

TRENDOVNÍK

První kroky nové vlády

Evropská komise navrhla úpravu emisní regulace aut

Spotřeba masa a zeleniny v Česku roste, alkoholu klesá

Ekonomické a strategické analýzy

Prosinec 2025



OBSAH

AEROSPACE	2
AUTOMOTIVE & ELEKTROMOBILITA	2
DOPRAVA A LOGISTIKA.....	4
ENERGETIKA A ODPADY.....	4
FARMACIE A ZDRAVOTNICTVÍ	4
INOVACE, STRATEGIE A REGULACE	5
IT & TELEKOMUNIKACE.....	5
MALOOBCHOD A E-COMMERCE	6
ODVĚTOVÉ TRENDY.....	6
STAVEBNICTVÍ A REAL ESTATE	7
STROJÍRENSTVÍ A PRŮMYSL	7
ZEMĚDĚLSTVÍ A POTRAVINÁŘSTVÍ	8
ZAOSTŘENO: První kroky nové vlády	9

AEROSPACE

Letiště Václava Havla získalo územní rozhodnutí pro stavbu nové paralelní ranveje

Ruzyňské letiště obdrželo nepravomocné územní rozhodnutí pro novou ranvej, která má zvýšit kapacitu, snížit emise a hluk. Nová dráha umožní uzavírku letiště od půlnoci do 5:30. Zahájení stavby je plánováno po roce 2030. Zdroj: [E15.cz](#)

Turecké aerolinky Pegasus Airlines kupují české Smartwings

Český letecký přepravce Smartwings Jiřího Šimáně a Romana Vika nakonec neskončí v rukách polského LOT, ale turecké aerolinky Pegasus Airlines za 40 milionů eur (přes 968 mil. Kč). Zdroj: [Seznam Zprávy](#)

Fond Hartenberg Holding Andreje Babiše prodává slovinské a srbské opravny letadel

Hartenberg prodává slovinskou společnost Adria Tehnika britským aerolinkám easyJet. Adria Tehnika zajišťuje údržbu letadel na letišti v Lublani. Skupina zároveň prodala srbské opravny letadel JAT Tehnika. Zdroj: [Seznamzpravy, hn.cz](#)

Ryanair ruší věrnostní program Prime, přihlásilo se do něj příliš mnoho zákazníků

Program irských nízkonákladových aerolinek za 79 eur ročně nabízel slevy na letenky, bezplatnou rezervaci sedadel a cestovní pojištění. Podle firmy ale jeho náklady převýšily příjmy z předplatného. Společnost uvedla, že se vrátí k poskytování slev "všem zákazníkům". Zdroje: [Idnes.cz, Seznamzpravy.cz](#)

Rusové chtějí postavit jadernou elektrárnu na Měsíci do roku 2036, plány mají i Američané

Ruská vesmírná agentura Roskosmos uvedla, že do roku 2036 plánuje vystavět lunární elektrárnu. Ta by měla zásobovat techniku lunárního programu i infrastrukturu Mezinárodní lunární výzkumné stanice. Donald Trump pak podepsal exekutivní příkaz o americké dominanci ve vesmíru, který žádá návrat astronautů na Měsíc do roku 2028 a následné vybudování trvalé lunární základny včetně umístění jaderných reaktorů na Měsíci i oběžné dráze. Zdroj: [E15.cz](#)

AUTOMOTIVE & ELEKTROMOBILITA

Evropská komise navrhla úpravu emisní regulace: 10 % nových aut bude moci být spalovacích, avšak za určitých podmínek

Evropská komise představila návrh plánu na zmírnění zákazu prodeje osobních aut a dodávek se spalovacími motory v EU od roku 2035. Podle návrhu od tohoto roku budou muset výrobci splnit cíl snížení emisí o 90 % (místo původně plánovaných 100 %), přičemž zbývajících 10 % budou muset kompenzovat použitím nízkouhlíkové oceli vyrobené v EU nebo syntetickými palivy a biopalivy. Budou moci tak i nadále prodávat malou část aut na spalovací motory, mild-hybridy, plug-in hybridy či auta s prodlužovačem dojezdu. Vedle toho se navrhuje změna cíle snížení emisí pro lehká užitková vozidla pro rok 2030 z 50 % na 40 %. Jednotlivé státy navíc budou muset stanovit cíle pro vozidla s nulovými

emisemi kupovanými firmami a upravit státní podpory tak, aby z nich benefitovaly vozy „Made in the EU“. V plánu je i snížení regulační zátěže v automotive a tzv. super credits pro malé elektrovozy. Zdroje: [Evropská komise](#), [E15](#), [Seznamzpravy.cz](#)

Autonomní auta mohou vyjet na české dálnice

Od 1. ledna 2026 vstupuje v ČR v účinnost legislativa, která umožňuje provoz aut třetí úrovně autonomie (L3) na směrově oddělených silnicích, tedy především dálnicích. Řidič musí být připraven převzít řízení v okamžiku, kdy jej k tomu auto vyzve. Odpovědnost v autonomním módu nese výrobce vozidla. V roce 2026 plánuje ministerstvo dopravy předložit do Poslanecké sněmovny legislativu pro nejvyšší úroveň autonomního řízení L4 a L5. Zdroj: [iDNES.cz](#)

Skupina Daniela Křetínského kupuje AAA Auto a Mototechnu

Společnost EP Equity Investment získala středoevropskou síť autobazarů Aures Holding, do níž spadají značky AAA Auto či Mototechna. Prodávajícím byl britsko-polský investiční fond Abris Capital Partners. Zdroj: [hn.cz](#), [Seznam Zprávy](#)

Tatra představila elektronákladák s dojezdem 400 km

V kopřivnické Tatra Truck vyrobili svůj první plně bateriový nákladní elektromobil Tatra Force e-Drive BEV 8×8 s dojezdem až 400 km. Automobilka už dříve ukázala vodíkový a plug-in hybridní prototyp. Nyní pracuje i na bateriovém elektromobilu s pomocným spalovacím motorem nebo na autu pro komunální služby s automatizovaným řízením. Zdroj: [Zdopravy.cz](#), [Tatra](#)



Německá vláda chystá dotace na elektroauta pro chudší domácnosti

Německo plánuje nový dotační program na nákup elektromobilů zaměřený na domácnosti s nižšími příjmy. Jim by přispěla v přepočtu nejméně 72 tis. Kč. Výše příspěvku bude záviset i na počtu dětí. Dotace se má týkat i hybridů a podpoří nákup aut vyrobených v Evropě. ČR nyní žádné příspěvky na nákup elektromobilů nevyplácí. Zdroj: [Seznam Zprávy](#)

Registrace plug-in hybridů porazily v Evropě poprvé diesely

Dieslové motory tvoří v roce 2025 pouze 8 % prodejů nových aut v Evropě, plug-in hybridy už přesáhly 9 %. Před deseti lety držely naftové motory podíl přes 50 %. Nyní ale vedou hybridy s 35 % podílem, následované benzinovými motory (27 %) a elektromobily (18 %). Zdroj: [Novinky.cz](#)

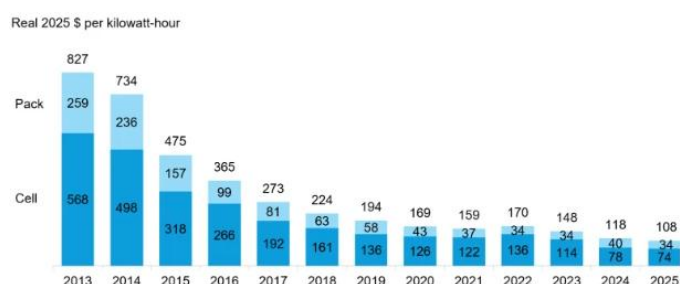
Ford a Renault chtějí spolu vyrábět levné elektromobily, Renault už s prvním přišel na trh

Výroba bude probíhat ve Francii, první modely budou dostupné v roce 2028. Renault už se svojí první vlaštkou přišel na trh – představil malé elektrické Twingo za cenu od 474 tis. Kč. Naopak Ford v USA oznámil, že ustupuje od plánů na výrobu velkých elektromobilů (F-150 Lightning). Zaměří se na benzinové a hybridní modely. Odepíše kvůli tomu 20 mld. USD. Zdroj: [Novinky.cz](#), [Aktuálně.cz](#), [E15.cz](#)

Ceny baterií pro elektromobily i skladování elektřiny nepřestávají klesat

Podle agentury Bloomberg se loni náklady na baterie snížily o dalších 8 % na průměrných 108 USD/kWh. Ceny lithium-iontových bateriových sad pro bateriová elektrická vozidla v roce 2025 v průměru činily 99 USD/kWh. Už druhým rokem se tak držely pod 100 dolary, což je úroveň považovaná za dosažení cenové parity elektroaut s vozy na spalovací motor. Ceny bateriových sad pro stacionární úložiště loni klesly na 70 USD/kWh, což je o 45 % méně než v roce 2024. Zdroj: [E15.cz](#), [BNEF](#)

Objemově vážený průměr cen lithium-iontových bateriových článků (tmavě modrá) a sad (světle modrá) v USD/kWh (zdroj: BNEF)



Porsche zvažuje zavést do elektroaut simulovanou virtuální převodovku

Snahou je zlepšit zážitek z jízdy. Technologii již používá Hyundai v modelu Ioniq 5 N. U něj jde o softwarové řešení, které však ovlivňuje i samotnou jízdu. Při řazení se mění zvuk a nechybí ani typické cuknutí vozu při přidání. Zdroj: [Novinky.cz](#)

Robotaxi Waymo rozšiřuje své služby v Americe

Waymo, součást Alphabetu, rozšiřuje své robotaxi služby do Baltimoru, Pittsburghu a St. Louis. Věří, že její služba dokáže spolehlivě fungovat i v chladnějších městech. Firma již poskytla přes 10 mil. jízd a plánuje další expanzi. Zdroj: [IW.cz](#)

DOPRAVA A LOGISTIKA

ŘSD získalo územní rozhodnutí pro část dálnice D3 ve Středočeském kraji

Ředitelství silnic a dálnic získalo zatím nepravomocné územní rozhodnutí pro dálnici D3 mezi Voračicemi a Novou Hospodou. Stavba má začít v roce 2028. Správa železnic pak získala stavební povolení na modernizaci trati mezi Prahou a Kladnem a souhlasné stanovisko EIA na tunel mezi Dejvicemi a Veleslavínem. Zdroje a více: [Idnes.cz](#), [E15](#), [ŘSD](#), [E15](#)

**Orlen a COOP testují benzinku s obchodem bez obsluhy**

Na D7 u Panenského Týnce uvedly společnosti Orlen a COOP do provozu první a pilotní bezobslužnou benzínovou stanici doplněnou o automatizovaný obchod COOP. Zdroj: [Aktuálně.cz](#)

Čepro investuje miliardu korun do přeměny čerpacích stanic RobinOil

Státní podnik je přemaluje na svou značku EuroOil a rozšíří v nich nabídku občerstvení a paliv. Zdroj: [Seznam Zprávy](#)

ENERGETIKA A ODPADY

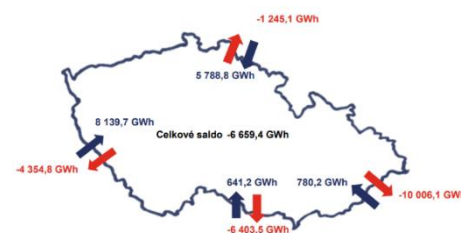
EU ukončí dovoz ruského plynu nejpozději od listopadu 2027

Dohodly se na tom Rada EU a Evropský parlament. Plný zákaz dovozu LNG začne od 1. ledna 2027, potrubní plyn nejpozději od 1. listopadu 2027. Zdroje: [Seznam Zprávy](#), [Rada EU](#)

Studie think-tanku EMBER: ČR musí posílit elektrická spojení, aby předešla blackoutům

Studie ukazuje, že lepší propojení s okolními státy může předejít výpadkům elektřiny, jako byl v ČR 4. července. Navíc lepší propojení ve střední Evropě může snížit cenu silové elektřiny v regionu až o 29 %. Zdroje: [ERÚ](#), [Idnes.cz](#)

Přeshraniční fyzické toky za rok 2024 (GWh)

**Stát přestává podporovat spalování plynu v kogeneracích**

Ministerstvo průmyslu vyhlásilo poslední aukci na podporu výroby elektřiny z vysokoúčinné kombinované výroby elektřiny a tepla (KVET) s instalovaným výkonem nad 1 MW. Nové schéma provozních podpor už není řešeno. Stávající postavené jednotky mají nárok na provozní podporu 15 let. EU chce, aby se budoucí podpora již netýkala zemního plynu, ale zaměřovala se např. na biometan či vodík. Zdroj: [Idnes.cz](#)

Modernizační fond vypsal výzvy na komunitní energetiku, agrovoltaiku a bezemisní nákladní vozidla

Státní fond životního prostředí spustil nové výzvy, které rozdělí miliardu korun na komunitní energetiku. Dalších 300 mil. Kč půjde na agrovoltaiku, kombinující fotovoltaiku se zemědělstvím. Dopravci se pak budou moci ucházet o 960 mil. Kč na pořízení elektrických nákladních vozidel a související dobíjecí infrastruktury. Zdroje: [HN.cz](#), [SFŽP](#), [SFŽP ČR](#)

Jet Investment investuje do recyklace, plánuje expanzi

Igor Fait a jeho fond Jet 3 kupuje 70% podíl v jihomoravské společnosti Regutec. Firma dodává produkty z recyklované pryže např. pro fitness a stavební infrastrukturu. Jet 3 plánuje expanzi a další akvizice v oboru recyklovaných materiálů. Naopak fond Jet 2 prodal za miliardy korun polskou energetickou společnost Rockfin. Zdroje: [E15.cz](#), [E15](#)

Povinný sběr textilu a obuvi zatím moc nefunguje

Od 1. ledna 2025 mají obce povinnost zřídit sběr textilu. Zatím ale systém přináší problémy. Kontejnery jsou přeplněné, náklady na zpracování rostou. Podle Lucie Březinové z Diakonie Broumov chybí systém odpovědnosti výrobců. Ten má být v ČR až dva roky. Ministerstvo nabízí dotace na recyklaci textilu celkem za 80 mil. Kč. Zdroje: [Novinky.cz](#), [MŽP](#)

V Německu instalují největší tepelné čerpadlo na světě, zajistí teplo pro 40 tisíc domácností

V německém Mannheimu mají brzy vzniknout dva moduly tepelných čerpadel, každý o výkonu 82,5 MW. Zařízení za zhruba 5 mld. Kč bude využívat vodu z Rýna. Podobně výkonné čerpadlo chystají také v dánském Aalborgu. Zdroj: [Idnes.cz](#)

FARMACIE A ZDRAVOTNICTVÍ

Český AI-hrudní pás získal investici přes milion eur a expanduje do Evropy

Projekt chytrého hrudního pásu Kardi AI expanduje do Polska, Rumunska, Bulharska a Slovenska. Zdroj: [E15.cz](#)

Český miliardář Petr Němec prodává evropského distributora léčiv Swixx Biopharma

Firmu působící ve 45 zemích kupuje americká private equity skupina SK Capital Partners za 1,5 mld. eur. Zdroj: [E15](#)

Irská farmaceutická společnost úspěšně otestovala svůj lék na růst vlasů

Irská Cosmo Pharmaceuticals oznámila úspěšné výsledky testování krému clascoteron 5 % na růst vlasů. Testy ukázaly zlepšení vlasového porostu až o 539 % oproti podávání placeba. Zdroje: [Cosmo Pharmaceuticals](#), [hn.cz](#), [E15](#)

Novo Nordisk začne prodávat tabletu na hubnutí

Přípravek Wegovy ve formě pilulek by měl být ideální alternativou k dosavadnímu injekčnímu podání. Zdroj: [Seznamzpravy.cz](#)

INOVACE, STRATEGIE A REGULACE

EU zmírní dvě směrnice o udržitelnosti firem

Evropský parlament a Rada EU se shodli na zmírnění regulací vyplývajících jednak ze směrnice CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive), kdy povinnost reportovat z environmentální nebo sociální oblasti budou mít pouze společnosti s více než 1 000 zaměstnanců a s ročním obratem nad 450 mil. eur (10,9 mld. Kč). U CSDDD (Corporate Sustainability Due Diligence Directive = směrnice o náležité péči podniků v oblasti udržitelnosti) budou muset identifikovat a řešit nepříznivé dopady své činnosti na lidská práva a životní prostředí pouze společnosti s nejméně 5 tisíci zaměstnanci a s obratem 1,5 mld. eur (přes 36,6 mld. Kč). Zdroje: [HN.cz](#), [Forbes.cz](#)

Skupina deseti evropských bank plánuje stablecoin navázaný na euro

Projekt se má jmenovat qivalis. Banky chtějí vytvořit token, který bude možné použít pro rychlé a levné platby a vypořádání. Zdroj: [Aktuálně.cz](#)

PPF Group přesouvá sídlo z Nizozemska do ČR

Amalar Holding rodiny Renáty Kellnerové přesune sídlo PPF Group do ČR. Zdroj: [Aktuálně.cz](#)

Banky v projektu	
ING	KBC
UniCredit	SEB
Banca Sella	Caixabank
Danske Bank	Raiffeisen Bank Inter.
DekaBank	BNP Paribas

V ČR vzniká nová skupina firem činná v oblasti zobrazovacích a detekčních technologií

Jmenuje se AdVisiones Technologies a sdružuje šest firem vyvíjejících částicové kamery a zobrazovací metody. Mezi nimi je i pražská ADVACAM nebo německá X-ray Imaging Europe. V plánu je globální expanze. Zdroj: [Investiční web](#)

Česká společnost FTMO dobývá tradingový svět

Česká prop tradingová společnost FTMO dotáhla do konce i díky své vysoké ziskovosti akvizici jednoho z největších forexových brokerů na světě, finanční platformu Oanda. Klienti platformy FTMO místo vlastního kapitálu využívají k obchodování na burzách simulovaný kapitál, a pokud jsou úspěšní, mohou se dostat k odměně z něj. Zdroj: [CzechCrunch](#)

Český spin-off získal miliony korun na výzkum léku proti rakovině

Tuzemská venture kapitálová firma BTCZ Ventures investuje miliony korun do firmy Taveren Therapeutics. Ta vznikla jako spin-off Ústavu organické chemie a biochemie, na jehož půdě výzkum probíhá. Základem firmy je výzkum Zuzany Kečkové zaměřující se na tzv. tumor supresor geny schopné bránit vzniku nádorového onemocnění. Zdroj: [CzechCrunch](#)

IT & TELEKOMUNIKACE

Německý návrhář čipů Elmos Semiconductor otevírá centrum pro návrh čipů v Brně

Firma se zaměřuje hlavně na analogové a mixed-signal čipy. Je konkurentem americké Onsemi, která v Brně rovněž provozuje vývojovou pobočku a v Rožnově p. R. chystá investici do výroby čipů za 44 mld. Kč. Podobná centra mají v ČR i firmy NXP Semiconductors (Nizozemsko), STMicroelectronics (Francie a Itálie) a Renesas (Japonsko). Zdroj: [E15.cz](#)

Brněnská skupina DRFG Davida Rusňáka ovládla slovenskou optickou síť

DRFG koupila zbývající 30% podíl ve FibreNet, jež provozuje 600 km vysokorychlostních internetových tras na Slovensku. Firma by ráda konsolidovala slovenský trh poskytovatelů internetu jako v ČR. Jiná dceřiná firma DRFG – Suntel Group – pak získala prestižní zakázku na výměnu 5G infrastruktury pro Deutsche Telekom. Zdroje: [SeznamZpravy](#), [E15.cz](#)

Zakladatel Rohlíku Tomáš Čupr zakládá AI startup Duvo.ai

Duvo.ai vyvíjí platformu s AI agenty, kteří mají automatizovat rutinní operace v retailu a byznysu se spotřebním zbožím. Firma už získala investici 15 mil. dolarů. Zdroj: [CzechCrunch](#)

Korejský fond kupuje brněnskou firmu Phonexia odhalující hlasové podvody

Phonexia tak přechází pod korejský fond Protoss HQ Limited. Zdroj: [Seznam Zprávy](#)

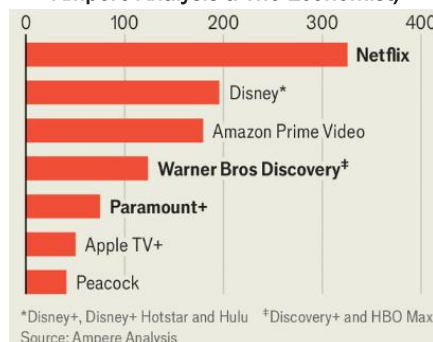
Český startup vyvíjí digitální avatary komentující sportovní utkání

Český startup Oddin.gg, jenž zpracovává data z esportových zápasů, vytvořil spin-off Valka.ai. Ten vyvíjí digitální avatary schopné živě komentovat sportovní přenosy. Interaktivní avataři mohou ale fungovat i jako virtuální asistenti na letištích, v nemocnicích nebo obchodech. Zdroj: [CzechCrunch](#)

Netflix rozehrál bitvu o koupi Warner Bros. Discovery, Paramount nezůstal pozadu

Streamovací služba Netflix se na začátku prosince dohodla na převzetí části Warner Bros. Discovery za 72 mld. dolarů (1,5 bil. Kč), včetně filmových studií a služby HBO Max. Mediální konglomerát Paramount Skydance však vzápětí předložil nabídku na převzetí celé Warner Bros. Discovery za 108,4 mld. dolarů. V ČR má i přes zvyšování cen podle údajů Evropské komise alespoň jednu placenou službu více než 3,1 mil. lidí, tedy téměř polovina obyvatel od 15 do 69 let. Zdroje: [Aktuálně.cz](#), [Novinky.cz](#), [Economist](#), [Novinky.cz](#)

Globální předplatné streamovacích služeb v milionech, Q.3 2025 (zdroj: Ampere Analysis a The Economist)



Nedostatek paměťových čipů zvyšuje ceny mobilů a počítačů

Kvůli rozmachu AI a s ním spojenou vysokou poptávkou po paměťových čipech mohou některé mobilní telefony zdražit až o 30 %. Zdroj: [Idnes.cz](#)

Austrálie zakázala dětem do 16 let sociální sítě

Austrálie zavedla minimální věk 16 let pro založení účtu na sociálních sítích. Služby budou muset samy hlídat, že je nikdo mladší nenavštěvuje. Zdroj: [Seznam Zprávy](#)

MALOOBCHOD A E-COMMERCE

EU zavede už od 1. července clo 3 eura na balíky v hodnotě do 150 eur

Dohodli se na tom ministři financí EU. Doposud byly takovéto balíky od cla osvobozeny. Opatření má omezit dovoz levného čínského zboží. Zdroj: [Novinky.cz](#)

Češi jsou na špičce v EU v online nakupování

V ČR nakupuje online už 86 % obyvatel (5. místo v EU). Nejvíce se na internetu kupuje oblečení, jídlo, kosmetika a vybavení do domácnosti. Zdroje: [Idnes.cz](#), [Eurostat](#)

Notino rozšiřuje nabídku o booking služeb

Brněnský e-commerce obr Notino rozšiřuje nabídku o zprostředkování služeb. Spolupracuje se 7 000 salony v ČR, ať už kadeřnickými, kosmetickými, masážními, tetovacími, či psími, jimž pomáhá skrze své stránky přivádět klientelu. Zdroj: [Forbes](#)

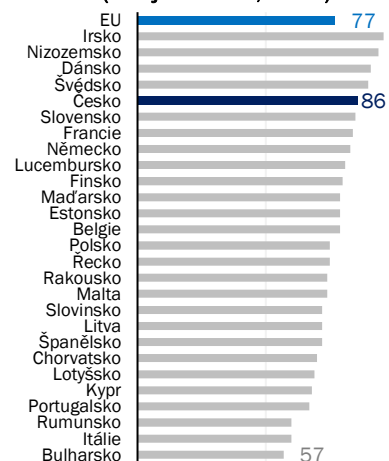
PPL balíky bude možné vyzvednout na pobočkách České pošty

Česká pošta testuje spolupráci s PPL, umožní jí vyzvednutí balíků na svých pobočkách. Cílem PPL je, aby si příjemci mohli své zásilky vyzvednout flexibilně do 10 minut od domova. Zdroj: [E15.cz](#)

Český startup Melody Mall nabízí e-shopům prodejní plochu v obchodech jako službu

Snahou je snížit online obchodům náklady na kamenné prodejny. Melody Mall si pronajme velkou prémiovou plochu, kompletně ji přestaví, najme a vyškolí personál a místo pak po menších částech nabízí jednotlivým e-shopům jako službu. Zdroj: [CzechCrunch](#)

Podíl lidí, kteří v posledních 12 měsících nakoupili online (zdroj: Eurostat, 2024)



ODVĚTOVÉ TRENDY

V roce 2025 bylo v ČR nejvíce bankrotů firem za uplynulých 8 let

V ČR za leden až listopad 2025 přibýlo bankrotů firem, celkem jich bylo podle analýzy CRIF 697, nejvíce za osm let. Insolvenčních návrhů bylo za stejné období podáno 1 052, což je meziroční nárůst o 5 %. Zdroj: [Idnes.cz](#)

Od prosince platí v ČR přísnější pravidla pro prodej e-cigaret

Zakázány jsou příchutě připomínající sladkosti. Obchody mají 7 měsíců na doprodej zásob. E-cigarety v roce 2024 dle průzkumu Státního zdravotního ústavu užívalo téměř 14 % populace. Zdroj: [ldnes.cz](#)

Novela vyhlášky ministerstva zdravotnictví zakazuje:

- příchutě připomínající bonbony, žvýkačky nebo sladkosti,
- složky jako kanabinoidy, rostlinné oleje, minerální tuky,
- výrobky bez jasného označení obsahu nikotinu (v mg/ml nebo µg/dávku),
- přelepky – informace musí být přímo na obalu,
- produkty bez ID registrovaného u ministerstva

Změna se týká všech typů e-cigaret — jednorázových i doplňovacích náplní.

Michelin ocenil 9 českých restaurací

Francouzský průvodce Michelin vydal na základě kontraktu s českou vládou prvního průvodce českými restauracemi. Do výběru zařadil 83 podniků, z čehož 9 dosáhlo na hvězdu. Zdroj: [ldnes.cz](#)

Fastfood Five Guys otevřel první pobočku v Praze

V ČR už tak mj. působí velké fastfoodové značky jako McDonald's, KFC, Burger King, Popeyes a Five Guys. Otevřít zde svoji pobočku plánuje i řetězec Wendy's a brzy by na český trh měla vstoupit síť Dave's Hot Chicken. Zdroj: [ldnes.cz](#)

Investiční skupina Sandberg Capital kupuje většinu v české softwarové firmě HotelTime

HotelTime vyvíjí software pro hotely a pomáhá jim řídit prakticky celý provoz – od recepce a plateb až po úklid, správu pokojů a komunikaci s hosty. Podobný koncept rozvíjí i známý český startup Mews. Zdroj: [E15.cz](#)

V ČR vychází přes 10 tisíc knih ročně, čtenářů ale nepřibývá

Vyplývá to z dat Svazu českých knihkupců a nakladatelů. Podle něj bylo v roce 2024 v ČR evidováno 13 888 vydaných knih, v přepočtu na obyvatele výrazně více než v Německu či Polsku. Počet aktivních nakladatelství je u nás vysoký, většina z nich ale vydává jen malé množství titulů. Zdroj: [Novinky.cz](#)

STAVEBNICTVÍ A REAL ESTATE

Koupě bytu v Praze je nejméně dostupná v Evropě

Na nákup bytu v Praze je dle analýzy CG Index developera Central Group třeba 14,8 průměrných ročních mezd. Je to sice o 0,7roční mzdy méně, než v 1. pol. roku 2025, ale stále nejvíce mezi evropskými metropolemi. Zdroj: [ldnes.cz](#)

Central Group odkládá stavbu tisícovky bytů, stavební trh je podle firmy přehřátý

Central Group rozhodl o odložení nových projektů bytů kvůli vysokým cenám stavebních prací a materiálů. Momentálně společnost staví 3 200 bytů v osmi pražských lokalitách. Podle Tomáše Kadeřábka, ředitele Asociace developerů, kam Central Group nepatří, ale v současnosti žádná sektorová krize nezačíná. Zdroj: [Aktuálně.cz](#)

Penta míří do zahraničí, postaví byty v Londýně

Penta Real Estate postaví v Londýně ve dvou projektech 680 bytů za 20 mld. Kč. Zdroj: [Novinky.cz](#)

Společnosti Sipral a So Concrete založili společný podnik Siment na 3D tisk betonu určeného pro fasády

Technologie se nazývá Selective Paste Intrusion a umožňuje přesnou výrobu velkých a konstrukčně složitých betonových prvků. Zdroj: [HN.cz](#)

Investice do tuzemských komerčních nemovitostí byly v roce 2025 rekordní

Investice do komerčních realit dosáhly v roce 2025 podle odhadů 4 mld. eur a zájem by měl pokračovat. Zdroj: [Novinky.cz](#)

V prosinci pak byla oznámena řada investic do kancelářských nemovitostí. Přinášíme přehled těch hlavních:

Fond INVESTIKA koupil Butovice Offices v Praze a Centrum Południe 3 ve Wrocławu. Zdroj: [E15.cz](#)

Trinity Banking Group získala od CA Immo za více než 7 mld. Kč pražský komplex Riverside Karlín. Zdroj: [E15.cz](#)

Izraelská AFI koupila od Skansky kancelářský komplex Port7 v pražských Holešovicích za 3,16 mld. Kč. Zdroj: [Novinky.cz](#)

SPM dala za komplex pěti budov The Campus Science Park v Brně více než 2,3 mld. Kč. Zdroj: [CzechCrunch](#)

Koh-i-noor se dohodl na získání secesního paláce na Václavském náměstí, kam umístí svoji centrálu. Zdroj: [HN.cz](#)

STROJÍRENSTVÍ A PRŮMYSL

EU plánuje regulaci exportu hliníkového šrotu a pošle 70 miliard korun do projektů těžby surovin

Evropská unie chce omezit vývoz hliníkového šrotu, aby předešla nedostatku na trhu a podpořila klimatické cíle. Vývoz hliníkového šrotu v posledních měsících strmě roste, jen loni dosáhl rekordních 1,26 mil. tun. Vedle toho EU v rámci

plánu s názvem RESourceEU plánuje investovat 70 mld. Kč do projektů těžby a zpracování strategických surovin v EU.

Zdroje: [Idnes.cz](https://idnes.cz), [Novinky.cz](https://novinky.cz)

Czechoslovak Group rozšiřuje výrobu zbraní i Tatrovek na Slovensku

Skupina CSG otevřela moderní plnicí linku na velkorážovou munici v Dubnici nad Váhom v závodě ZVS holding, který společně vlastní se slovenským státem. Do závodu její firmy MSM Land Systems v Moldavě nad Bodvou, pak rozšíří výrobu vozidel Tatra. CSG zároveň [oznámila](#), že Slovensku dodá 1289 vojenských vozidel za 25 mld. Kč. Zdroj: [CzechCrunch](https://czechcrunch.com)

Brněnského výrobce mikroskopů Tescan kupují za 14 miliard Japonci

Firmu získá od globální investiční společnosti Carlyle japonský producent měřicích přístrojů Shimadzu. Zdroj: [Forbes.cz](https://forbes.cz)

Číňané investují v Plané do výroby magnetických vodičů

Čínská společnost Gold Cup Electric Apparatus staví v Plané u Mariánských Lázní závod na výrobu magnetických vodičů pro velké transformátory a trakční elektromotory elektrických vozidel. Investice dosáhne přes 2 mld. Kč. Zdroj: [HN.cz](https://hn.cz)

Škoda Group dodá bateriové vlaky na Slovensko a do Lotyšska

Plzeňský výrobce kolejových vozidel dodá 36 bateriových vlaků slovenskému dopravci ZSSK, zakázka má hodnotu 8 mld. Kč. V poloviční hodnotě je oznámena objednávka elektrických vlaků do Lotyšska. Zdroje: [Novinky.cz](https://novinky.cz), [Seznamzpravy.cz](https://seznamzpravy.cz)

Česká firma 2JCP dodá Siemensu 27 elektrolyzérů na výrobu vodíku

Díky kontraktu se Siemensem vzrostly tržby společnosti 2JCP v roce 2024 na 1,89 mld. Kč. Firma dodává i plynové turbíny, technologie zachytávání CO₂ či zařízení na zplyňování odpadů. Zdroje: [Seznam Zprávy](https://seznamzpravy.cz)

ZEMĚDĚLSTVÍ A POTRAVINÁŘSTVÍ

Spotřeba masa a zeleniny v Česku roste, alkoholu klesá

Ze statistik ČSÚ vyplývá, že Češi v roce 2024 spotřebovali více masa a zeleniny, zatímco spotřeba alkoholu klesla. Snížila se i spotřeba ovoce. Více se jedlo sýrů, méně naopak ostatních mléčných výrobků. Zdroj: [Idnes.cz](https://idnes.cz)

Velké obchodní řetězce slibují od ledna konec prodeje vajec z klecových chovů

Jedná se o jejich vlastní závazek, zákaz klecového chodu nosnic v klecích začne v ČR platit až od roku 2027. Zdroj: [Seznamzpravy.cz](https://seznamzpravy.cz)

Agrofert zvažuje stavbu závodu na výrobu čpavku mimo EU

Díky tomu by firma ušetřila na emisních povolenkách a energiích. Investice do nového závodu by činila stovky milionů eur. Čpavek je důležitou surovinou při výrobě hnojiv, využívá se i jako palivo do námořních lodí. I proto Agrofert nedávno koupil terminál čpavku v nizozemském Rotterdamu. Zdroj: [Novinky.cz](https://novinky.cz)

Likérka Stock Plzeň – Božkov přesouvá výrobu z Hamburku do Plzně

V Plzni hodlá zvýšit kapacitu o třetinu na 41 milionů litrů. Zdroj: [Idnes.cz](https://idnes.cz)

Zlínská skupina Lukrom koupila farmu na chov brojlerů

Lukrom rozšířil podnikání koupí farmy Fyto z Jarošova, která chová půl milionu brojlerů. Zdroj: [Seznam Zprávy](https://seznamzpravy.cz)

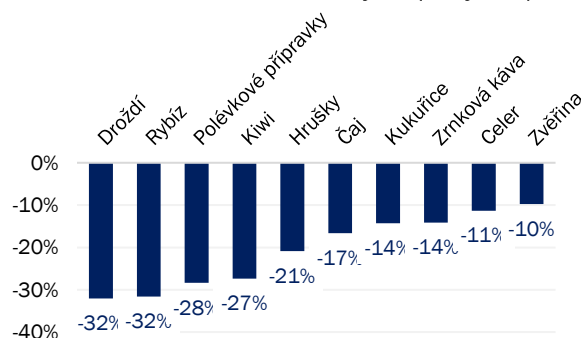
Jihočeské rybářství Esox poprvé vylovilo kapry z biochovu

Takový kapr je přikrmovaný pouze bioobilím, násadové ryby jsou z chovu po uznaných biorodičích a požadavky se kladou i na kvalitu vody v rybnících. O rehabilitaci kapřího masa se snaží i Jihočeská univerzita, která nedávno přišla s kaprem bohatým na omega 3 mastné kyseliny. Děje se tak díky speciální stravě s vyšším podílem řepky a lnu. Zdroj: [E15](https://e15.cz)

Český startup vymyslel hydroponickou farmu pro školy a kanceláře

Urbi od společnosti GreenTech je cenově dostupná hydroponická farma pro školy a kanceláře. Nevyžaduje přípojku na vodu ani odpad, tekutinu je potřeba dolévat jednou týdně. K provozu jí stačí jen zásuvka a wi-fi. Stojí 180 tis. Kč a měsíční poplatek 2 800 Kč, který obsahuje hnojiva, substrát, přístup k aplikaci i podporu. Zdroj: [CzechCrunch](https://czechcrunch.com)

10 potravin, u nichž spotřeba v ČR poklesla v roce 2024 meziročně nejvíce (zdroj: ČSÚ)



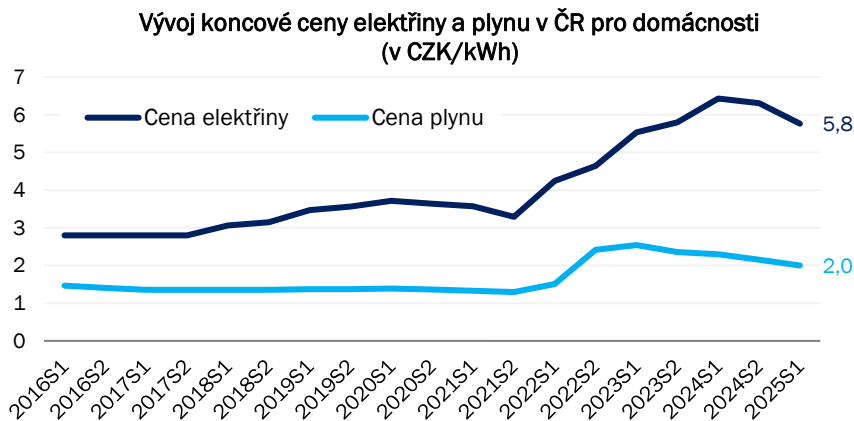
ZAOSTŘENO: První kroky nové vlády

Nová vláda premiéra Andreje Babiše provedla na svých prvních zasedáních hned několik úprav, které dopadnou na podnikatelské prostředí a některá odvětví. Níže přinášíme přehled hlavních změn:

Cena elektřiny klesne domácnostem i podnikům o zhruba 10 %

Vláda rozhodla, že domácnosti a firmy už nebudou platit v regulované složce elektrické energie náklady na podporované (obnovitelné) zdroje energie ve výši 599 Kč/MWh. Celou tuto položku na sebe převezme stát, chybějících 17 mld. Kč pokryje z výnosů z prodeje emisních povolenek. Regulovaná složka elektřiny tak v roce 2026 klesne zhruba o 15 %, celková cena o desetinu. Regulovaná cena plynu pak podle rozhodnutí Energetického regulačního úřadu stoupne o 4,7 %.

Zdroje: [Vláda.cz](#), [Idnes.cz](#), [Novinky.cz](#)



Zdroj: Eurostat, pro elektřinu roční spotřeba > 15 000 kWh, u plynu > 200 GJ

Vláda rozhodla o odmítnutí systému obchodování s emisními povolenkami EU ETS2

Nový systém má být v EU spuštěn od roku 2028. Česká vláda rozhodla, že odmítne transponovat příslušnou legislativu do právního řádu. Naopak chce další revizi systému řešit na summitu Evropské rady 12. února. Zdroj: [Novinky.cz](#)

Zvýšení odvodů pro živnostníky vláda zruší

Od Nového roku sice v důsledku zvýšení odvodů na důchodové a zdravotní pojištění stoupne záloha paušální daně pro živnostníky v prvním pásmu o 1 268 korun na 9 984 Kč (ve zbývajících dvou pásmech se výše záloh nemění). Ministr financí Alena Schillerová ovšem živnostníky uklidňuje, že pokud budou muset zaplatit na začátku roku vyšší zálohy, tak ty se po účinnosti zákona stanou přeplatkem, který jim bude vrácen. Zdroj: [Novinky.cz](#)

Vláda projednala poslanecký návrh nového stavebního zákona

Nová vláda chce zásadně změnit systém povolování staveb a územního plánování. Předkladatelé v čele s premiérem Andrejem Babišem navrhuji vznik jednotné soustavy stavebních úřadů, státní stavební správy, která v sobě zahrne kompetence většiny současných dotčených orgánů. Cílem je řízení o povolení stavby zjednodušit, urychlit a dostat pod jeden úřad s jedním výstupním povolením. Zdroje: [Vláda.cz](#), [Novinky.cz](#)

MMR přepracuje zákon o podpoře bydlení

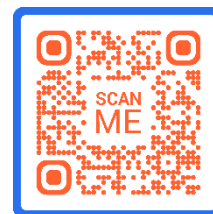
Ministerstvo pro místní rozvoj připraví rychlou novelu o posunutí účinnosti zákona o podpoře bydlení a následně obsáhlejší novelu, která má odstranit údajnou vysokou administrativní a finanční zátěž nastavenou současným zněním zákona – týká se to hlavně plánovaného systému poradenství v bytové oblasti a státních příspěvků motivujících poskytovatele bydlení nabízet podpůrná opatření v oblasti bydlení. Zdroj: [Vláda.cz](#)

VZP pošle 8 miliard korun menším zdravotním pojišťovnám

Prerozdělení zisku Všeobecné zdravotní pojišťovny ČR má finančně stabilizovat menší zdravotní pojišťovny a přispět k zajištění finanční rovnováhy systému veřejného zdravotního pojištění. Zdroj: [Vláda.cz](#)

Nová vláda plánuje změny v zemědělských dotacích

Členové nové vlády mají podle svých vyjádření na mušce systém redistribuce zemědělských dotací, který dnes zvýhodňuje malé farmy. Zároveň budou chtít snížit podporu neproduktivním zemědělcům, u nichž dotace tvoří většinu jejich tržeb. Zdroj: [Seznam Zprávy](#)



@Research_sporka

Radek Novák

e-mail: radeknovak@csas.cz

Tereza Hrtúsová

e-mail: thrtusova@csas.cz

Tomáš Kozelský

e-mail: tkozelsky@csas.cz