meeting the requests of its shareholders and customers by implementing the 2005 Business Policy.

Bank's management is relatively young and it needs to gradually improve with new banking knowledge so as to meet the program tasks. The management should always have large volume of information regarding the work, should be prepared for open meeting and discussions with the customers and the associates, should be constructive in the debates and the measures it undertakes, and should be always ready for joint success.

Realization of both the objectives and tasks laid down in the 2005 Business Policy and the Annual Plan of the Bank will be ensured through full commitment by the employees, the management bodies and the shareholders.

INVESTBANKA A.D. SKOPJE

First General Manager

Josif Eftimoski



УПРАВЕН ОДБОР на Инвестбанка АД Скопје

Име и презиме	Преставник на акционерот	Својство
1. Светлана Пендаровска	ПИВАРА СКОПЈЕ АД Скопје	Претседател
2. Саша Лекиќ	АД МАКПЕТРОЛ Скопје	Член
3. Кираца Трајковска	АД ФЕРШПЕД Скопје	Член
4. Кирил Митровски	СМ 94 ДОО Скопје	Член
5. Весна Стоилковска	Инвестбанка АД Скопје	Член
6. Проф. Др. Бобек Шуклев	Универзитет Св. Кирил и Методиј Скопје, Економски Факултет	Член
7. Кирил Крамарски	АД АЛКАЛОИД Берово	Член

ДИРЕКТОРИ

Имињата на директорите кои работеа на раководни работни места во текот на финансиската година се прикажани во продолжение:

Прв Генерален Директор	Јосиф ЕФТИМОСКИ
Втор Генерален Директор	Драган КОЦЕСКИ
Заменик на Работоводен Орган	Весна СТОИЛКОВСКА
Директор на сектор за управување со средства	Дарко СТОЈКОСКИ
Директор на сектор за управување со пласмани	Јулијана ЗОРИЌ
Директор на сектор за работа со физички лица	Љиљана ДОНЕВА
Директор на сектор за платен промет	Владимир ЕФТИМОСКИ
Директор на сектор за финансии, план и анализа	Драган ИЛИЕВСКИ
Директор на сектор за правни, кадровски и општи работи	Розе МЛАДЕНОВСКА
Главен менаџер на ИФАД	Емил БУХОВ



BOARD OF DIRECTORS of Investbanka AD Skopje

First and last name	Shareholder's representative	Function
1. Svetlana Pendarovska	PIVARA SKOPJE AD Skopje	President
2. Sasa Lekik	AD MAKPETROL Skopje	Member
3. Kiraca Trajkovska	AD FERSPED Skopje	Member
4. Kiril Mitrovski	SM 94 DOO Skopje	Member
5. Vesna Stoilkovska	Investbanka AD Skopje	Member
6. Prof. Bobek Suklev Ph.D.	University „St. Cyril and Methodious“ Skopje, School of Economics	Member
7. Kiril Kramarski	AD ALKALOID Berovo	Member

MANAGERS

Names of the managers assigned at management working positions during the financial year are shown below:

First General Manager	Josif EFTIMOSKI
Second General Manager	Dragan KOCEVSKI
Deputy General Manager	Vesna STOILKOVSKA
Treasury Division Manager	Darko STOJKOSKI
Credit Division Manager	Julijana ZORIC
Retail Division Manager	Ljiljana DONEVA
Payment Operations Division Manager	Vladimir EFTIMOSKI
Finance and Planning Division Manager	Dragan ILIEVSKI
Legal and staff Division Manager	Roze MLADENOVA
IFAD Chief Manager	Emil BUHOV





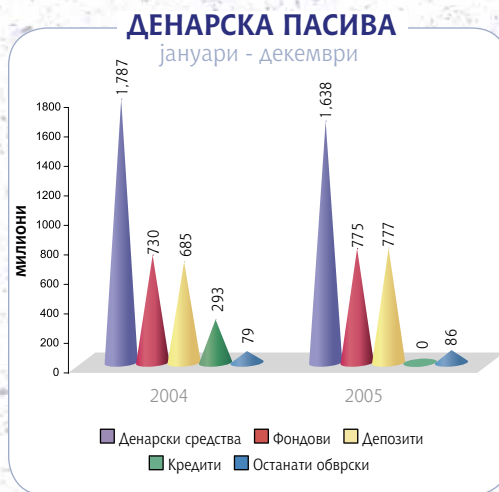
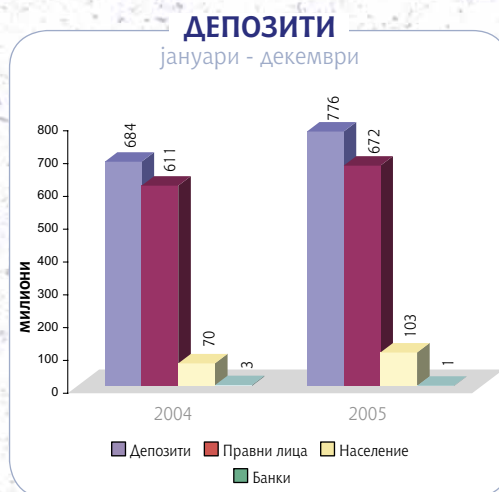
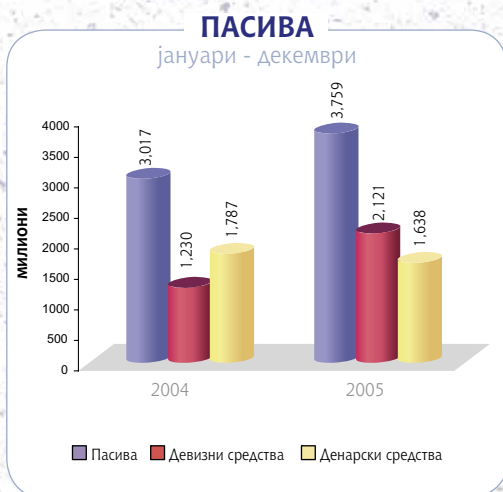
Инвестбанка АД Скопје
годишен извештај 2005



Investbanka AD Skopje
Annual report 2005

ИЗВОРИ на средства

Вкупните извори на средства на Банката со состојба на ден 31.12.2005 година, изнесуваа од 3.768,1 милиони денари и се за 24,8% поголеми во споредба со 2004 година.



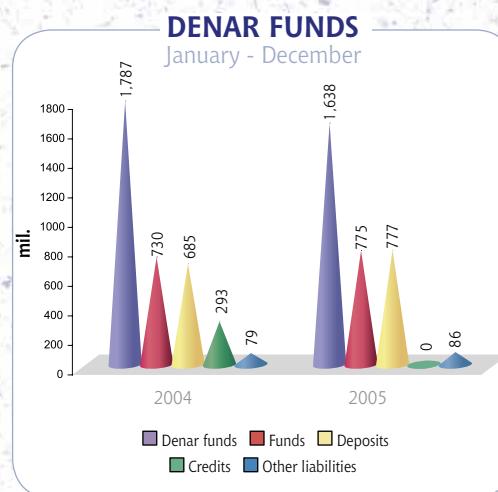
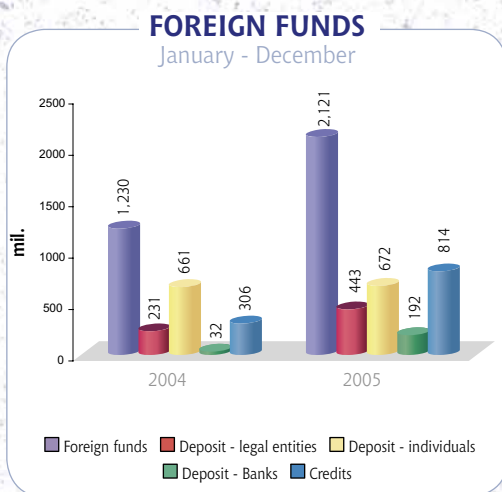
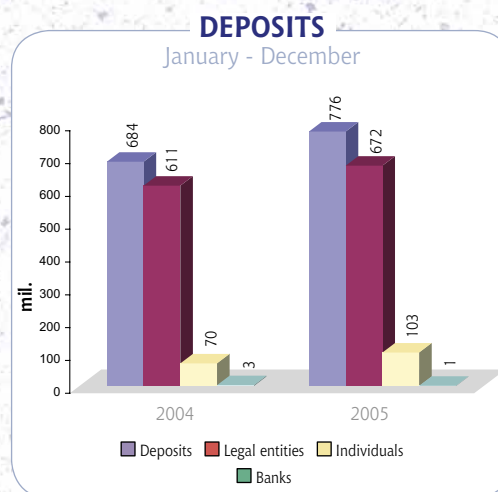
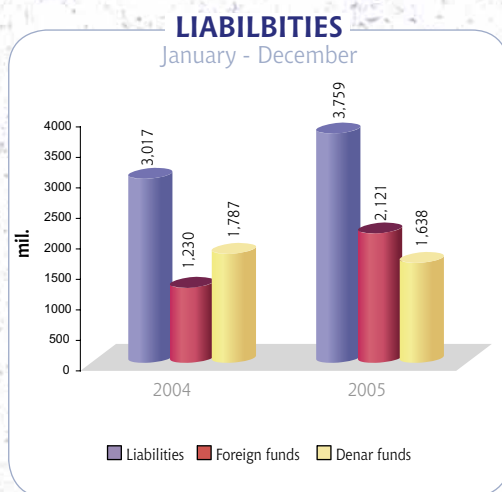
Во валутната структура на изворите на средствата поголемо учество имаат денарските извори. Тие учествуваат со 51,4%, а во 2004 година истите учествуваа со 59,2%. Девизните извори на средства во вкупната валутна структура учествуваат со 48,3%, додека во 2004 година учествуваа со 40,7%. Зголеменото учество на девизните извори во 2005 година е резултат на зголемување на девизните депозити кои се вложени во функција на обезбедување на кредитни пласмани и гаранции.

Депозитно работење на Банката

Примарна задача на Банката и во 2005 година, во основа е обезбедување на поголема маса на квалитетни депозитни средства. Од квалитетот на депозитните средства, дали се тоа долгорочни или краткорочни, денарски или девизни, зависи и начинот на одлучувањето на пласирањето на средствата и воопшто одржување на соодветна структура на активата на Банката.

SOURCES of Funds

Total sources of funds of the Bank as of 31st December 2005 amounted to Denar 3,768.1 million, and they were by 24.8% higher compared to 2004.



Regarding the currency structure of the sources of funds, Denar sources had larger share. They participated with 51.4%, while in 2004, their share was 59.2%. Foreign currency sources of funds participated with 48.3% in the total currency structure, while in 2004, they participated with 40.7%. The increased share of foreign currency sources in 2005 was a result of the increase in the foreign currency deposits, deposited for the purpose of providing credit placements and guarantees.

Deposits

Primary task of the Bank in 2005 as well was basically provision of more assets for quality deposit funds. The manner in which funds will be placed and, in general, the maintenance of appropriate structure of the Bank's assets, also depend on the quality of the deposited funds, whether they are long-term or short-term, Denar or foreign exchange.



Депозити од правни лица

Вкупните депозити на правни лица (девизни и денарски) се значаен извор на средства. На крајот од 2005 година изнесуваат 1.115,9 милиони денари со учество од 29,6% во вкупните извори на средства. Во споредба со претходната година депозитите од правни лица бележат зголемено структурно учество од 1,7%. Значаен дел од порастот е резултат на депонирани средства во функција на обезбедување за одобрени кредити и гаранции на правни лица.

Во **валутната структура** на изворите на средствата, поголемо учество имаат денарските извори на средства и тие изнесуваат 672,4 милиони денари и во вкупните депозити на правни лица учествуваат со 60,3%. Девизните извори на средства учествуваат со 39,7%, и бележат висок пораст од 92,3% во однос на претходната година. Високиот пораст на девизните депозити е резултат на зголемените депозити кои се вложени во функција на обезбедување на кредитни пласмани и гаранции.

Депозити од физички лица

Депозити од физички лица (девизни и денарски) во 2005 година се остварени во износ од 774,5 милиони денари и забележуваат учество од 20,6%, во вкупните извори на средства.

Од аспект на **валутната структура** во рамките на вкупните депозити преовладуваат девизните депозити во висина од 86,7%, а денарските депозити учествуваат во структура со 13,3%.

Странски кредитни линии

Девизни кредитни средства (странски кредитни линии) бележат пораст од 91,57% во однос на претходната година. Тоа се должи на зголемувањето на средствата од страна на МБПР према нашата банка, како и од странските коресподентски банки.

Девизните кредитни средства во 2005 година се користени по основ на следниве кредитни линии:

1. Кредитна линија од KfW -Германска кредитна линија за кредитирање на МСП преку МБПР;
2. Стокова кредитна линија од Република Италија за набавка на опрема и за обртни средства преку МБПР;
3. Кредитна линија за учество во програмата за финансирање на извозот преку МБПР;
4. Тајванска кредитна линија - Револвинг фонд од проектот за развој на приватниот сектор на фондот за меѓународна соработка и развој;
5. Светска Банка - ИБРД-Кредитна линија од Револвинг фондот формиран од заемот за развој на приватниот сектор во РМ.;
6. Кредитни линии од странски коресподентски банки на ИНВЕСТБАНКА АД Скопје.
7. Кредитна линија - Револвинг Кредитен Фонд за развој на земјоделие.

Средствата од овие кредитни линии се пласираат на профитабилни и бонитетни кредитокорисници, за инвестициони проекти и набавка на опрема од странство и земјата.

Deposits of Legal Entities

Deposits of legal entities (foreign currency and Denar ones) are a significant source of funds. At the end of 2005, they amounted to Denar 1,115.9 million, participating with 29.6% in the total sources of funds. In relation to last year, deposits of the legal entities had higher structural share of 1.7%. Significant portion of the increase was a result of funds deposited to the end of providing credit placements and guarantees to the legal entities.

With respect to the **currency structure** of the sources of funds, Denar sources of funds had larger share and they amounted to Denar 672.4 million, and they participated with 60.3% in the total deposits of the legal entities. Foreign currency sources of funds participated with 39.7%, and they increased by 92.3% compared to last year. The high increase of foreign currency deposits was a result of the increased deposits deposited for the purpose of providing credit placements and guarantees.

Deposits of Individuals

In 2005, deposits of Individuals (foreign currency and Denar ones) amounted to Denar 774.5 million, participating with 20.6% in the total sources of funds.

According to the **currency structure**, foreign currency deposits prevailed in the total deposits with 86.7%, while the share of the deposits in domestic currency in the total deposit structure was 13.3%.

Foreign Credit Lines

Foreign credit lines increased by 91.57% compared to last year. This was due to the increase of funds by the MBDP towards our Bank, as well as by the foreign correspondent banks.

Funds in foreign currency in 2005 were disbursed on the basis of the following credit lines:

1. Credit line from KFW – German credit line for financing SMES through MBDP;
2. Commodity credit line from the Republic of Italy, for procurement of equipment, and for operating assets through MBDP;
3. Credit line for participation in the program for export financing through MBDP;
4. Credit line from Taiwan – Revolving Fund from the project for private sector development of the Fund for International Cooperation and Development;
5. World Bank - IBRD – credit line from the Revolving Fund set from the Private Sector Development Project in the Republic of Macedonia;
6. Credit lines from foreign correspondent banks of INVESTBANKA AD Skopje;
7. Credit line - Revolving Credit Fund for agriculture development.

The funds from these credit lines were extended to profitable and solvent beneficiaries for investment projects and procurement of equipment from abroad and in the country.



ПЛАСМАН на средствата

Вкупните пласмани (Актива) на Банката, на 31.12.2005 година изнесуваат 3.768 милиони денари и бележат пораст од 24,8% во споредба со претходната година.

Девизните средства во вкупната актива учествуваат со 47,4%, од кои учеството на девизните кредити изнесува 39,1% и во однос на 2004 година девизните средства се поголеми за 39,5%, додека девизните кредити бележат пораст од 69,3%.

Денарските средства учествуваат со 45,3% во вкупната актива и се забележува пораст за 15,9% во споредба со остварените во 2004 година.

Учеството на краткорочните денарски кредити, во вкупната актива, изнесува 10,2%, додека на долгорочните кредити 18,5%. Краткорочните кредити, во споредба со 2004 година бележат пораст од 50,3%, и тоа како резултат на повисокиот пораст на краткорочните кредити на правните лица.

Долгорочните денарски кредити се поголеми за 5,0% во споредба со 2004 година, а најголем пораст бележат долгорочните кредити на физичките лица кои бележат пораст од 19,9%.

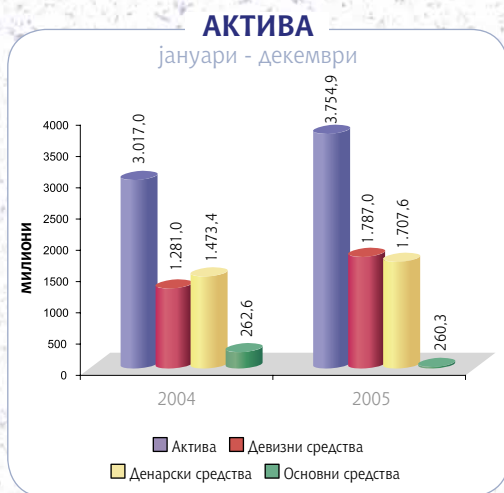
Овие резултати се постигнати преку унапредувањето на кредитните политики и процедури, подобрување на процесот на кредитирање, ориентираност кон клиентит, активен маркетинг со редизајнирање на кредитните производи и нови производи и друго.

Кредитната функција на Банката и во 2005 година се извршуваше согласно Кредитната политика на банката, законската регулатива и подзаконските акти на НБРМ.

Во текот на 2005 година успешно се одвиваше работењето на трите кредитни одбори на банката и тоа: Кредитен Одбор за правни лица, Кредитен Одбор за физички лица и Кредитен Одбор за Револвинг Кредитен Фонд (ИФАД 1 и ИФАД 2)

Кредитните одбори одобруваа кредити исклучиво на бонитетни и профитабилни кредитобаратели кои се способни да создаваат приходи за уредно сервисирање на обврските по кредитите.

Пролонгирањето на кредитите се вршеше исклучиво кај оние кредитокорисници кои во меѓувреме навлегле во проширување на својот бизнис, или во нови инвестиции и потрбни им се дополнителни средства.



PLACEMENTS of Funds

As of 31st December 2005, total placements (assets) of the Bank amounted to Denar 3,768 million, which was an increase by 24.8% compared to the previous year.

Foreign assets participated with 47.4% in the total assets, out of which foreign currency loans accounted for 39.1% and compared to 2004, foreign assets were higher by 39.5%, and the foreign currency credits increased by 69.3%.

Denar assets participated with 45.3% in the total assets, and they increased by 15.9% compared to 2004.

Share of short-term Denar loans in the total assets was 10.2%, while the long-term credits accounted for 18.5%. Short-term loans, compared to 2004, increased by 50.3%, as a result of the higher increase of the short-term loans of the legal entities.

Long-term Denar loans were higher by 5.0% compared to 2004, while the highest increase was recorded at the long-term loans to physical persons by 19.9%.

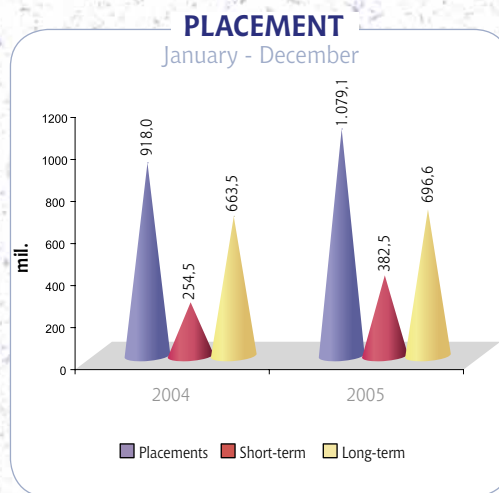
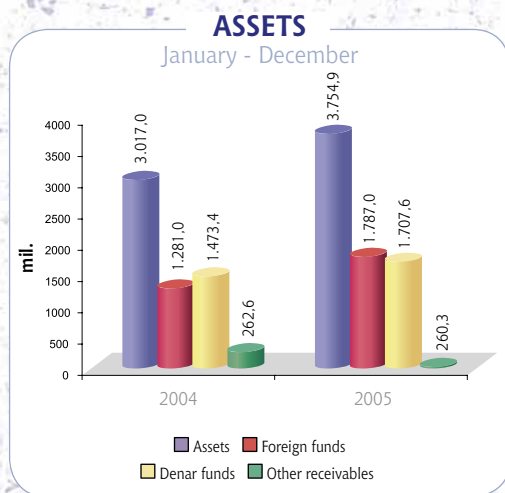
These results were achieved through promotion of credit policies and procedures, improvement of the process of crediting, client orientation, active marketing through re-designing the credit products and designing the new products, etc.

In 2005 as well, credit function of the Bank was carried out in line with the Bank's credit policy, the legal regulations and the bylaws of the NBRM.

In the course of 2005, the work of the three Credit Boards of the Bank was successfully carried out, as follows: Credit Board for Legal Entities, Credit Board for Individuals and Credit Board – Revolving Credit Fund (IFAD 1 and IFAD 2).

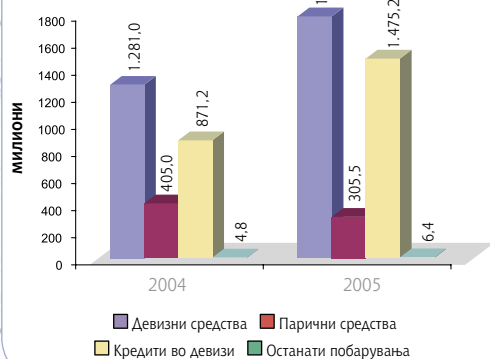
Credit Boards approve loans exclusively to solvent and profitable loan applicants, capable of generating revenues for regular servicing of the liabilities under the loans.

Roll - on loan was made only at those debtors which started expanding its business or entered in new investments and need additional funds for such activities.



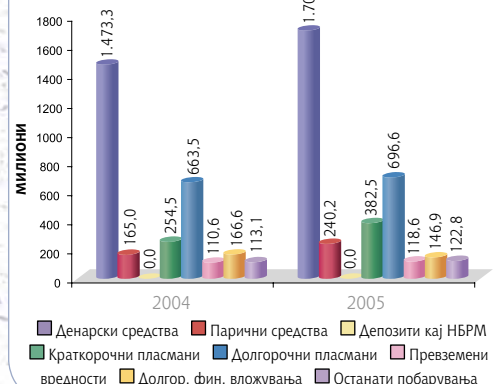
ДЕВИЗНА АКТИВА

јануари - декември



ДЕНАРСКА АКТИВА

јануари - декември



Кредитирање на правни лица

Кредитниот Одбор за правни лица, одржа вкупно 151 седници на кои беа одобрени кредити во вкупна вредност од 1.627 милиони денари, од кои:

- краткорочни кредити во вкупна вредност од 1.210 милиони денари;
- долгорочни кредити во вкупна вредност од 417 милиони денари; и
- пролонгирани се кредити во вкупна вредност од 354 милиони денари.

Вонбилансно работење

Во периодот на 2005 година издадени се вкупно 236 денарски и девизни гаранции и акредитиви:

- 101 денарски гаранции во вкупна вредност од 139 милиони денари;
- 24 ностро девизни гаранции во вкупна вредност од 90,5 милиони денари и
- 111 ностро акредитиви во вкупна вредност од 125,2 милиони денари.

Пласмани на физички лица

Во текот на 2005 година беа одржани 146 седници на Кредитниот одбор за работа со физички лица на кои беа одобрени вкупно 593 кредити во вкупна вредност од 257 милиони денари од кои:

- 20 краткорочни кредити во вкупна вредност од 6,5 милиони денари и
- 573 долгорочни кредити во вкупна вредност од 250,5 милиони денари.

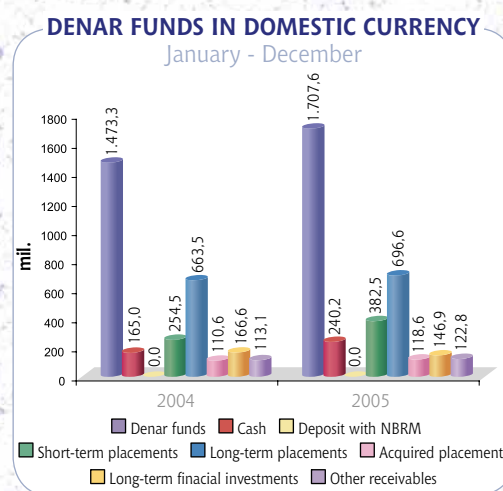
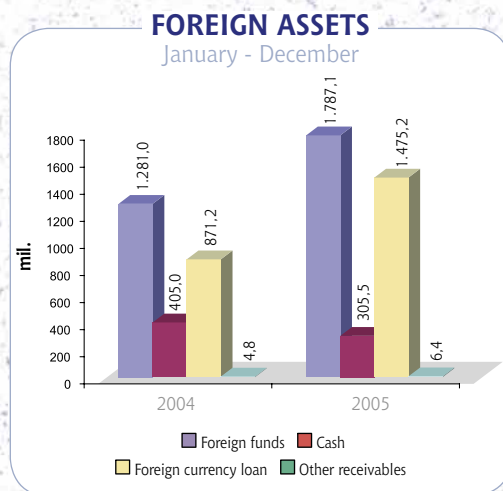
Револвинг кредитен фонд ИФАД 1 и ИФАД 2

Во текот на 2005 година продолжија активностите на Револвинг Кредитен Фонд (РКФ), поврзани со реализација на двата проекти и тоа:

1. Проектот за рурален развој на источните и Јужните региони ИФАД 1
2. Проектот за финансиски услуги во земјоделието ИФАД 2

Трендот на особена успешност во реализацијата на Проектите ИФАД 1 и ИФАД 2 продолжи и во 2005 година, како континуитет на 2004 година особено од аспект на големината на остварените пласмани, и покрај фактот што условите за стопанисување во областа на земјоделието, особено од аспект на пласманот на истите генерално, ако го иземеме раноградинарството, битно не се подобрија.

Успехот на РКФ во зголемувањето на пласманите се должи на големото искуство стекнато во изминативе години, исклучително доброто познавање на ситуацијата во земјоделското производство по региони,



Loans to Legal Entities

Credit Board for Legal Entities held 151 sessions at which loans in the total amount of Denar 1,627 million were approved, out of which:

- short-term loans in the total amount of Denar 1,210 million;
- long-term loans in the total amount of Denar 417 million; and
- roll – on loans in the total amount of Denar 354 million.

Trade Financing Operations

During 2005, total of 236 guarantees in domestic currency and foreign currency guarantees and letters of credit were issued, out of which:

- 101 guarantees in domestic currency in the total amount of Denar 139 million;
- 24 nostro foreign currency guarantees in the total amount of Denar 90.5 million and
- 111 nostro letters of credit in the total amount of Denar 125.2 million.

Loans to Individuals

During of 2005, Credit Board for Individuals held 146 sessions at which total of 593 loans were approved, in the total amount of Denar 257 million, out of which:

- 20 short-term loans in the total amount of Denar 6.5 million and
- 573 long-term loans in the total amount of Denar 250.5 million.

IFAD 1 and IFAD 2 Revolving Credit Fund

In the course of 2005, activities under the Revolving Credit Fund (RCF) continued, related to the realization of two Projects, as follows:

1. Project for Development of Southern and Eastern Regions – IFAD 1
2. Project for Agricultural Financial Services – IFAD 2

The trend of successful implementation of both IFAD 1 and IFAD 2 continued in 2005 as well, in particular from the point of view of the volume of the realized placements, despite the fact that the conditions for running a business in the field of agriculture, especially in terms of their placement, excluding the early spring crops, did not significantly improved in general.

Success of the RCF in increasing the placements was due to the experience gained in the past years, in particu-

конкурентноста во однос на другите банки и непосредниот однос со клиентите, кој е секако еден од факторите зошто истите побарале кредит од РКФ.

Претходно наведеното може да се потврди и со следниве податоци за 2005 година кога се реализирани 83 кредити на вкупен износ од 1.618.964 УСД од ИФАД 1 Проектот.

Од Проектот за финансиски услуги во земјоделитето ИФАД 2 се реализирани 55 кредити на вкупен износ од 665.860 ЕУР.

Кредитно портфолио во текот на 2004 и 2005 година

Во 000 ден.

Ред бр	Период	Кредитно портфолио	Пласмани во А категорија	Пласмани во Б,В,Г и Д категорија	% на учество на пласмани во А категорија	% на учество на пласмани во Б,В,Г и Д категорија	Издвоени резервации
1	31.12.2004	2.563.258	2.433.854	129.404	94.95	5.05	80.591
2	31.12.2005	3.237.017	3.043.812	193.205	94.03	5.97	78.202

Вкупното кредитно портфолио на ИНВЕСТБАНКА АД Скопје заклучно со состојба 31.12.2005 година изнесува 3.237 милиони денари.

Кредитното портфолио во целиот период од 01.01.2005 година па заклучно со 31.12.2005 година бележи постојан пораст. Евидентно е дека состојба со 31.12.2005 која изнесува 3.237 милиони денари, споредена со 2.563 милиони денари на 31.12.2004 година, претставува зголемување за 26,3% за целиот период на 2005 година.

При тоа со состојба 31.12.2005 година може да се види дека има зголемување на пласманите во А ризична категорија и истите изнесуваат 3.043 милиони денари, при што ризикот на тие пласмани е минимален и за нив се издвоени 0% резервации, или пак се издвоени само 2% резервации.

Тоа е резултат на зголемен број на нови пласмани дадени на високо бонитетни комитенти на Банката кои навремено ги измируваат обврските по главница и камата согласно Одлуката на НБРМ.

Како резултат на анализата на бонитетот на кредитокорисниците како и навременото сервисирање на доспеаните обврски према банката, од кредитното портфолио на ИНВЕСТБАНКА АД Скопје се определуваат и издвоените резервации за покрите на ризичните пласмани. Со 31.12.2005 година издвоените резервации се на износ од 78.202 илјади денари. Споредено со 31.12.2004 тоа претставува намалување во износ од 2.389 илјади денари.

Наплата на достасани побарувања

Една од основните задачи на стручните служби во банката беше и наплата на достасаните побарувања.

Во 2005 година состојбата на доспеани а ненаплатени побарувања по кредитите по сите основи изнесува 163,0 милиони денари или 4,3% од вкупната актива на банката, додека во 2004 истиот процент беше 8,75%.

Во банката редовно се следи обемот на достасани а ненаплатени побарувања. Се преземаат сите мерки и активности за редовна наплата. Посебно се обрнува внимание кај оние комитенти кои имаат потешкотии во работењето и доцнат при наплатата и кај истите се активираат сите инструменти кои служат за обезбедување и наплата на пласманите.

lar the awareness about the situation regarding the agriculture production by regions, competitiveness in relation to other banks and the direct contact with the customers, being, of course, one of the factors why they applied for loan from RCF.

The abovementioned can be confirmed by the data for 2005, when 83 loans were realized in the total amount of US\$ 1,618,964 under IFAD 1. Project.

With respect to the Project for Agricultural Financial Services – IFAD 2, 55 loans were realized in the total amount of EUR 665,860.

Credit Portfolio during of 2004 and 2005

Denar 000

No.	Period	Credit Portfolio	Placements in A Category	Placements in B, C, D and E Category	Placements in % in A Category	Placements in % in B, C, D and E Category	Loan loss provisions
1	31.12.2004	2.563.258	2.433.854	129.404	94.95	5.05	80.591
2	31.12.2005	3.237.017	3.043.812	193.205	94.03	5.97	78.202

Total credit portfolio of INVESTBANKA A.D. Skoje as of 31st December 2005 amounted to Denar 3,237 million.

Credit portfolio from 1st January 2005 to 31st December 2005 noted continuous increase. Balance in the amount of Denar 3.237 million as of 31st December 2005 inclusive, compared with 31st December 2004 when it amounted to Denar 2.563 million, increased by 26.3% throughout 2005.

Thereby, as of 31st December 2005, one could note that there was increase of the placements in A risk category and they amounted to Denar 3.043 million, whereby the risk of that placements was minimal and the loan loss provisions of 0% or loan loss provisions of 2% were set aside.

It was a result of the increased number of new placements extended to highly solvent customers of the Bank who timely settled their liabilities on the basis of principal and interest pursuant to the Decision of the NBRM.

As a result of solvency analysis of the beneficiaries, as well as the timely servicing of the due liabilities towards the Bank, loan loss provisions are determined and set aside from the credit portfolio of INVESTBANKA AD Skopje to the end of covering the risk placements. As of 31st December 2005 inclusive, loan loss provisions in the amount of Denar 78.202 thousand were set aside. Compared to 31st December 2004, it was a decline by Denar 2.389 thousand.

Collecting of due loans

One of the main tasks of the departments in the Bank was also the collecting of due loans.

In 2005, the balance in terms of outstanding due receivables under loans on all basis amounted to Denar 163.0 million, or 4.3% of the total assets of the Bank, while in 2004, it amounted to 8.75%.

The Bank monitors the volume of the outstanding receivable on regular basis. All necessary measures and activities for their regular collection are undertaken. Special attention is paid to those customers facing difficulties in the operations and being late with the repayment, and all instruments that serve for securing and collecting the placements are activated.



АКЦИОНЕРСКИ капитал

Акционерскиот капитал учествува со 17,1% и бележи солиден пораст од 5,2%, што е резултат на активностите и мерките, кои согласно Деловната политика на Банката, се преземаат за јакнење на нејзината капитална основа. Акционерскиот капитал на Банката на крајот од 2005 година изнесува преку 645,9 милиони денари.

Структурата на капиталот по видови акции покажува дека акциите со право на управување учествуваат со 97,23%, а приоритетните акции учествуваат со 2,77%.

Акционерскиот капитал на Банката на 31 декември 2005 година се состои од 227.727 обични акции и 6.492 кумулативни приоритетни акции со номинална вредност од 2.670 денари секоја.

ЛИКВИДНОСТ на Банката

Ликвидноста на Банката во деловната 2005 година, во голема мера беше условено од Деловната политика на Банката за интензивирање на кредитните пласмани во стопанството и населението, монетарната политика на државата (изразена преку определбата за издвојување на задолжителна денарска и девизна резерва), од севкупните тешки услови на стопанисување во која се наоѓа економијата, структурата на билансот на Банката и вкупните текови кај нејзините депоненти.

Во текот на годината, Банката ја обезбедуваше минималната и глобалната денарска и девизна ликвидност преку дневна усогласеност на приливите и одливите од жиро сметката на Банката, преку следење на ефектот и влијанието на одделни банкарски функции врз ликвидноста, и проектирање на глобалните ликвидносни текови во пократки временски периоди. На овој начин е воспоставен оперативен систем на управување на ликвидноста.

Состојбата на расположивите средства на сметката кај Народна банка е циклична и дневно позитивна, при што месечниот дневен просек за 2005 година изнесува 63.481 милиони денари што во споредба со состојбата во 2004 каде годишниот просек изнесуваше 43.084 милиони денари претставува пораст на обврската за задолжителна денарска резерва од над 47%.

Овој пораст е пред сè резултат на Одлуката на НБРМ според која од почетокот на 2005 година обврските за задолжителните резерви се зголемени од 7,5% на 10% со што и издвоените средства во 2005 година се зголемени во споредба со 2004 година.

Согласно обврската за издвојување на задолжителна денарска резерва на жиро сметката на Банката значајно е да се напомене дека како резултат на стабилната депонентска и депозитна база оваа обврска на Банката во текот на 2005 беше стабилна и се движеше во границите помеѓу 51.207 илјади денари во месец септември 2005 (кога обврската беше најмала) и 71.030 илјади денари во месец јануари 2005 година (кога обврската беше најголема).

Исто така обврската за девизна задолжителна резерва во 2005 година се движеше во границите од 1.344.562 Евра во март (кога обврската беше најмала) и до 1.727.690 Евра во декември 2005 година (кога обврската беше најголема).

Со цел да се одржи оптимално ниво на ликвидност, во услови на дневен недостиг, односно вишок на парични средства, беа користени пазарните институции (Пазарот на пари), како и трансакциите на девизиот и менувачкиот пазар. Во 2005 година Банката, во улога на купувач на слободни парични средства на

SHARE *Capital*

Share capital accounts for 17.1% and it increased by 5.2%, being a result of the activities and measures, which pursuant to the Bank's Business Policy, are undertaken for strengthening its capital base. Bank's share capital at the end of 2005 amounted to over Denar 645.9 million.

Structure of the share capital by types of shares shows that the voting shares account for 97.23%, while the preference share participate with 2.77%.

On 31st December 2005, Bank's share capital comprised 227,727 ordinary shares and 6,492 cumulative preference shares with nominal value of Denar 2.670 each.

LIQUIDITY *of the Bank*

Liquidity of the Bank in the 2005 business year was to a great extent conditioned by the Business Policy of the Bank for intensification of the loan placements to the economy and to individuals, the monetary policy of the state (expressed through the commitment to set aside Denar and foreign currency reserve requirement), the overall difficult conditions for running business in the economy, the structure of the balance sheet of the Bank and the overall trends at its depositors.

During the year, the Bank provided minimum and global Denar and foreign currency liquidity through daily balancing of the inflows and outflows from the giro accounts of the Bank, by monitoring the effect and the influence of certain banking functions over the liquidity and projections of the global liquidity trends in shorter time periods. Thus, liquidity management operational system was established.

The balance of available funds at the account with the National Bank was cyclic and daily positive, whereby the monthly daily average for 2005 amounted to Denar 63.481 million, which compared to the condition in 2004, when the annual average amounted to Denar 43.084 million, was an increase in the obligation for Denar reserve requirement by over 47%.

This increase was mainly a result of the Decision by the NBRM, according to which from the beginning of 2005, the obligation for reserve requirement increase from 7.5% to 10%, thus the loan loss provisions in 2005 were increase in relation to 2004.

According to the obligation for setting aside Denar reserve requirement on the giro account of the Bank, it is important to mention that, as a result of the stable depositor and deposit base, this obligation of the Bank was stable in the course of 2005 and ranged from Denar 51.207 thousand in September 2005, (when the obligation was the lowest), to Denar 71.030 thousand in January 2005, (when the obligation was the highest)

In addition, the obligation for foreign currency reserve requirement in 2005 ranged from EUR 1,344,562 in March, when the obligation was the lowest, to EUR 1,727,690 in December 2005, when it was the highest.

In order to maintain optimal level of liquidity, in conditions of daily shortage, i.e. excess of cash, money market instruments were used, as well as the transactions on the foreign currency and exchange market. In 2005, the Bank, as a buyer of free funds on the money market, appeared 58 times, whereby it borrowed funds in the amount of Denar 1,391.5 million, and as a seller of free funds, it appeared 45 times and sold funds in the amount of Denar 747 million.



Пазарот на пари се има јавено 58 пати, при што позајми средства во износ од 1.391,5 милиони денари, а како продавач на слободни парични средства се има јавено 45 пати и има продадено средства во износ од 747 милиони денари.

Во текот на годината, слободните средства се ангажирани - пласирани, во Народна Банка, со запишување на благајнички записи: од извори на Банката во износ од 720,7 милиони денари (31 аукција). Остварениот приход по основ на камата од благајничките записи изнесува 4,4 милиони денари.

Оваа година и понатаму е користена можноста банките да запишуваат и Државни записи кои ги издаваше државата преку министерството за финансии преку аукции кои се одржуваа во просек два пати месечно, на рок од 3 и 6 месеци и каматни стапки кои достигнуа ниво и до 11%. На тој начин во државни записи банката за свое име и за своја сметка во 2005 година има пласирано од извори на Банката износ од 210,0 милиони денари (12 аукции), а во име и за сметка на комитентите Банката има пласирано 871,9 милиони денари (21 аукција). Од овие камати остварен е приход за Банката во износ од 6,5 милиони денари.

На 31.12.2005 година Банката има вкупно обврзници од денационализација и од старо штедење во износ од 38,3 милиони денари што се купени во претходните години.

ПЛАТЕН Промет

а) Платен промет во земјата

Согласно Деловната политика на Банката, целите на развојот на платниот промет на Банката се селектирани во следните сегменти:

- **Зголемување на бројот на отворени жиро сметки на депоненти**

Бројот на отворени сметки во текот на 2005 година е зголемен 22 % во однос на вкупниот број на сметки, но мора да се напомене дека во текот на 2005 година дојде и до затварање на сметки поради гасење на правните субјекти или поради смалување на обемот на работа на определени комитенти. Во текот на 2005 година затворени се вкупно 66 сметки или 4,2 % од вкупниот број на сметки.

- **Зголемување на депозитна маса**

Кај депозитната маса дојде до намалување на депозитите по видување бидејќи средствата на ИФАД кредитната линија со нејзиното припојување кон банката не се водат веќе како депозити по видување туку истите се трансформирани во кредитна линија, кои во просек се движеа околу 40 милиони денари.

- **Отварање на нови организациони единици**

Во текот на 2005 година се отворија две организациони единица во Берово и Куманово. Ефектите од овие две организациони единици треба да се очекуваат во 2006 година бидејќи нивното отварање се случи во 10 и 12 месец 2005 година.

- **Развој на сервисот на електронско банкарство**

Сервисот на електронското банкарство е многу популарен и практичен за работа на депонентите поради

During the year, free funds were placed with the NBRM through subscription of central bank bills: from Bank's sources, in the amount of Denar 720.7 million (31 auction). Income realized on the basis of interest on CB bills amounted to Denar 4.4 million.

The possibility to subscribe treasury bills, 3-month and 6-month, was also used this year, issued by the government through the Ministry of Finance through auctions held twice a month in average, and interest rate reached the level of 11%. Thus, the Bank, on its own behalf and for its own account, placed Denar 210.0 million (12 auctions) from own source in the treasury bills, and on behalf and for the account of its customers, the Bank placed Denar 871.9 million (21 auctions). The Bank realized income in the amount of Denar 6.5 million on the basis of interest on treasury bills.

On 31st December 2005, the Bank had denationalization bonds and bonds for the old foreign currency saving, bought in the previous years, in the total amount of Denar 38.3 million.

PAYMENT *Operations*

a) Payment operations in the country

According to the Business Policy of the Bank, the objectives related to the development of the payment operations of the Bank were selected in the following segments:

- **Increased number of giro accounts of depositors**

The number of opened accounts during 2005 increased by 22% in relation to the total number of accounts, however one has to point out that during 2005, accounts were closed due to closure of legal entities or due to reduction in the volume of activities of certain customers. In the course of 2005, total of 66 accounts were closed, or 4.2% of the total number of accounts.

- **Increased deposit assets**

Regarding the deposit assets, sight deposits declined because funds under IFAD credit line, since it merged with the Bank, were no longer recorded as sight deposits, but they were transformed in a credit line, which in average amounted to Denar 40 million.

- **New branch offices**

During of 2005, two new branch offices were opened in Berovo and Kumanovo. The effects from these two branch offices are to be expected in 2006, since their opening occurred in November and December 2005.

- **Development of e-banking service**

E-banking service is very popular and practical for operations with depositors due to the fact that utilization



ди што, користењето на овој сервис е во постојан пораст од страна на депоненти на Банката. Бројот на корисници на овој сервис е во постојан пораст, а воедно и бројот на извршени трансакции преку него е зголемен за 68% во однос на 2004 година. Електронски доставените налози учествуваат приближно со 10% во вкупниот број на безготовински налози во системот. При ова вкупно 134 клиенти заклучно со 31.12.2005 година го користеле ИБЕБС системот.

б) Платен промет со странство

Банката е овластена да врши платен промет и кредитни работи со странство, девизно валутни и менувачки работи. За таа цел Банката има отворено тековни сметки во странски валути во бонитетни и првокласни светски банки. ИНВЕСТБАНКА АД Скопје има воспоставено контокорентни односи со 21 банка во 14 земји од светот и има воспоставено коресподентски односи со преку 200 банки од целиот свет. Овие активности, Банката ги остварува, со цел да ги задоволи потребите на своите комитенти за брз и сигурен трансфер на средствата.

Во текот на 2005 година, ИНВЕСТБАНКА АД Скопје успешно го спроведуваше платниот промет и гаранциското работење со странство. Видно е зголемувањето на плаќањата и наплатите од странство, споредено со резултатите остварени во 2004 година.

АВТОМАТСКА *обработка на податоци*

Во Банката сегментно е имплементиран компјутеризиран информациски систем со комплетна интеграција. Посебните сегменти се аплицирани во различни временски периоди поради што во различни временски периоди можеа да се согледаат можностите на секој од овие сегменти или недостатоците во оперативното функционирање на истите.

Што се однесува до хардверот состојбата е променета затоа што извршена е набавка на опрема за опремување на експозитурата која што се наоѓа во ИФАД како и компјутерите кои се наменети за ИФАД организационен дел.

Потребно е да се истакне дека целокупниот системски софтвер кој се користи во банката е легален и лиценциран.

Во изминатава година направени се бројни активности за воведувањето на платежната картица MA-STERCARD и реализација на имплементациониот план за истата.

Измените на законот за банки од јуни 2002 година Народната Банка на Република Македонија е обврзана да пропише стандарди за изготвување и спроведување на сигурноста во информатичките системи.

of this service is constantly rising with respect to its use by the Bank's depositors. Number of users of this service is constantly increasing, and at the same time the number of executed transactions through e-banking increased by 68% in relation to 2004. Electronically submitted orders participated with approximately 10% in the total number of non-cash orders in the system. Thereby, as of 31st December 2005, the IBEBS system was used by total of 134 clients.

b) Payment operations with abroad

The Bank is authorized to carry out payment operations and credit operations with abroad, as well as foreign currency and exchange operations. To that end, the Bank has opened current accounts in foreign currencies in solvent and first-class world banks. INVESTBANKA AD Skopje has opened current accounts with 21 banks in 14 countries throughout the world and has established correspondent relations with over 200 banks throughout the world. The Bank realizes these activities in order to meet the needs of its customers for fast and secure transfer of funds.

During of 2005, INVESTBANKA AD Skopje successfully carried out the payment operations and the guarantee operations with abroad. It was obvious that the payments and collections from abroad increased compared to the results achieved in 2004.

AUTOMATIC *Data Processing*

In the Bank segmental was implemented computerized IT system with full integration. Separate segments are applied in various time periods, so the possibilities of each of these segments or their disadvantages in their operational functioning can be observed in various time periods.

With respect to the hardware, the situation has been changed due to the fact that equipment has been purchased for equipping the branch office in which IFAD is situated, as well as computers for the IFAD organizational part.

It is worth mentioning that the whole system hardware used by the Bank is legitimate and licensed.

In the past year, number of activities were undertaken for introduction of MASTERCARD payment card and realization of its implementation plan.

According to the amendments to the Banking Law in June 2002, National Bank of the Republic of Macedonia is obliged to stipulate standards for preparation and implementation of safety in the IT systems.



КАДРОВСКА структура

Со својата кадровска структура и организациона поставеност Банката обезбеди успешно извршување на работните задачи.

Банката има осум експозитури и тоа: три експозитури во Скопје; и по една експозитура во Охрид; Гевгелија, Штип, Берово и Куманово.

Квалификационата структура на вработените е во непосредна зависност од работата и работните задачи, а поврзано со редовното функционирање на Банката.

Со состојба 31.12.2005 година во Банката има вкупно 81 вработени од кои еден магистар, со ВСС 43 вработени; со ВШС 5 вработени и со ССС 32 вработени.

Банката посветува внимание на стручното усовршување и оспособување на работниците преку посетување на разни семинари во земјата и стручно усовршување во странски банки за работи од областа на платниот промет со странство, платниот промет во земјата и другото банкарско работење.

ДРУГИ активности

АКТИВНОСТИ ЗА ИМПЛЕМЕНТИРАЊЕ НА ПРОЕКТОТ ПЛАТЕЖНА КАРТИЧКА

Во 2005 година во рамките на имплементирање на проектот платежна картичка остварени се следните активности:

- избор на картичка - MasterCard,
- избор на процесинг центар - Pay Net Романија,
- аплицирање кај картичната организација MasterCard, Internacional (бизнис план за следните три години),
- добивање на лиценца за Принципал член и лиценца за користење на брендот на MasterCard, Maestro и Cirius.

АКТИВНОСТИ ЗА СПРЕЧУВАЊЕ НА ПЕРЕЊЕ НА ПАРИ

ИНВЕСТБАНКА АД Скопје има обврска да превзема мерки и дејствија за откривање и спречување на перење пари согласно Законот за спречување перење пари и други приноси од казниво дело ("Службен весник на РМ" бр.46/2004. за таа цел Банката разработува идни планови за имплементација на Законот и превзема мерки за усовршување на одредени процедури. Воедно, Банката ги применува препораките издадени од ФАТФ содржани во Супервизорскиот циркулар бр.7 од НБМ кои се однесуваат како на борбата против перењето пари, така и на борбата против финансирањето на тероризмот

Во текот на 2005 година заклучно со 31.12.2005 година, до Дирекцијата за спречување на перење пари доставени се извештаи од кои:

- по електронски пат:288 извештаи за редовни трансакции
- по пошта602 извештаи за редовни трансакции
- Извештаи за сомнителни трансакции2
- Известувања за откуп на ефектива заради недоставени документи...12

PERSONNEL *Structure*

The Bank has ensured successful performance of its working tasks with its personnel structure and organizational layout.

The Bank has eight branch offices as follows: three branch offices in Skopje; one in Ohrid, Gevgelija, Stip, Berovo and Kumanovo.

Qualification structure of the employees is directly dependent on the work and the working tasks, and it is related to the regular functioning of the Bank.

As of 31st December 2005, the Bank employed 81 persons, one out of which with an MA degree, 43 employees with university degree, 5 with community college and 32 with high school.

The Bank pays attention to specialist vocational training of the employees through attendance of various seminars in the country and abroad, as well as specialist training in foreign banks related to the payment operations with abroad, payment operations in the country and other banking operations.

OTHER *Activities*

ACTIVITIES RELATED TO INTRODUCTION OF PAYMENT CARD PROJECT

In 2005, following activities were carried out within the implementation of the payment card project:

- selection of card - MasterCard,
- selection of processing center - Pay Net Romania,
- application at the MasterCard organization, International (business plan for the next three years),
- obtaining license for Principal Member and license for using the MasterCard, Maestro and Cirius brand.

ACTIVITIES RELATED TO MONEY LAUNDERING PREVENTION

INVESTBANKA AD Skopje is obliged to undertake measures and activities for detecting and preventing money laundering pursuant to the Law on Money Laundering Prevention ("Official Gazette of the Republic of Macedonia", no. 46/2004). To that end, the Bank has prepared future plans for implementation of the Law and undertakes measures for improvement of certain procedures. At the same time, the Bank applies FATF recommendations contained in the Supervisory Circular no. 7 of the NBRM, referring to the combat against money laundering, and the fight against financing terrorism.

During 2005, as of 31st December 2005 inclusive, Money Laundering Prevention Directorate received:

- electronically: 288 reports on regular transactions
- by mail : 602 reports on regular transactions
- 2 reports on suspicious transactions
- 12 reports on purchase of cash due to unsubmitted documents



Инвестбанка АД Скопје
годишен извештај 2005



Investbanka AD Skopje
Annual report 2005

ФИНАНСИСКИ показатели

Вкупни Приходи

Во текот на 2005 година остварени се вкупни приходи во износ од 692,7 милиони денари, кои во споредба со минатата година се поголеми за 9,3%.

Највисоко учество во структурата на приходите завземаат приходите од камати и провизии, што воедно се и најважни и најстабилни банкарски извори на приходи.

Каматните приходи по основ дадени кредити и други пласмани на крајот на 2005 година достигнаа ниво од 193,2 милиони денари и бележат пораст од 33,4% во однос на 2004 година, од кои приходите од правни лица бележат пораст од 28,9% и приходите од физички лица бележат пораст од 49,7%. Зголемувањето на приходите од камати произлегува од зголемените пласмани што ги направи Банката во текот на 2005 година.

Приходите од провизии по основ на вршење на банкарски услуги на крајот на 2005 година достигнаа ниво од 54,5 милиони денари и бележат намалување од 4,8%, од кои приходите од правни лица се намалени за 5,2%, додека приходите од физички лица се зголемени за 1,2%. Намалувањето на износот на наплатени провизии се должи на намалените стапки на провизија што ги наплаќа Банката, со што се зголемува конкурентноста на Банката во однос на останатиот банкарски сектор.

Приходите по основ на курсни разлики бележат пораст од 4,6% во однос на 2004 година.

Вкупни расходи

Вкупните расходи изнесуваат 632,2 милиони денари и во споредба со минатата година се поголеми за 10,1%.

Каматните расходи исплатени на депозити на правни лица намалени се за 5,9% и на крајот на 2005 година достигнаа ниво од 57,0 милион денари. Намалени се каматните расходи на депозити на физички лица за 29,3% кои достигнаа ниво од 10,0 милиони денари.

Расходите по основ на исплатени провизии во текот на 2005 година достигнаа ниво од 10,1 милиони денари и бележат намалување во однос на 2004 година за 7,4%.

Административните трошоци и амортизацијата бележат зголемување за 6,3%. Платите се поголеми во однос на 2004 година за 18,3% што се должи на приемот на нови вработени во текот на 2005 година, како и на превземените вработени од Штедилницата Малешевка АД Верово, а не на реално зголемување на платите. Материјалните трошоци и услуги се намалени за 3,2% во однос на 2004 година и ова намалување е резултат на рационалното искористување на средствата за работа. И покрај направените трошоци за адаптација на просторот за отварање на експозитурата во Берово на нова локација, како и трошоците за отварање на експозитурата во Куманово, Банката успеа да ги намали материјалните трошоци и услуги во однос на 2004 година. Во текот на 2005 година исплатени се премии за осигурување во износ од 5,1 милиони денари кои бележат зголемување од 12,2%. Ова зголемување произлегува од зголемената депозитна база на Банката. Трошоците за амортизација на основните средства бележат зголемување од 1,8% во споредба со 2004 година, што се должи на зголемениот износот на средствата за работа набавени за потребите на новоотворените експозитури, како и модернизацијата на компјутерската опрема во останатите експозитури и набавката на нов софтвер.

Другите трошоци и вонредни расходи бележат намалување за 55,2%, што се должи на рационалното искористување на средствата за работа.

Исправката на вредноста на сомнителните и спорни побарувања во 2005 година се поголеми за 29,3% во споредба со 2004 година, а зголемувањето се должи на примената на строгите критериуми на Банката на превземените пласмани од Штедилницата Малешевка.

Издвојувањето на средствата во посебната резерва за ризични пласмани е поголема во однос на 2004 година за 1,4%.

FINANCIAL Indicators

Total Income

During 2005, total income in the amount of Denar 692.7 million was realized, which, compared to last year, increased by 9.3%.

Income on the basis of interest and commission participated the most in the income structure, being at the same time the most important and most stable banking sources of income.

Interest income on the basis of extended loans and other placements at the end of 2005 reached the level of Denar 193.2 million, and it increased by 33.4% in relation to 2004, whereby income from the loans extended to legal entities increased by 28.9% and income from loans extended to physical persons increased by 49.7%. Increase in the interest income was due to the increased placements the Bank made in 2005.

Commission income on the basis of rendered banking services at the end of 2005 reached the level of Denar 54.5 million, and it increased by 4.8%, whereby income from the services rendered to legal entities increased by 5.2%, while income from services rendered to physical persons increased by 1.2%. Decrease in the amount of collected commission was due to the reduced commission fees charged by the Bank, thus increasing the competitiveness of the Bank in relation to the rest of the banking sector.

Income on the basis of foreign exchange differences increased by 4.6% in relation to 2004.

Total Expenditures

Total expenditures amounted to Denar 632.2 million, and in comparison with last year, they were higher by 10.1%.

Interest expenditures paid for deposits to legal entities declined by 5.9%, and at the end of 2005, they reached the level of Denar 57.0 million. Interest expenditures related to deposits of individuals also decreased by 29.3%, reaching the level of Denar 10.0 million.

During 2005, expenditures on the basis of paid commissions reached the level of Denar 10.1 million, and they dropped by 7.4% in relation to 2004.

Administrative costs and depreciation increased by 6.3%. Salaries were higher by 18.3% compared to 2004 due to the employment of new persons in the course of 2005, and to the employees take over from the saving house Malesevska AD Berovo, rather than on the real increase of salaries. Material costs and services declined by 3.2% in relation to 2004, and this decline was a result of the rational utilization of the operating assets. Despite the costs related to the adaptation of the premises for opening new branch office in Berovo in a new location, as well as the costs related to the opening of new branch office in Kumanovo, the Bank managed to reduce the material costs and services in relation to 2004. During 2005, insurance premiums were paid in the amount of Denar 5.1 million, being an increase by 12.2%. This increase was a result of the increased deposit base of the Bank. Costs related to depreciation of fixed assets decreased by 1.8%, compared to 2004, due to the increased amount of operating assets for the needs of the newly opened branch offices, as well as modernization of the computer equipment in the rest of the branch offices and purchase of new software.

Other costs and contingent expenditures dropped by 55.2%, due to the rational utilization of operating assets.

Value adjustment of suspicious and disputable receivables in 2005 was higher by 29.3% compared to 2004, and the increase was due to the application of strict criteria of the Bank regarding the undertaken placements from Malesevska Saving House.

Setting aside funds in the special reserve for risk placements was higher by 1.4% compared to 2004.

Capital loss was lower by 3% in relation to 2004. It was due to the sale of acquired tangible assets for collec-



Капиталната загуба е помала во однос на 2004 година за 3%. Капиталната загуба произлегува од продажбата на преземени материјални средства за наплата на побарувањата на Банката. Менаџментот на Банката смета дека со идните приходи од пласирањето на средствата добиени од продажбата на погореспоменатите средства ќе се покрие моментално остварената капитална загуба.

Анализа на нето основа ги дава следните податоци:

Нето каматниот приход остварен како разлика помеѓу приходите и расходите по основ на камати достигна износ од 128,2 милиони денари и е поголем за 31,6% во споредба со 2004 година.

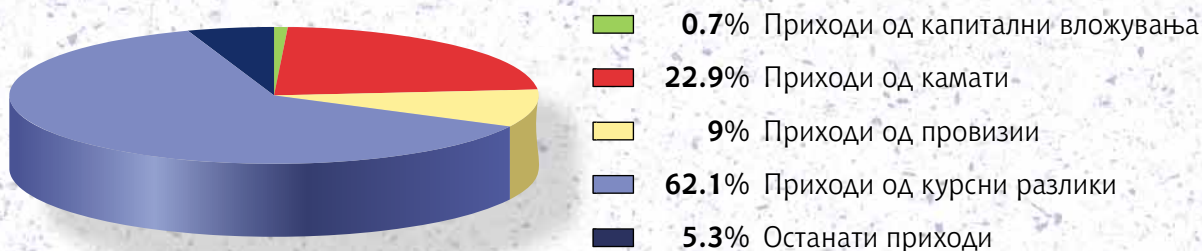
Нето приходот од провизии остварен како разлика помеѓу наплатената и исплатената провизија изнесува 44,4 милиони денари и е помал за 5,1% во споредба со истиот период од претходната година.

Приходите од редовно работење, како збир од нето каматниот приход и нето приходот од провизии изнесуваат 172,6 милиони денари, кои во споредба со истиот период во 2004 година (143,7 милиони денари) бележат зголемување за 20,1%. Приходите од редовно работење во целост ги покриваат административните трошоци и амортизацијата во износ од 114,4 милиони денари. Тоа укажува на фактот дека профитабилноста на Банката се потпира врз приходите од редовно работење, односно има стабилна профитабилна позиција.

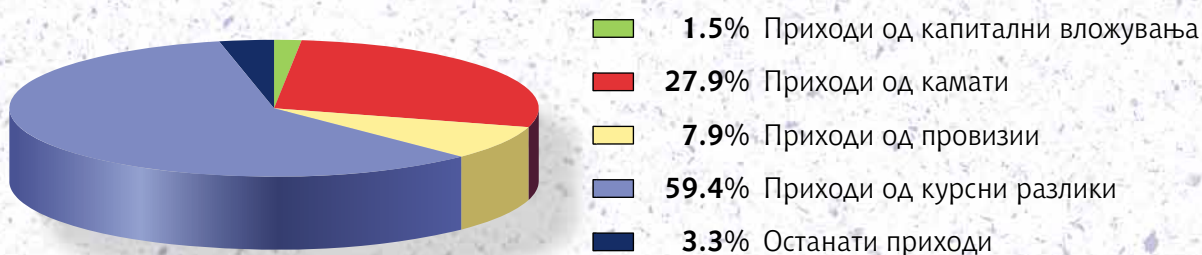
Значајна ставка во Билансот на успех, како приходно така и расходно, се курсните разлики, што е одраз на промената на курсот на валутите и интензивното менувачко работење во текот на годината. Приходите од курсни разлики изнесуваат 411,4 милиони денари, а расходите од курсни разлики изнесуваат 401,1 милиони денари, при што нето приходот од курсни разлики изнесува 10,3 милиони денари.

Во целина гледано, остварен е позитивен финансиски резултат - бруто добивка во износ од 60,4 милиони денари и истиот е за 2,0% поголем во споредба со 2004 година. По намалување на бруто добивката за данокот на добивка се добива нето добивка во износ од 56,7 милиони денари и истиот е за 1,4% поголем во споредба со 2004 година.

СТРУКТУРА НА ПРИХОДИ ЗА 2004 ГОДИНА



СТРУКТУРА НА ПРИХОДИ ЗА 2005 ГОДИНА



tion of receivables of the Bank. Bank's management believes that future income from placement of funds realized from sale of the abovementioned assets will cover the present realized capital loss.

Analysis on net basis provides the following data:

Net interest income, realized as difference between the interest income and expenditures, reached the amount of Denar 128.2 million, and was higher by 31.6% in relation to 2004.

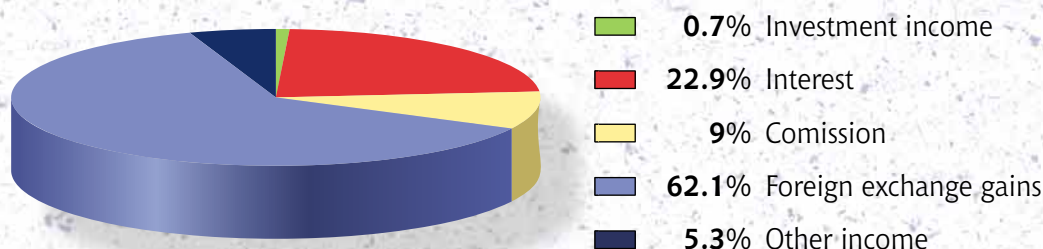
Net commission income, realized as a difference between the collected and paid commission, amounted to Denar 44.4 million, and was higher by 5.1% compared to the same period last year.

Income from regular operations, as a sum of the net interest income and the net commission income, amounted to Denar 172.6 million, which compared to the same period in 2004 (Denar 143.7 million) increased by 20.1%. Income from regular operations fully covered the administrative costs and the depreciation in the amount of Denar 114.4 million. This points out to the fact that the profitability of the Bank rests on the income from regular operations, i.e. it has stable profitable position.

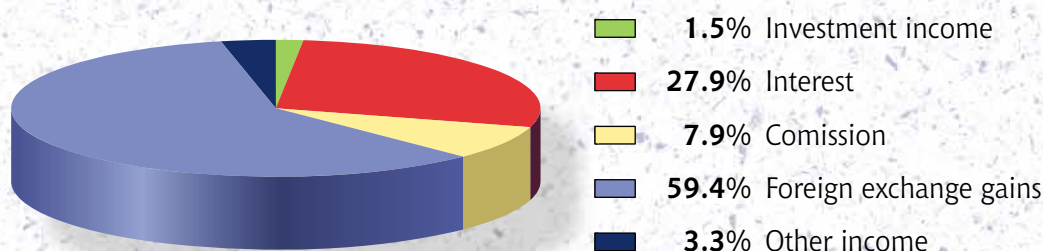
Significant item in the income statement, both in terms of income and expenditures, is the foreign exchange differences, reflecting the change in the exchange rate and the intensive exchange operations during the year. Income on the basis of foreign exchange differences amounted to Denar 411.4 million, and the expenditures on the basis of foreign exchange differences amounted to Denar 401.1 million, whereby the net income on the basis of foreign exchange differences reached Denar 10.3 million.

Analyzed as a whole, positive financial result was achieved - gross profit in the amount of Denar 60.4 million, and it was by 2.0% higher compared to 2004. By reducing the gross profit for the amount of the profit tax, net profit was obtained in the amount of Denar 56.7 million, and it was by 1.4% higher compared to 2004.

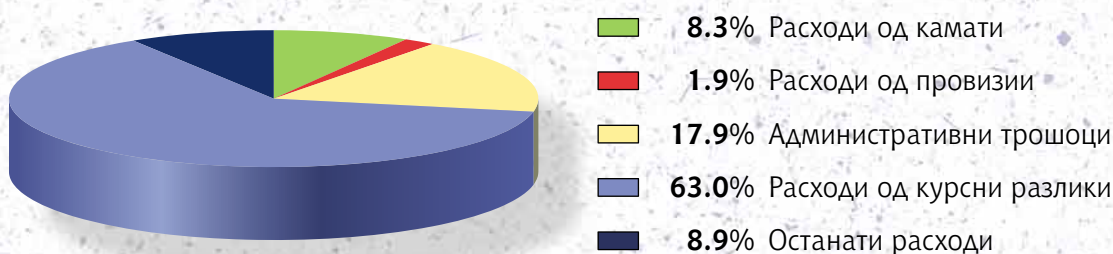
2004 INCOME STRUCTURE



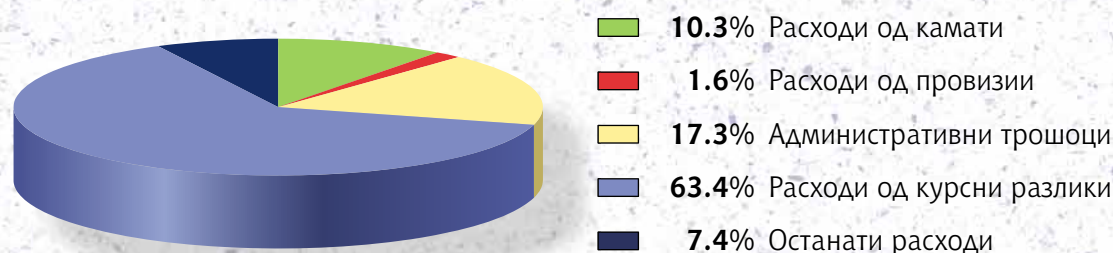
2005 INCOME STRUCTURE



СТРУКТУРА НА РАСХОДИ ЗА 2004 ГОДИНА



СТРУКТУРА НА РАСХОДИ ЗА 2005 ГОДИНА



Перформанси од работењето на Банката

ИНВЕСТБАНКА АД Скопје во 2005 година успешно ја реализираше својата функција и оствари позитивни резултати во сите сегменти од работењето.

Финансиските извештаи на ИНВЕСТБАНКА АД Скопје за 2005 година ги прикажуваат сите активности преку кои Банката ги остваруваше своите функции во областа на депозитното, кредитното-гаранциското работење и платниот промет во земјата и странство.

Вкупниот кредитен потенцијал на Банката, со состојба 31.12.2005 година достигна износ од 3.768,1 милиони денари, што претставува зголемување во однос на 2004 година за 24,8%.

Акционерскиот капитал на Банката, на 31.12.2005 година изнесува 646,0 милиони денари, а заедно со средствата на резервите и посебните резервации, достигна вредност од 775,1 милиони денари.

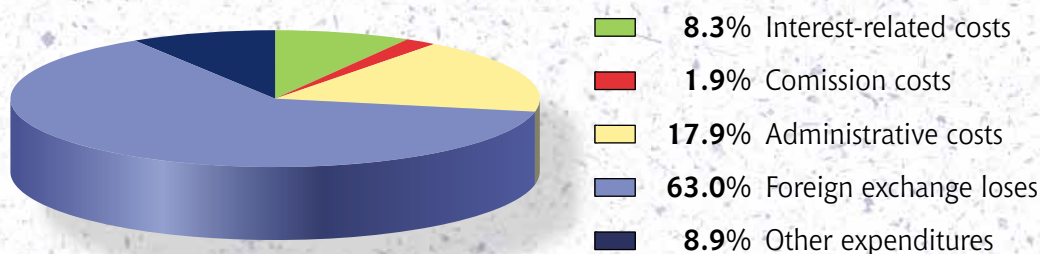
Депозитите од правните лица учествуваат во вкупниот потенцијал на Банката со 29,6%, а нивниот обем на 31.12.2005 година изнесува 1.115,9 милиони денари.

Средствата од физичките лица изнесуваат 774,4 милиони денари. Во вкупниот потенцијал, овие средства учествуваат со 20,5%.

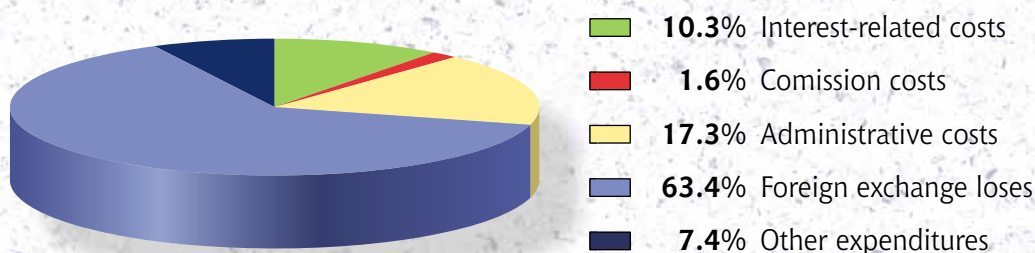
Во рамките на ангажираниот краткорочен кредитен потенцијал, Банката, на правните лица има реализирано вкупни пласмани во износ од 1.225,1 милиони денари, додека долгорочните кредити на правни лица изнесуваат 893,4 милиони денари. Пласманите на физички лица на 31.12.2005 година, изнесуваат 389,7 милиони денари.

Во текот на 2005 година реализирани се 151 краткорочен и 86 долгорочни или вкупно 237 кредити на правните лица во вкупна вредност од 1.627 милиони денари. На физичките лица одобрени се вкупно

2004 EXPENDITURE STRUCTURE



2005 EXPENDITURE STRUCTURE



Bank's Performance

In 2005, INVESTBANKA AD Skopje successfully carried out its function and realized positive results in all segments of its operations.

2005 financial statements of INVESTBANKA AD Skopje show all activities through which the Bank realized its functions in the field of deposit, loan-guarantee operations and payment operations in the country and abroad.

Total credit potential of the Bank, as of 31st December 2005, was in the amount of Denar 3.768,1 million, being an increase by 24.8% in relation to 2004.

Share capital of the Bank, as of 31st December 2005 inclusive, amounted to Denar 646.0 million, and together with the reserves and special provisions, it reached the amount of Denar 775.1 million.

Share of deposits of legal entities in the total potential of the Bank was 29.6%, and their volume, as of 31st December 2005 inclusive, amounted to Denar 1.115,9 million.

Funds of individuals amounted to Denar 774.4 million. Share of these funds in the total potential was 20.5%.

With respect to the engaged short-term credit potential, the Bank extended loans to the legal entities in the total amount of Denar 1,225.1 million, while the long-term loans extended to the legal entities amounted to Denar 893.4 million. Loans extended to individuals, as of 31st December 2005, amounted to Denar 389.7 million.

During 2005, 151 short-term loans and 86 long-term loans, or total of 237 loans were extended to legal entities in the total amount of Denar 1.627 million. Total of 593 loans were extended to individuals in the total amount of Denar 257 million.

593 кредити во вкупна вредност од 257 милиони денари.

Кај ИФАД 1 кредитната линија реализирани се 83 кредити во противвредност од 1.618.964 УСД. Кај ИФАД 2 кредитната линија реализирани се 55 кредити во противвредност од 665.860 ЕУР.

Банката е ликвидна, солвентна и ја обезбедува примарната ликвидност, со што се овозможи непречено извршување на обврските према штедачите, депозиторите, доверителите и Државата.

Деловната 2005 година, Банката ја заврши со остварен позитивен финансиски резултат - бруто добивка во износ од 60,4 милиони денари.

Профитабилноста на Банката беше редовно следена од менаџментот на Банката, преку изготвување и разгледување на месечни извештаи. Во 2005 година, Банката оствари солидна профитабилност, финансиска стабилност и деловна успешност.

- Учеството на трајниот капитал во вкупните извори на средства во 2005 година изнесува 20,6%.
- Долгорочните извори на средства, кои се исто така квалитетен извор на финансирање учествуваат со 33,1%, додека краткорочните извори учествуваат со 46,3%.
- Учеството на вкупните вложувања во вкупната актива изнесува 86,4%. Од вкупно пласираните средства, 54,7% се краткорочни, а 45,3% долгорочни пласмани.
- Учеството на вложувањата во основни средства во однос на вкупната актива е 6,9%.
- Паричните средства и останатите побарувањата учествуваат со 6,7% во вкупната актива.
- Коефициентот на адекватноста на капиталот (основни фондови / ризично пондерирана актива) изнесува 24,7%, додека во 2004 година коефициентот изнесуваше 25%. Стапката на адекватност на капиталот е најрелевантниот показател за нивото на капитализираност на Банката, од аспект на преземен ризик во работењето како за билансните така и за вонбилансните активности на Банката. Според Одлука на Народната Банка на Република Македонија, како и според меѓународните стандарди пропишаниот коефициент изнесува минимум 8%. Банката има над 3 пати повисок коефициент од пропишаниот.
- Приходите од камата се 3 пати поголеми од расходите од камати. Причината не е во високата каматна маргина, туку во високиот процент на ангажираност на активата.
- Приходите од провизии се 5,4 пати поголеми од расходите од провизии.
- РОА- стапка на поврат на актива (нето добивка / вкупната актива на Банката) изнесува 1,5% и истата е над светските стандарди кои налагаат минимум 1%.
- РОЕ- стапка на поврат на капиталот (нето добивка / основните фондови) изнесува 8,2%. (меѓународниот стандард е од 5-10%)
- Учеството на добивката пред оданочување во вкупните приходи на Банката изнесува 8,7%, додека во 2004 година учеството беше 9,3%.
- Бруто добивка по вработен изнесува 746,1 илјади денари, додека нето добивка по вработен изнесува 700,3 илјади денари.
- Нето добивка по акција изнесува 241,4 денари.
- Вкупна актива во однос на бројот на вработени за 2005 изнесува 46.520 илјади денари, а во 2004 година тој однос беше 42.536 илјади денари.

Сите прикажани индикатори недвосмислено покажуваат позитивно и ефикасно работење, висока финансиска стабилност и ликвидност и деловна успешност на Банката.

With respect to IFAD 1 credit line, 83 loans were realized in US\$ 1,618,964 equivalent. With respect to IFAD 2 credit line, 55 loans were realized in EUR 665,860 equivalent.

The Bank is liquid, solvent and ensures primary liquidity, thus enabling smooth realization of the obligations towards the savers, depositors, creditors and the state.

The Bank finished 2005 business year with positive financial result – gross profit in the amount of Denar 60.4 million.

Profitability of the Bank was regularly monitored by the Bank's management through overview of the monthly reports. In the course of 2005, the Bank realized solid profitability, financial stability and business success.

- Share of the total capital in the total sources of funds in 2005 was 20.6%.
- Long-term sources of funds, which are also quality sources of financing, participated with 33.1%, while the share of the short-term sources was 46.3%.
- Share of the total investments in the total assets was 86.4%. Out of the total placed funds, 54.7% were short-term placements, and 45.3% were long-term placements.
- Share of investments in fixed assets in relation to the total assets was 6.9%.
- Cash and other receivables participated with 6.7% in the total assets.
- Capital adequacy ratio (capital/risk weighted assets) was 24.7%, while in 2004, the ratio was 25%. Capital adequacy ratio is the most relevant indicator of the level of capitalization of the Bank, from the point of view of the assumed operational risk both for the balance and for the off-balance activities of the Bank. Pursuant to the Decision of the National Bank of the Republic of Macedonia, as well as according to the international standards, the stipulated ratio is 8% minimum. The Bank had over 3 times higher ratio than the stipulated one.
- Interest income was 3 times higher than the expenditures on the basis of interest. The reason was not the high interest margin, but rather the high percentage of engagement of the assets.
- Commission income was 5.4 times higher than the commission expenditures.
- ROA - return on assets rate (net profit/total assets of the Bank) was 1.5%, and it was above the world standards that impose minimum of 1%.
- ROE - return on equity rate (net profit/equity) was 8.7%. (international standard is from 5-10%)
- Share of the profit prior to taxation in the total income of the Bank was 8.7%, while in 2004, the share was 9.3%.
- Gross profit per employee was Denar 746.1 thousand, while net profit per employee was Denar 700.3 thousand.
- Net profit per share was Denar 241.4.
- Total assets in relation to the number of employees in 2005 amounted to Denar 46,520 thousand, and in 2004, they amounted to Denar 42,536 thousand.

All presented indicators unambiguously show the positive and efficient operations, high financial stability, liquidity and business success of the Bank.



ПЛАНИРАНИ ДЕЛОВНИ АКТИВНОСТИ

за 2006

ДЕЛОВНА ПОЛИТИКА И ЦЕЛИ

ИНВЕСТБАНКА АД Скопје е комерцијална банка која ги врши сите банкарски работи предвидени со Законот за банките (Сл. Весник на РМ бр.63/2000, 37/2002 и 51/2003 година,) со нагласено учество на депозитните и кредитните работи и вршење платен промет во земјата и странство за своите комитенти.

Деловната политика на ИНВЕСТБАНКА АД Скопје е основен документ со кој се утврдуваат мерките и активностите за остварување на целите предвидени во годишниот план на Банката за 2006 година, во рамките на деловниот план за развој на ИНВЕСТБАНКА АД Скопје.

Досегашното работење дава реална основа за натамошно проширување како на обемот, така и квалитетот на работењето со доследно почитување на основните банкарски принципи:

- принципот за ликвидност;
- принципот за сигурност на пласманите ;
- принцип на солвентност и
- принципот за рентабилност.

Банката својата деловна политика во 2006 година, ја конципира со задржување на постигнатата доверба кај своите депоненти, развојната компонента на проширување на сите видови банкарски услуги, и по квалитет и по квантитет.

Мерки и активности за остварување на целите и задачите на Деловната политика на Банката се:

1. **Зголемување на вкупниот потенцијал на Банката;**
2. **Зголемување и проширување на изворите на средствата;**
3. **Успешно управување со активата;**
4. **Проширување на работењето на платниот промет со странство и во земјата;**
5. **Одржување на ликвидноста на задоволително ниво;**
6. **Водење на политика на реални и пазарни каматни стапки и надоместоци за услуги;**
7. **Зголемување на ефикасноста на работењето;**
8. **Воведување нови производи и услуги;**
9. **Зголемување на капиталот на Банката;**
10. **Зголемување на позитивниот финансиски резултат - добивка пред оданочување ;**
11. **Максимизирање на профитабилноста на работењето со минимизирање на ризиците и намалување на трошоците по единица капитал и актива;**
12. **Ефикасно управување со сите видови ризици што се јавуваат во банкарското работење;**
13. **Почнување на изградба на нова деловна зграда;**
14. **Отворање и опремување на нови организациони делови за извршување на повеќе банкарски работи (универзални шалтери);**
15. **Имплементирање на новата организациона поставеност на Банката;**
16. **Завршување со сите активности околу воведување на платежна картичка;**
17. **Понатамошно развивање на интегралниот информативен систем;**
18. **Едукација на кадровскиот потенцијал и менаџментот на Банката.**

PLANNED BUSINESS ACTIVITIES

for 2006

BUSINESS POLICY AND OBJECTIVES

INVESTBANKA AD Skopje is a commercial bank performing all banking operations pursuant to the Banking Law ("Official Gazette of the Republic of Macedonia", nos. 63/2000, 37/2002 and 51/2003), particularly participating in the deposit and credit operations and performing payment operations in the country and abroad for its customers.

Business Policy of INVESTBANKA AD Skopje is the basic document setting the measures and activities necessary for realization of the objectives envisaged in the 2006 Annual Plan of the Bank, within the Development Business Plan of INVESTBANKA AD Skopje.

So-far operations give real basis for further enlargement in both the scope and the quality of the operations, consistently adhering to the basic banking principles:

- liquidity;
- safety of placements;
- solvency and
- profitability;

The Bank designed its 2006 Business Policy on the basis of maintaining the confidence at its depositors, the developing component for expanding all types of banking services both in quality and in quantity.

Measures and activities for realizing the objectives and tasks in the Bank's Business Policy are the following:

- 1. Increase of the total potential of the Bank;**
- 2. Increase and expansion of the sources of funds;**
- 3. Successful asset management;**
- 4. Expansion of the activities of payment operations in the country and abroad;**
- 5. Maintenance of liquidity at satisfactory level;**
- 6. Running policy of real and market interest rates and service fees;**
- 7. Increase of efficiency of operations;**
- 8. Introduction of new products and services;**
- 9. Increase of Bank's capital;**
- 10. Increase of the positive financial results - profit prior to taxation;**
- 11. Maximization of profitability of the operations and minimization of the risks and reduction of the costs per unit of capital and assets;**
- 12. Efficient management of all types of risks that occur in the banking operations;**
- 13. Commencement with building of new business facility;**
- 14. Opening and equipping of the new organizational parts for performing more banking operations (universal counters);**
- 15. Implementation of the new Bank's organizational structure;**
- 16. Completion of all activities related to the introduction of a payment card;**
- 17. Further development of the integrated information system**
- 18. Education of the Bank's personnel potential and management.**



Составен елемент на Деловната Политика на Банката за 2006 година преставува Годишниот план. Преку Годишниот план на Банката се врши номинално квантифицирање на целите и задачите како и на мерките и активностите што ќе се превземат од страна на Менаџментот и Органите на управување на Банката за нивно остварување.

Годишниот план на Банката го сочинуваат следниве поединечни планови и тоа:

- План на Билансот на состојба за 2006 година
- План на Билансот на приходи и расходи за деловната 2006 година
- План за набавка на основни средства на Банката за 2006 година.

1. План на Билансот на состојба за 2006 година

Согласно утврдените цели и задачи на Деловната политика за деловната 2006 година се предвидува пораст на Вкупната Пасива за 26,81% односно за нето пораст од 1.010.милиони денари.

2. План на приходи и расходи за 2006 година

Вкупните приходи на Банката за деловната 2006 година се планираат да изнесуваат 802.8 милиони денари.

Вкупните планирани расходи на Банката за деловната 2006 година се планираат да изнесуваат 729.4 милион денари.

Нето добивката за деловната 2006 година се предвидува да изнесува 65.2 милиони денари и споредена со остварената добивка во деловната 2005 година да биде поголема за 18%.

3. План за набавка на основни средства на Банката за 2006 година

Планот на Банката за набавка на основни средства за деловната 2006 година се очекува да изнесува околу 57.500.000,00 денари, кои ќе бидат насочени на следниве инвестициони вложувања:

- завршување на изградба на нова деловна зграда на ул Македонија 9-11 во Скопје. Нејзината пресметковна вредност се очекува да изнесува околу 45,0 милиони денари кои ќе бидат обезбедени преку продажба на постојните градежни објекти и превземените материјални вложувања за наплата на своите побарувања;
- замена на дел од хардверскиот дел од информатичкиот системот, на терет на веќе амортизираната опрема на износ од 2,5 милиони денари;
- набавка на софтвер и хардвер за платежната картица кој се планира да изнесува околу 10-12 милиони денари, а средствата ќе бидат обезбедени од XVI емисија за издавање на долгорочни хартии од вредност.

Integral part of the 2006 Business Policy of the Bank is the Annual Plan. The Bank uses the Annual Plan to quantify, in nominal terms, the tasks and the objectives, as well as the measures and the activities to be undertaken by the Bank's management and the management bodies for their realization.

Bank's Annual Plan consists of the following separate plans:

- **Plan of Balance sheet for 2006**
- **Plan of Income statement for 2006**
- **Plan for purchase of fixed assets of the Bank for 2006**

1. Plan of Balance sheet for 2006

According to the set tasks and objectives in the 2006 Business Policy, total assets is envisaged to increase by 26.81%, i.e. net increase in the amount of Denar 1,010 million.

2. Plan of Income statement for 2006

Total income of the Bank in 2006 is projected to amount to Denar 802.8 million.

Total projected expenditures of the Bank in 2006 are projected to amount to Denar 729.4 million.

Net profit in 2006 business year is envisaged to amount to Denar 65.2 million and compared to the realized profit in 2005 business year, it will be higher by 18%.

3. Plan for purchase of fixed assets of the Bank for 2006

Plan of the Bank for purchase of fixed assets in 2006 business year projects the amount of around Denar 57.5 million, to be used for the following investments:

- completion of the construction of the new business facility on 9-11 Makedonija Street in Skopje. Its accounting value is projected to amount to around Denar 45.0 million, to be provided through sale of the existing construction facilities and the undertaken material investments for collection of its receivables;
- replacement of part of the hardware of the IT system, in exchange for the already used equipment in the amount of Denar 2.5 million;
- purchase of software and hardware for the payment card planned to be in the amount of Denar 10-12 million, and the funds will be provided from XVI emission of long-term securities;





ФИНАНСИСКИ
извештаи

FINANCIAL
statements



Извештај на независните ревизори

До Раководството и акционерите на Инвестбанка ад, Скопје

Извршивме ревизија на придружниот Биланс на состојба на Инвестбанка ад, Скопје (во понатамошниот текст "Банката") со состојба на ден 31 Декември 2005, како и на поврзаните на него Биланс на успех, Извештајот за промените во капиталот и Извештајот за паричните текови за годината што тогаш завршува. Овие финансиски извештаи, прикажани на страните 2 до 28, се одговорност на раководството на Банката. Наша одговорност е да дадеме мислење за овие финансиски извештаи врз основа на извршената ревизија.

Финансиските извештаи на Банката со состојба на и за годината што завршува на 31 Декември 2004 беа ревидирани од друг ревизор во чиј извештај од 21 Март 2005 година е дадено квалификувано мислење во однос на адекватноста навклучувањето на IFAD 1 кредитната линија во финансиските извештаи на Банката со состојба на ден 01 Јануари 2004 година.

Ние ја извршивме ревизијата во согласност со Меѓународните стандарди за ревизија. Тие стандарди бараат ревизијата да ја планираме и извршуваме на начин кој ќе ни овозможи да добиеме разумно уверување дека во финансиските извештаи нема погрешни прикази од материјално значење. Ревизијата вклучува проверка, по пат на тестирање, на изворната документација врз основа на која се евидентирани износите и приказите во финансиските извештаи. Со ревизијата, исто така, се врши и оценка на применетите сметководствени принципи и вреднување на значајните проценки направени од страна на раководството, како и оценување на севкупната презентација на финансиските извештаи. Ние веруваме дека ревизијата што ја извршивме ни обезбедува разумна основа за нашето мислење.

Наше мислење е дека наведените финансиски извештаи, во сите материјални аспекти, ја претставуваат објективно финансиската состојба на Банката на ден 31 Декември 2005 година како и резултатите од работењето и паричните текови за годината што тогаш завршува, во согласност со Меѓународните Стандарди за Финансиско Известување.


Grant Thornton,

Скопје,
28 Февруари 2006

Chartered Accountants
Member Firm of Grant Thornton International

Independent auditors' report

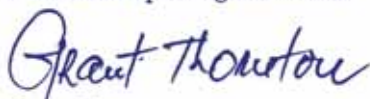
To the Management and Shareholders of Investbanka ad, Skopje

We have audited the accompanying Balance sheet of Investbanka ad, Skopje ("the Bank") as of 31 December 2005 and the related Statements of income, changes in equity and cash flows for the year then ended. These financial statements, set out on pages 2 to 29, are the responsibility of the Bank's management. Our responsibility is to express an opinion on these financial statements based on our audit.

The financial statements of the Bank as of and for the year ended 31 December 2004 were audited by another auditor whose report dated 21 March 2005 expressed qualified opinion, due to the auditors' inability to obtain reasonable assurance in respect of the adequacy of inclusion of the IFAD 1 credit line financial statements into the Bank's financial statements as of 01 January 2004.

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing. Those standards require that we plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free of material misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall financial statement presentation. We believe that our audit provides a reasonable basis for our opinion.

In our opinion, the accompanying financial statements referred to above, present fairly, in all material respects, the financial position of the Bank as of 31 December 2005, and the results of its operations and its cash flows for the year then ended, in accordance with International Financial Reporting Standards.


Grant Thornton,

Skopje,
28 February 2006

БИЛАНС НА УСПЕХ

(000 мкд)

	Белешки	Година што завршува на 31 Декември 2005	2004
Приходи по основ на камати	4	193,243	153,016
Расходи по основ на камати	4	(65,017)	(43,127)
Нето приходи од камата		128,226	109,889
Приходи од надоместоци и провизии	5	54,532	44,350
Расходи од надоместоци и провизии	5	(10,117)	(10,783)
Нето приходи од надомести и провизии		44,415	33,567
Позитивни курсни разлики, нето		10,287	31,154
Останати деловни приходи	6	17,290	8,730
I. Деловни приходи		200,218	183,340
Приход од надомест на резервации од оштетување, нето	7	9,509	18,185
Останати деловни расходи	8	(149,290)	(139,191)
Добивка пред оданочување		60,437	62,334
Оданочување	9	(3,714)	(3,276)
II. Нето добивка за годината		56,723	59,058
Добивка за имателите на обични акции	23	55,510	57,947
Заработувачка по акција - основна (ден.по акција)	23	254.25	268.30

INCOME STATEMENT

(000 mkd)

	Note	Year ended 31 December 2005	2004
Interest income	4	193,243	153,016
Interest expense	4	(65,017)	(43,127)
Net interest income		128,226	109,889
Fee and commission income	5	54,532	44,350
Fee and commission expense	5	(10,117)	(10,783)
Net fee and commission income		44,415	33,567
Foreign exchange gains, net		10,287	31,154
Other operating income	6	17,290	8,730
Operating income		200,218	183,340
Income from recovery of impairment provision, net	7	9,509	18,185
Other operating expenses	8	(149,290)	(139,191)
Profit before taxation		60,437	62,334
Income tax	9	(3,714)	(3,276)
Net profit for the year		56,723	59,058
Profit attributable to holders of ordinary shares	23	55,510	57,947
Earnings per share - basic (expressed in denars per share)	23	254.25	268.30



БИЛАНС НА СОСТОЈБА

(000 мкд)

	Белешки	Година што завршува на 31 Декември 2005	2004
Средства			
Парични средства и депозити кај НБРМ	11	204,007	149,667
Побарувања од банки	12	1,130,178	813,277
Кредити одобрени на комитенти	13	1,678,323	1,328,468
Хартии од вредност расположливи за продажба	14	137,336	131,312
Хартии од вредност кои се чуваат до доспевање	14	88,291	62,748
Недвижности и опрема	15	253,543	227,398
Нематеријални средства	15	6,724	5,897
Имот наменет за препродажба	16	117,752	109,81
Останати побарувања	17	38,969	40,141
Одложени даночни средства	10	-	378
Вкупно средства		3,655,123	2,869,099
Обврски и Акционерски капитал			
Обврски			
Депозити на банки	18	212,459	45,445
Депозити на комитенти	19	1,828,879	1,539,180
Обврски по кредити	20	813,533	598,910
Останати обврски	21	47,749	20,747
		2,902,620	2,204,282
Акционерски капитал			
Акционерски капитал	22	644,834	603,007
Резерви		45,070	(775)
Нераспределени добивки		62,599	62,585
		752,503	664,817
Вкупно обврски и акционерски капитал		3,655,123	2,869,099
Превземени и потенцијални обврски	27	139,261	154,433

Овие финансиски извештаи се одобрени од страна на Одборот на Директори на Банката на 28 Февруари 2006 година и потпишани во нејзино име од:



Г-дин Јосиф Ефтимовски
Прв Генерален Директор



Г-дин Драган Коцевски
Втор Генерален Директор

BALANCE SHEET

(000 mkd)

	Note	At 31 December 2005	2004
Assets			
Cash and balances with the Central Bank	11	204,007	149,667
Due from banks	12	1,130,178	813,277
Loans to customers	13	1,678,323	1,328,468
Securities available for sale	14	137,336	131,312
Held-to-maturity securities	14	88,291	62,748
Property and equipment	15	253,543	227,398
Intangible assets	15	6,724	5,897
Assets held for resale	16	117,752	109,81
Other receivables	17	38,969	40,141
Deferred tax asset	10	-	378
Total assets		3,655,123	2,869,099
Liabilities and shareholders' equity			
Liabilities			
Due to banks	18	212,459	45,445
Due to customers	19	1,828,879	1,539,180
Loans payable	20	813,533	598,910
Other liabilities	21	47,749	20,747
		2,902,620	2,204,282
Shareholders' equity	22		
Share capital		644,834	603,007
Reserves		45,070	(775)
Retained earnings		62,599	62,585
		752,503	664,817
Total liabilities and shareholders' equity		3,655,123	2,869,099
Commitments and contingencies	27	139,261	154,433

These financial statements have been approved by the Bank's Board of Directors on 28 February 2006.

Signed on its behalf by:



Mr. Josif Eftimovski
First General Manager



Mr. Dragan Kocovski
Second General Manager



ИЗВЕШТАЈ ЗА ПРОМЕНите ВО КАПИТАЛОТ

(000 мкд)

	Акционерски капитал	Резерви	Нераспределени добивки	Вкупно
Состојба на 01 Јануари 2004	577,149	6,448	27,443	611,040
Инкорпорација на програмот IFAD I	-	-	-	516
Промена во обј.вред. на ХВ за вложување	-	(11,484)	-	(11,484)
Разгр.данок од нереал.загуби кај вложувањата	-	829	-	829
Нето добивка за годината	-	-	59,058	59,058
Платени дивиденди	-	-	(10,467)	(10,467)
Емисија на акции	20,766	-	-	20766
Капитализирани дивиденди	10,533	-	(10,533)	-
Распоред на нераспределените добивки	-	2,916	(2,916)	-
Набавка на сопствени акции	(5,441)	-	-	(5,441)
Состојба на 31 Декември 2004	603,007	(775)	62,585	664,817
Состојба на 01 Јануари 2005	603,007	(775)	62,585	664,817
Емисија на акции	16,917	-	-	16,917
Купување и продажба на сопствени акции, нето	4,316	(4,316)	3,876	3,876
Распоред на нераспределените добивки	20,594	8,394	(28,988)	-
Платени дивиденди	-	-	(28,248)	(28,248)
Пренос во резерви	-	5,441	(5,441)	-
Надомест на ревал.ефект од од претх.години	-	36,326	2,092	38,418
Нето добивка за годината	-	-	56,723	56,723
Состојба на 31 Декември 2005	644,834	45,070	62,599	752,503

STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY

	Share capital	Reserves	Retained Earnings	(000 mkd) Total
At 01 January 2004	577,149	6,448	27,443	611,040
Incorporation of program IFAD I	-	-	-	516
Change in fair value of investment securities	-	(11,484)	-	(11,484)
Def.tax asset from unreal.loss on invest.securities	-	829	-	829
Net profit for the year	-	-	59,058	59,058
Dividends paid	-	-	(10,467)	(10,467)
Share issuance	20,766	-	-	20766
Capitalized dividend	10,533	-	(10,533)	-
Allocation of retained earnings	-	2,916	(2,916)	-
Treasury shares	(5,441)	-	-	(5,441)
At 31 December 2004	603,007	(775)	62,585	664,817
At 01 January 2005	603,007	(775)	62,585	664,817
Shares issued	16,917	-	-	16,917
Purchase and sale of treasury shares, net	4,316	(4,316)	3,876	3,876
Allocation of retained earnings	20,594	8,394	(28,988)	-
Dividends paid	-	-	(28,248)	(28,248)
Transfer to reserves	-	5,441	(5,441)	-
Recovery of prior period's revaluation effect	-	36,326	2,092	38,418
Profit for the year	-	-	56,723	56,723
At 31 December 2005	644,834	45,070	62,599	752,503



ИЗВЕШТАЈ ЗА ПАРИЧНИТЕ ТЕКОВИ

(000 мкд)

	Белешки	На 31 Декември 2005	2005
Деловни активности			
Добивка пред оданочување		60,437	62,334
Усогласување за:			
Амортизација и ревалоризација на амортизацијата		12,802	12,572
Ослободување на расход од ненаплатливост		(9,509)	(18,185)
Приход од вложувања		(7,134)	-
		56,148	56,721
Промени кај деловните средства			
Побарувања од банки		(569,534)	7,927
Кредити на коминтенти		(335,696)	(657,875)
Останати средства		(7,675)	(8,062)
Промени кај деловните обврски			
Обврски кон коминтенти и банки		456,713	380,736
Останати обврски		26,642	10,142
Платен данок на добивка		(3,714)	(3,240)
		(377,116)	(213,651)
Инвестициони активности			
Набавка на опрема, нето		(10,471)	(3,787)
Приливи од продажба на вложувања		745	-
Зголемување на вложувањата кои се чуваат до доспевање		(25,543)	(9,980)
Приливи од дивиденди		6,924	-
		(28,345)	(13,767)
Финансиски активности			
Прилив од емисија на акции		16,917	20,766
Исплатени дивиденди		(28,248)	(10,467)
Зголемување/ (намалување) при позајмиците		214,623	381,563
Продадени/ (откупени) сопствени акции, нето		3,876	(5,441)
		207,168	386,421
Нето промени на пар.средства и пар.еквиваленти		(198,293)	159,003
Парични средства и парични еквиваленти на почеток		766,601	607,598
Парични средства и парични еквиваленти на крај		568,308	766,601
Парите и паричните еквиваленти се состојат од:			
Готовина и сметки во НБРМ	11	204,007	149,667
Сметки и орочени депозити до 30 дена	12	364,301	616,934
		568,308	766,601

CASH FLOW STATEMENT

(000 mkd)

	Notes	Year ended 31 December 2005	2004
Operating			
Profit before taxation		60,437	62,334
Adjustment for:			
Depreciation and amortization		12,802	12,572
Release of allowance on impairment and uncollectability		(9,509)	(18,185)
Investment income		(7,134)	-
		56,148	56,721
Changes in operating assets			
Placements with, and loans to banks		(569,534)	7,927
Loans to customers		(335,696)	(657,875)
Other assets		(7,675)	(8,062)
Changes in operating liabilities			
Deposits from banks and customers		456,713	380,736
Other liabilities		26,642	10,142
Income taxes paid		(3,714)	(3,240)
		(377,116)	(213,651)
Investing			
Purchase of fixed assets, net		(10,471)	(3,787)
Proceeds from investment securities sold		745	-
Increase in investments held to maturity		(25,543)	(9,980)
Dividends received		6,924	-
		(28,345)	(13,767)
Financing			
Proceeds from share issuance		16,917	20,766
Dividends paid		(28,248)	(10,467)
Increase / (decrease) in borrowings		214,623	381,563
Sale / (Purchase) of treasury shares		3,876	(5,441)
		207,168	386,421
Net change in cash and cash equivalents		(198,293)	159,003
Cash and cash equivalents, beginning of the year		766,601	607,598
Cash and cash equivalents, end of the year		568,308	766,601
Cash and cash equivalents consists of:			
Cash and balances with Central Bank	11	204,007	149,667
Nostros and time deposits up to 30 days	12	364,301	616,934
		568,308	766,601

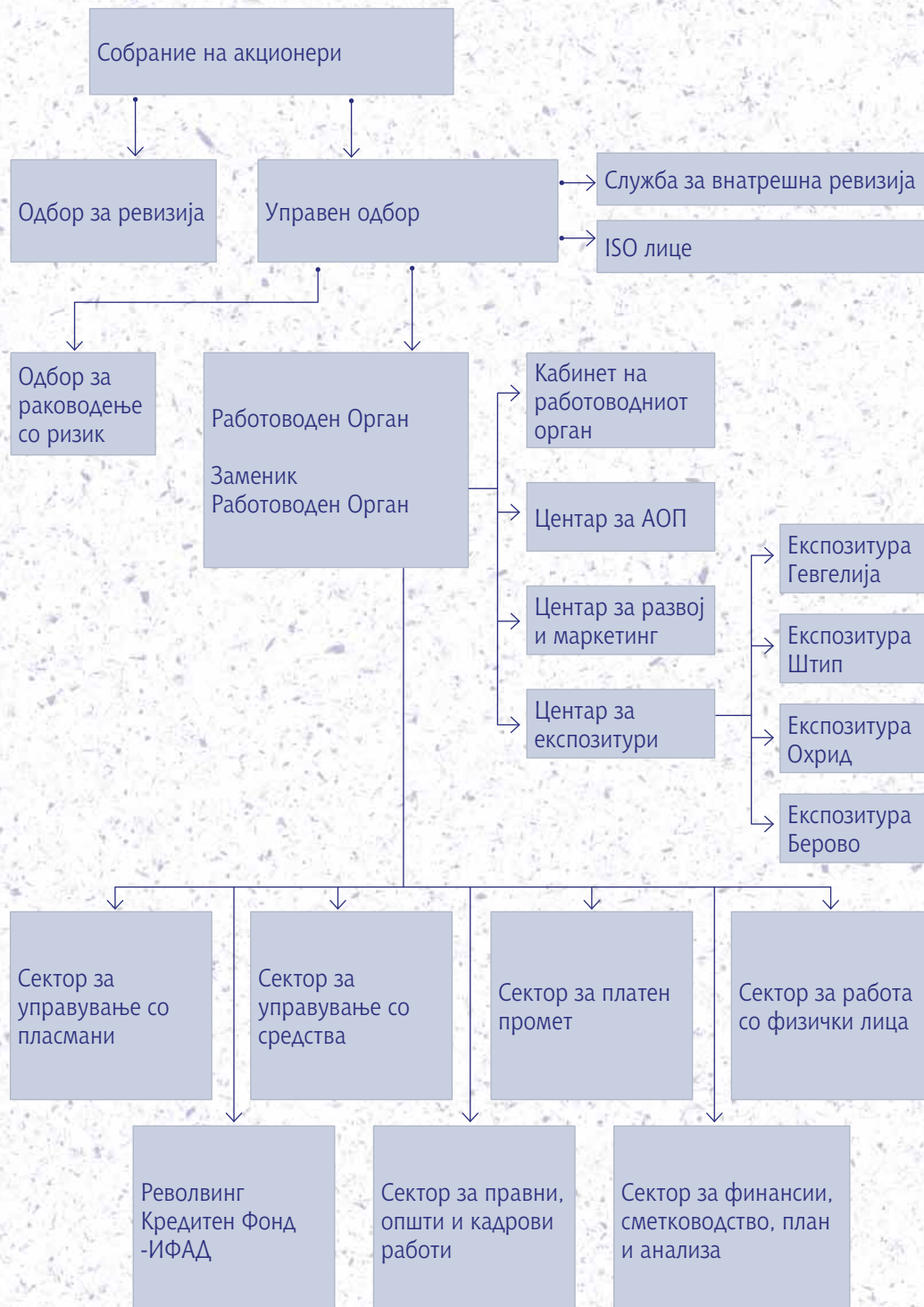


Инвестбанка АД Скопје
годишен извештај 2005

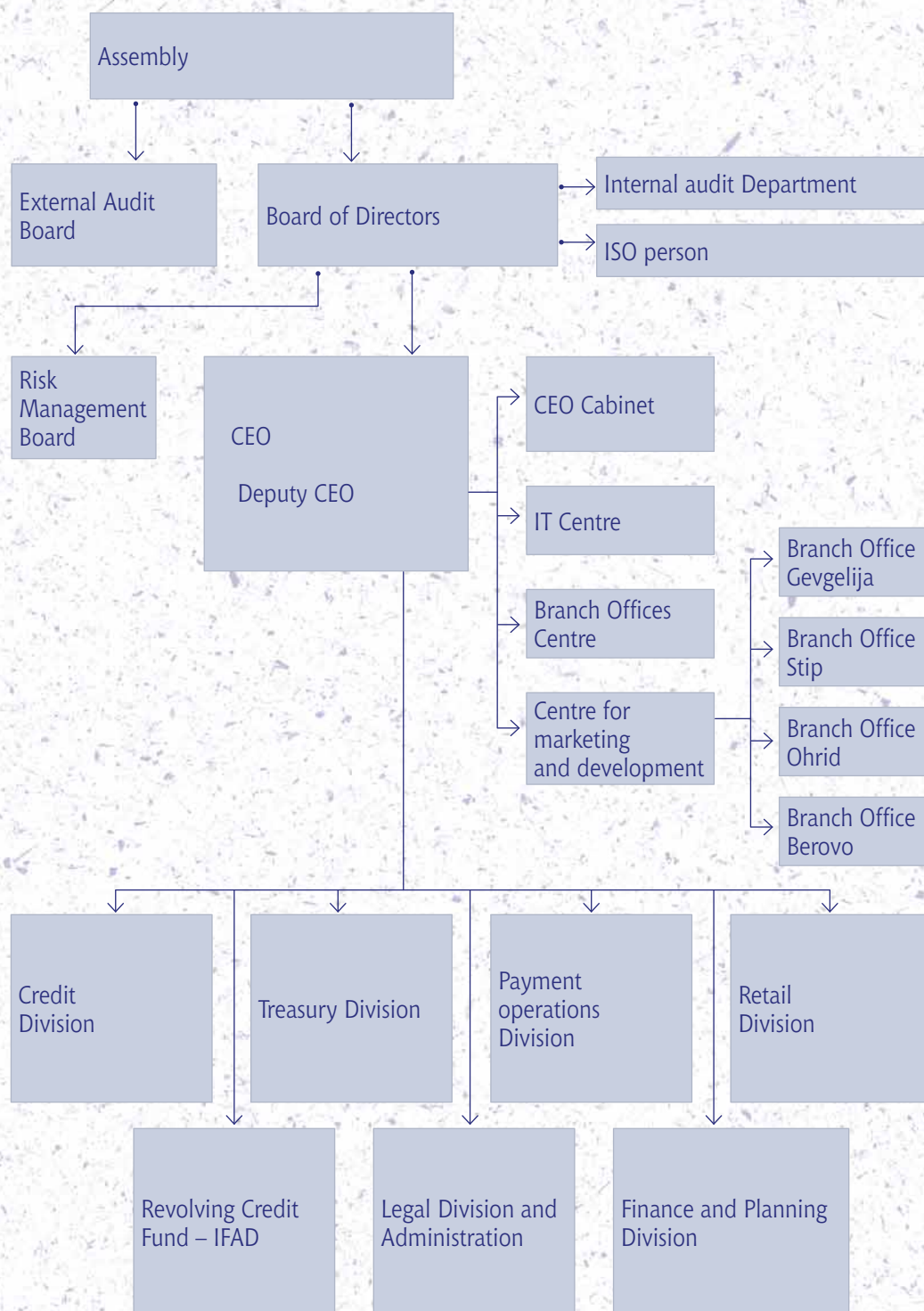


Investbanka AD Skopje
Annual report 2005

ОРГАНИЗАЦИОНА шема



ORGANIZATIONAL Structure



КОРЕСПОДЕНТСКИ БАНКИ на Инвестбанка АД Скопје

Земја	Банка	Валута
АВСТРИЈА	● Bank Austria Creditanstalt AG Vienna ● Raiffeisen Zentralbank Osterreich AG Vienna	EUR
АВСТРАЛИЈА	● AUSTRALIA AND NEW ZEALAND BANKING GROUP LIMITED	AUD
ДАНСКА	● Danske Bank A/S Copenhagen	DKK
БЕЛГИЈА	● ING Belgium NV/SA Brussels	EUR
ГЕРМАНИЈА	● Deutsche Bank AG Frankfurt/M ● LHB Internationale Handelsbank AG Frankfurt/M ● Dresdner Bank AG Frankfurt/M ● Commerzbank AG Frankfurt/M ● Bayerische Hypo-und Vereinsbank AG Frankfurt/M ● American Express Bank GMBH Frankfurt/M	EUR
ГРЦИЈА	● Alpha Bank AE Athens	EUR
ИТАЛИЈА	● Banca Intesa SpA Milano	EUR
ХОЛАНДИЈА	● ABN AMRO Bank NV Amsterdam	EUR
СЛОВЕНИЈА	● Nova Ljubljanska banka dd, Ljubljana	MULTI
ШВЕДСКА	● Svenska Handelsbanken Stockholm	SEK
ШВАЈЦАРИЈА	● UBS AG Zurich	CHF/EUR/ USD
ОБЕДИНЕТО КРАЛСТВО	● Barclays Bank PLC London	GBP
САД	● Deutsche Bank Trust Company Americas New York ● CITIBANK N.A. New York ● American Express Bank, LTD. New York	USD

CORRESPONDENT BANKS

of Investbanka A.D. Skopje

Country	Banks	Currency
AUSTRIA	● Bank Austria Creditanstalt AG Vienna ● Raiffeisen Zentralbank Osterreich AG Vienna	EUR
AUSTRALIA	● AUSTRALIA AND NEW ZEALAND BANKING GROUP LIMITED	AUD
DENMARK	● Danske Bank A/S Copenhagen	DKK
BELGIUM	● ING Belgium NV/SA Brussels	EUR
GERMANY	● Deutsche Bank AG Frankfurt/M ● LHB Internationale Handelsbank AG Frankfurt/M ● Dresdner Bank AG Frankfurt/M ● Commerzbank AG Frankfurt/M ● Bayerische Hypo-und Vereinsbank AG Frankfurt/M ● American Express Bank GMBH Frankfurt/M	EUR
GREECE	● Alpha Bank AE Athens	EUR
ITALY	● Banca Intesa SpA Milano	EUR
NETHERLANDS	● ABN AMRO Bank NV Amsterdam	EUR
SLOVENIA	● Nova Ljubljanska banka dd, Ljubljana	MULTI
SWEDEN	● Svenska Handelsbanken Stockholm	SEK
SWITZERLAND	● UBS AG Zurich	CHF/EUR/ USD
UK	● Barclays Bank PLC London	GBP
USA	● Deutsche Bank Trust Company Americas New York ● CITIBANK N.A. New York ● American Express Bank, LTD. New York	USD



КОНТАКТИ:

Сектор за правни, општи и кадрови работи

тел : + + 389 (0)2 3114 166 лок. 135
pravnainfo@investbanka.com.mk

Сектор за управување со пласмани

тел: + + 389 (0)2 3139 520
факс: + + 389 (0)2 3135 528
kredinfo@investbanka.com.mk

Сектор за управување со средства

тел : + + 389 (0)2 3134 528
факс: + + 389 (0)2 3135 528
sredinfo@investbanka.com.mk

Сектор за финансии, сметководство, план и анализа

тел : + + 389 (0)2 3118 026
smetkinfo@investbanka.com.mk

Сектор за платен промет

тел: + + 389 (0)2 3117 470
vplpinfo@investbanka.com.mk
devinfo@investbanka.com.mk

Сектор за работа со физички лица

тел: + + 389 (0)2 3114 757
nasinfo@investbanka.com.mk

Центар за автоматска обработка на податоци

тел: + + 389 (0)2 3118 141

Револвинџ кредитен фонд

тел: + + 389 (0)2 3074 347
факс: + + 389 (0)2 3074 010
ifad@investbanka.com.mk

CONTACTS:

Legal and Personnel Division

phone: + + 389 (0)3114 166, lok. 135
pravnainfo@investbanka.com.mk

Credit Division

phone: + + 389 (0)2 3139 520
fax: + + 389 (0)2 3135 528
kredinfo@investbanka.com.mk

Treasury Division

phone: + + 389 (0)2 3134 528
fax: + + 389 (0)2 3135 528
sredinfo@investbanka.com.mk

Finance and Planing Division

phone: + + 389 (0)2 3118 026
smetkinfo@investbanka.com.mk

Payment Operation Division

phone: + + 389 (0)2 3117 470
vplpinfo@investbanka.com.mk
devinfo@investbanka.com.mk

Retail Division

phone: + + 389 (0)2 3114 757
nasinfo@investbanka.com.mk

IT Centre

phone: + + 389 (0)2 3118 141

Revolving Credit Fund

phone: + + 389 (0)2 3074 347
fax: + + 389 (0)2 3074 010
ifad@investbanka.com.mk



ЕКСПОЗИТУРИ на Инвестбанка АД Скопје

ЦЕНТРАЛА

Ул.Македонија 9-11, 1000 Скопје
тел. ++ 389 (0)2 3114 166
факс: ++389 (0)2 3135 367

ЕКСПОЗИТУРА ВО СКОПЈЕ

Градски сид, блок 4 лок.13, 1000 Скопје
тел. ++ 389 (0)2 3116 778; 3118 141
факс: ++389 (0)2 3115 192

РЕВОЛВИНГ КРЕДИТЕН ФОНД

Иво Лола Рибар бр. 72, 1000 Скопје
тел. ++389 (0)2 3074-347
факс: ++ 389 (0)2 3074 010

ЕКСПОЗИТУРА ВО ГЕВГЕЛИЈА

Димитар Влахов бр.7, 1480 Гевгелија
тел/факс: ++389 (0)34 213 803

ЕКСПОЗИТУРА ВО ОХРИД

Ул. Македонски просветители бб, 6000 Охрид
тел/факс: ++389 (0)46 264 710

ЕКСПОЗИТУРА ВО ШТИП

Ул. Ванчо Прке бб, 2000 Штип
тел/факс: ++389 (0)32 383 410

ЕКСПОЗИТУРА ВО БЕРОВО

Август бр. 2, 2330 Берово
тел/факс: ++389 (0)33 470 755

ЕКСПОЗИТУРА ВО КУМАНОВО

ЈНА бр. 30, 1300 Куманово
тел/факс: ++389 31 413-630

NETWORK *of Investbanka A.D. Skopje*

HEAD OFFICE

9-11 Makedonija street, 1000 Skopje
phone: ++ 389 (0)2 3114 166
fax: ++389 (0)2 3135 367

BRANCH IN SKOPJE

Gradski Zid, block 4/13, 1000 Skopje
phone: ++ 389 (0)2 3116 778; 3118 141
fax: ++389 (0)2 3115 192

REVOLVING CREDIT FUND

72 Ivo Lola Ribar Street, 1000 Skopje
phone: ++389 (0)2 3074-347
fax: ++ 389 (0)2 3074 010

GEVGELIJA BRANCH OFFICE

7 Dimitar Vlahov Street, 1480 Gevgelija
phone/fax: ++389 (0)34 213 803

OHRID BRANCH OFFICE

BB Makedonski prosvetiteli Street, 6000 Ohrid
phone/fax: ++389 (0)46 264 710

STIP BRANCH OFFICE

BB Vanco Prke Street, 2000 Stip
phone/fax: ++389 (0)32 383 410

BEROVO BRANCH OFFICE

2 Avgust Street, 2330 Berovo
phone/fax: ++389 (0)33 470 755

KUMANOVO BRANCH OFFICE

30 JNA Street, 1300 Kumanovo
phone/fax: ++389 31 413-630

This image shows a single sheet of white paper with horizontal blue ruling lines. The lines are evenly spaced and run across the width of the page. There are no margins, text, or other markings on the paper.