



**SPARKASSE**   
Bank

**Objava podataka i informacija**  
sa stanjem na 31.12.2025.

## SADRŽAJ

<b>1</b>	<b>OPŠTE INFORMACIJE O BANCI .....</b>	<b>4</b>
<b>2</b>	<b>VLASNIČKA STRUKTURA I ČLANOVI NADZORNOG ODBORA I UPRAVE BANKE .....</b>	<b>8</b>
<b>3</b>	<b>POLITIKA NAKNADA .....</b>	<b>23</b>
<b>4</b>	<b>OBUHVAT PRIMJENE REGULATORNIH ZAHTJEVA .....</b>	<b>31</b>
<b>5</b>	<b>STRATEGIJA, CILJEVI I POLITIKE ZA UPRAVLJANJE RIZICIMA BANKE .....</b>	<b>31</b>
<b>6</b>	<b>KAPITAL I ADEKVATNOST REGULATORNOG KAPITALA .....</b>	<b>68</b>
<b>7</b>	<b>LIKVIDNOSNI ZAHTJEVI.....</b>	<b>85</b>
<b>8</b>	<b>IZLOŽENOSTI PO OSNOVU VLASNIČKIH ULAGANJA BANKE .....</b>	<b>91</b>
<b>9</b>	<b>KAMATNI RIZIK U BANKARSKOJ KNJIZI.....</b>	<b>91</b>
<b>10</b>	<b>ICAAP I ILAAP .....</b>	<b>95</b>
<b>11</b>	<b>NEOPTEREĆENA (NEZALOŽENA) I OPTEREĆENA (ZALOŽENA) IMOVINA .....</b>	<b>99</b>
<b>12</b>	<b>NEKVALITETNA I RESTRUKTURIRANA IZLOŽENOST I STEČENI KOLATERAL.....</b>	<b>100</b>
<b>13</b>	<b>SKRAĆENICE .....</b>	<b>105</b>
<b>14</b>	<b>PREGLED POSLOVNICA .....</b>	<b>106</b>

## UVOD

Sparkasse Bank dd Bosna i Hercegovina, javno objavljuje podatke i informacije za period 01.01.2025. – 31.12.2025. godine, a u skladu sa:

- Zakonom o bankama Federacije BiH („Službene novine FBiH“, broj 27/17 i „Službene novine FBiH“22/25)
- Odlukom o objavljivanju podataka i informacija banke („Službene novine FBiH“, broj 39/21)
- Uputstvom za objavljivanje podataka i informacija banke (Broj: 01-2376/21 od 03.06.2021.)
- Procedurom za objavu podataka i informacija banke

Banka nije dužna da objavljuje podatke i informacije koji nisu materijalno značajni, podatke i informacije čije bi javno objavljivanje moglo negativno da utječe na konkurentski položaj banke na tržištu i podatke koji bi mogli negativno utjecati na sigurnost radnika i članova nadzornog odbora i uprave banke, osim informacija vezanih za sistem internog upravljanja u banci, odnosno izbor i procjenu članova nadzornog odbora i uprave banke, regulatorni kapital i politiku naknada.

Objavljeni podaci predstavljaju podatke i informacije koji su materijalno značajni, te isti nisu zaštićeni i povjerljivi.

Kvantitativni podaci u dokumentu prikazani su na propisanim obrascima.

Podaci su dati u hiljadama KM, ukoliko to nije drugačije navedeno.

U nastavku podaci i informacije na finansijski datum 31.12.2025. godine koji su javno dostupni i objavljeni na službenoj internet stranici Sparkasse Bank dd Bosna i Hercegovina: [www.sparkasse.ba](http://www.sparkasse.ba)

U ime Uprave  
Sparkasse Bank dd BiH



Amir Softić  
Predsjednik Uprave



U ime Nadzornog odbora  
Sparkasse Bank dd BiH



Gerhard Maier  
Predsjednik Nadzornog odbora

## 1 OPŠTE INFORMACIJE O BANCIMA

1.1 **Poslovno ime:** Sparkasse Bank dd Bosna i Hercegovina, skraćeno: Sparkasse Bank dd BiH

1.1 **Sjedište banke: Zmaja od Bosne 7**

Sparkasse Bank dd BiH je pravni sljednik ABS BANKE DD Sarajevo.

Od 10.07.2009. godine, Banka posluje pod nazivom: Sparkasse Bank dd, a od 04.07.2014. godine pod nazivom: Sparkasse Bank dd Bosna i Hercegovina, skraćena oznaka firme: Sparkasse Bank dd BiH.

1.2 **Zaštitni znak koji se na 31.12.2025. godine koristio u pravnom prometu i službenim odnosima**



1.3 **ID broj i žiro račun Banke**

Poreski identifikacioni broj Banke: 4200128200006

PDV broj Banke: 200128200006

Žiro račun Banke kod Centralne Banke BiH: 1990000000000023

1.4 **Banka u skladu sa Zakonom o bankama može obavljati sljedeće djelatnosti, odnosno bankarske poslove**

- Primanje i polaganje depozita ili drugih sredstava sa obavezom vraćanja,
- Davanje i uzimanje kredita i zajmova,
- Izdavanje garancija i svih oblika jemstva,
- Usluge unutrašnjeg i međunarodnog platnog prometa i prijenosa novca, u skladu sa posebnim propisima,
- Kupovina i prodaja strane valute i plemenitih metala,
- Izdavanje i upravljanje sredstvima plaćanja (uključujući platne kartice, putne i bankarske čekove),
- Finansijski lizing,
- Kupovina, prodaja i naplata potraživanja (faktoring, forfeiting i drugo),
- Učešće, kupovina i prodaja instrumenata tržišta novca za svoj ili tuđi račun,
- Kupovina i prodaja vrijednosnih papira (brokerskodilerski poslovi),
- Upravljanje portfeljem vrijednosnih papira i drugim vrijednostima,
- Poslovi podrške tržištu vrijednosnih papira, poslovi agenta i preuzimanje emisije, u skladu sa propisima koji uređuju tržište vrijednosnih papira,
- Poslovi investicijskog savjetovanja i skrbnički poslovi,
- Usluge finansijskog menadžmenta i savjetovanja,
- Usluge prikupljanja podataka, izrada analiza i davanje informacija o kreditnoj sposobnosti pravnih lica i fizičkih lica koja samostalno obavljaju registrovanu poslovnu djelatnost,
- Usluge iznajmljivanja sefova,
- Posredovanje u poslovima osiguranja, u skladu sa propisima koji uređuju posredovanje u osiguranju,
- Druge poslove koji predstavljaju podršku konkretnim bankarskim poslovima.

Usluge pod tačkom 17. odnose se isključivo na djelatnost zastupanja u osiguranju, osim u osiguranju od odgovornosti za motorna vozila.

Navedene djelatnost Banke razvrstavaju se, shodno statističkoj Klasifikaciji djelatnosti Bosne i Hercegovine, u razrede:

- 64.19 Ostalo novčarsko poslovanje
- 64.91 Finansijski zakup (leasing)
- 64.92 Ostalo kreditno posredovanje
- 64.99 Ostale finansijske uslužne djelatnosti, osim osiguranja i mirovinskih fondova
- 66.12 Djelatnosti posredovanja u poslovanju vrijednosnim papirima i robnim ugovorima
- 66.19 Ostale pomoćne djelatnosti kod finansijskih usluga, osim osiguranja i mirovinskih fondova
- 66.30 Djelatnosti upravljanja fondovima
- 66.22 Djelatnosti agenta i posrednika osiguranja

Banka može obavljati poslove tehničke podrške iz okvira svoje infrastrukture za svoje supsidijare, uz prethodno pribavljenu saglasnost Agencije za bankarstvo Federacije BiH.

Naprijed navedene aktivnosti Banka obavlja unutar Bosne i Hercegovine, kao i u međunarodnim transakcijama, u skladu sa zakonskim odredbama i dozvolom za rad.

## 1.5 Organizacioni dijelovi i struktura

Pravilnikom o unutarnjoj organizaciji i sistematizaciji poslova Sparkasse Bank dd BiH utvrđuju se organizacioni dijelovi Banke, njihova djelatnost i unutarnja organizacija i sistematizacija na način koji osigurava efikasno obavljanje bankarskih poslova iz registrovane djelatnosti. Polaznu osnovu za organizaciju Banke čine djelatnosti Banke utvrđene Statutom Banke, odobrenjem Agencije za bankarstvo FBiH i rješenjem nadležnog suda.

Unutarnja organizacija i sistematizacija poslova Banke zasnovana je na osnovama kojim se obezbjeđuje jedinstveno, potpuno, efikasno i racionalno obavljanje poslova iz njenog djelokruga, adekvatnog upravljanja rizicima, razdvojenost poslovnih funkcija upravljanja rizicima, podrške i preuzimanja rizika, neovisnost kontrolnih funkcija, sprečavanje sukoba interesa, uspostavljanje adekvatnog sistema internih kontrola a odražava realne potrebe u poslovanju Banke.

Banka svoje poslovanje obavlja u sjedištu Banke. Banka može osnivati poslovne centre, filijale, poslovnice, šaltere i predstavništva u inostranstvu kao dijelove Banke, uz pismeno odobrenje Agencije za bankarstvo Federacije BiH.

### Upravljačku i organizacionu strukturu Banke čine:

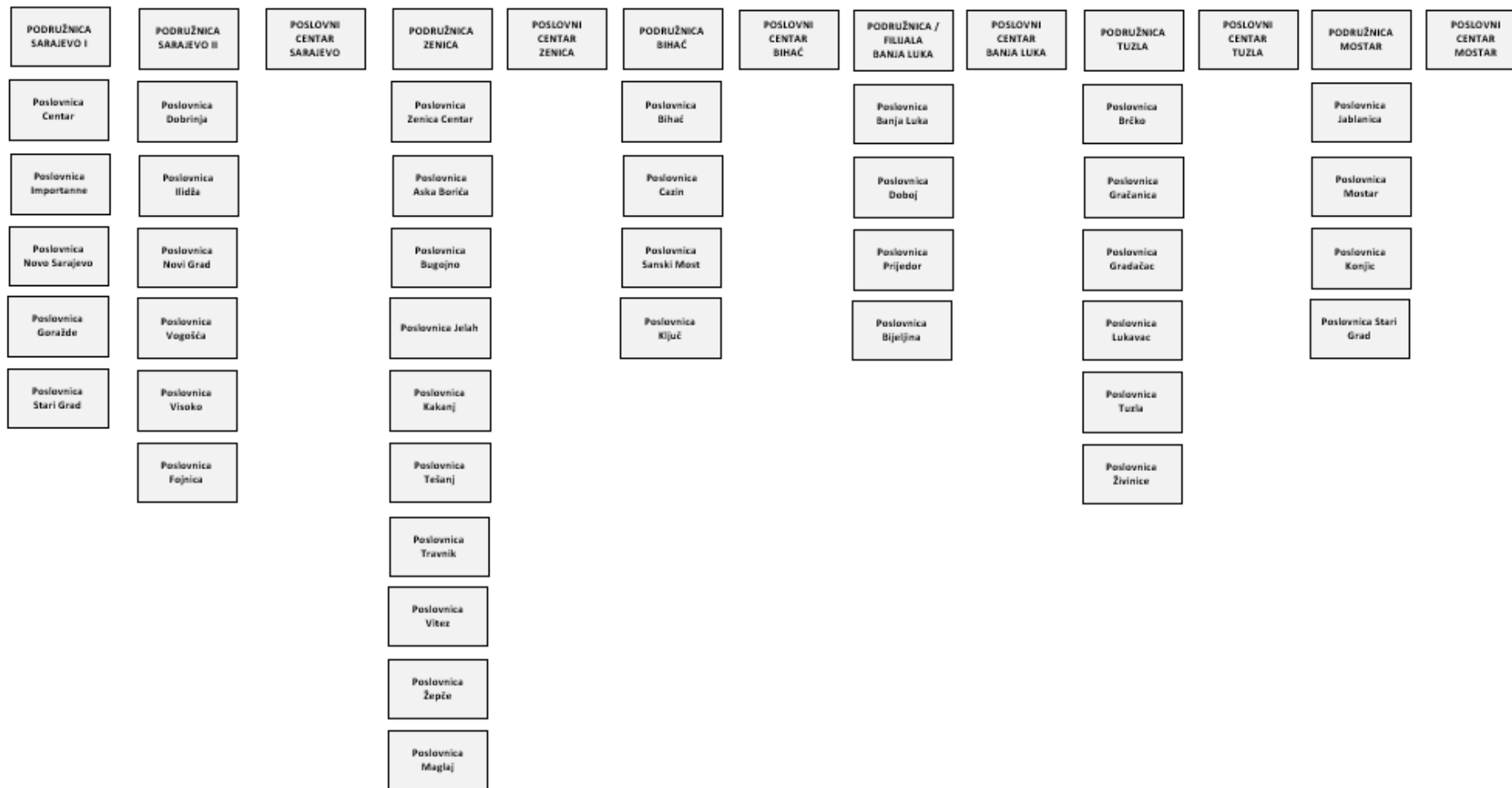
Organi Banke	Osnovne organizacijske jedinice (OJ)	U okviru Sektora za poslovanje sa stanovništvom	U okviru Sektora za poslovanje sa privredom
<ul style="list-style-type: none"><li>• Skupština</li><li>• Nadzorni odbor</li><li>• Uprava</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Sektori</li><li>• Direkcije</li><li>• Segmenti</li><li>• Odjeli</li><li>• Timovi</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Osnovne OJ</li><li>• Podružnice/Filijale</li><li>• Poslovnice</li><li>• Šalteri</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Osnovne OJ</li><li>• Poslovni centri</li></ul>

Banka nema uspostavljene šaltere i predstavništva u inostranstvu.

Poslovnu mrežu Banke na dan 31.12.2025. godine čini 7 podružnica/filijala, i 39 poslovnica.

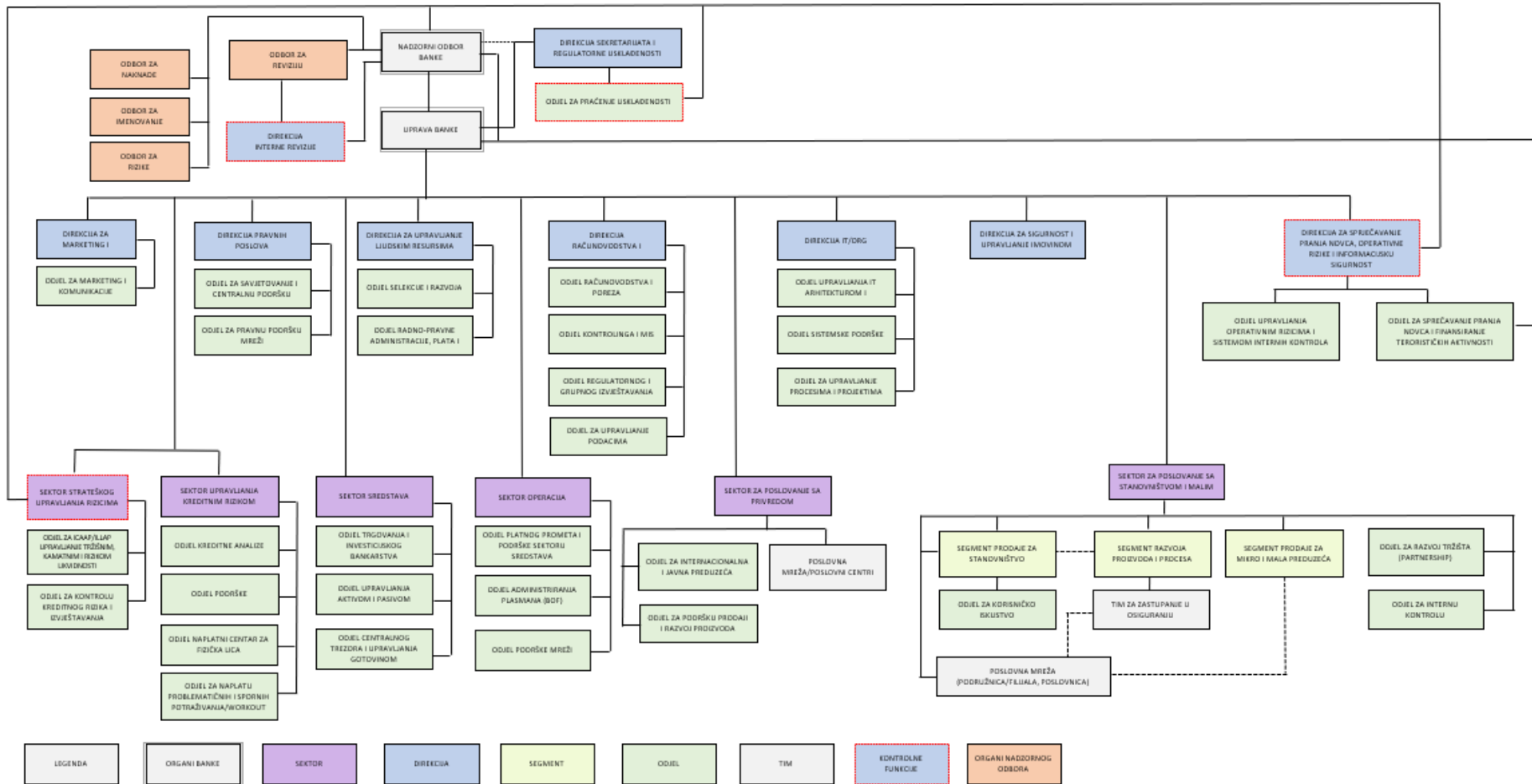
Objava podataka i informacija sa stanjem na finansijski datum 31. decembra 2025. godine  
(u hiljadama KM)

Poslovna mreža Banke na dan 31.12.2025. godine prikazana je na organigramu ispod, a spisak poslovnica dat je na kraju ovog dokumenta.



Objava podataka i informacija sa stanjem na finansijski datum 31. decembra 2025. godine  
(u hiljadama KM)

Organizaciona struktura Banke na dan 31.12.2025. godine.



## 2 VLASNIČKA STRUKTURA I ČLANOVI NADZORNOG ODBORA I UPRAVE BANKE

### 2.1 Spisak dioničara Banke koji imaju 5% ili više učešća u kapitalu banke ili glasačkim pravima u Banci

Vlasnička struktura			
Red.br.	Ime/naziv dioničara koji imaju 5% ili više učešća u kapitalu (redosljed po veličini učešća)	% učešća	
		Obične dionice	Prioritetne dionice
1.	Steiermärkische Bank und Sparkassen AG	864.733	0

Dioničari banke čine **Skupštinu Banke**. U banci sa jednim dioničarom ovlaštenja skupštine vrši dioničar.

### 2.2 Članovi Nadzornog odbora i Uprave banke

Sparkasse Bank dd BiH je Pravilnikom o unutarnjoj organizaciji i sistematizaciji poslova uspostavila jasnu organizacijsku strukturu s jasno definisanim, preglednim i dosljednim linijama nadležnosti i odgovornosti unutar Banke, kojima se izbjegava sukob interesa. Sastav, dužnosti i odgovornosti članova Uprave i Nadzornog odbora Banke utvrđeni su Statutom Banke, Poslovnikom o radu Nadzornog odbora i Poslovnikom o radu Uprave. Članove Nadzornog odbora imenuje i razrješava Skupština Banke, uz mogućnost ponovnog izbora, na period od 4 (četiri) godine. Članovi Nadzornog odbora ispunjavaju uslove i kriterijume propisane za članstvo u Nadzornom odboru.

Nadzorni odbor Sparkasse Bank dd BiH na dan 31.12.2025. godine ima 7 članova: Predsjednik Nadzornog odbora i 6 članova (od kojih su 2 nezavisna).

Članovi Nadzornog odbora Banke		
Red.br.	Ime i prezime	Kratka biografija
1.	<b>Gerhard Maier</b> - Predsjednik -	<ul style="list-style-type: none"><li>• Magistar nauka, Fakultet društvenih i ekonomskih nauka, Univerzitet u Grazu.</li><li>• Kontinuirano se usavršavao kroz razne edukacijske programe u organizaciji Erste i Sparkasse Grupe i eksternih konsultantskih kuća, naročito iz oblasti zakona o privrednim društvima, ekonomije, usklađenosti i menadžmenta.</li><li>• Od 1990. godine zaposlen u Steiermärkische Bank und Sparkassen AG u različitim odjelima na poslovima analize kompanija, mlađeg upravitelja računa, strategije i upravljanja korporativnim klijentima, a od 2002. godine do danas na poziciji u SEE Strategy and Business Development Department, gdje je 2005. godine imenovan za Šefa Odjela.</li><li>• Bogato radno iskustvo u finansijskom sektoru s više od 30 godina radnog iskustva na najvišim rukovodećim pozicijama u Grupi.</li><li>• Od 2008-2010. godine obnašao poziciju člana Uprave ABS BANKE dd Sarajevo/Sparkasse Bank dd BiH.</li></ul>

		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Od 2012. godine član Nadzornog odbora Sparkasse Bank dd BiH, a na funkciju Predsjednika Nadzornog odbora Sparkasse Bank dd BiH imenovan 2018. godine.</li> <li>• U trenutni mandat imenovan u novembru 2022. godine.</li> </ul>
2.	<b>Walburga Seidl</b> - član/ zamjenik predsjednika -	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Magistar nauka, Fakultet društvenih i ekonomskih nauka, Univerzitet u Grazu.</li> <li>• Kontinuirano se usavršavala kroz razne edukacijske programe u organizaciji Erste i Sparkasse Grupe i eksternih konsultantskih kuća.</li> <li>• Bogato radno iskustvo u finansijskom sektoru s više od 30 godina radnog iskustva na najvišim rukovodećim pozicijama u Grupi, a posebno opsežno znanje u području upravljanja rizicima.</li> <li>• Od 1996. godine zaposlena u Steiermärkische Bank und Sparkassen AG u različitim odjelima i na rukovodećim pozicijama. Od 2019. Godine do 05/2025. godine član Uprave Steiermärkische Bank und Sparkassen AG (CRO, CFO), a od 05/2025. godine do danas član Uprave Steiermärkische Bank und Sparkassen AG (CRO, COO, CHRO)</li> <li>• Članica Nadzornog odbora Sparkasse Bank dd BiH od 25.05.2022. godine.</li> <li>• U trenutni mandat imenovana u novembru 2022. godine</li> </ul>
3.	<b>Werner Kauer<sup>1</sup></b> - član -	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Magistar nauka, Fakultet društvenih i ekonomskih nauka, Univerzitet u Grazu.</li> <li>• Kontinuirano se usavršavao kroz razne edukacijske programe, naročito iz oblasti zakona o privrednim društvima, ekonomije, usklađenosti i menadžmenta, u organizaciji Erste i Sparkasse Grupe i raznih eksternih konsultantskih kuća.</li> <li>• Od 1995. godine zaposlen u Steiermärkische Bank und Sparkassen AG na različitim pozicijama u okviru Odjela za operativno upravljanje rizicima i drugim odjelima, te je od 2008. do 2025. godine bio Zamjenik Voditelja Odjela za operativno upravljanje rizicima, a od 2023. do 2025. godine Voditelj Tima za Corporate i Institucije. Od 2020-2025 je obavljao funkciju CRO u Sparkassen Leasing Süd GmbH.</li> <li>• Bogato radno iskustvo u finansijskom sektoru s više od 30 godina radnog iskustva u Grupi, a posebno opsežno znanje u području upravljanja rizicima.</li> <li>• Član Nadzornog odbora Sparkasse Bank dd BiH je od 27.11.2025. godine.</li> <li>• U trenutni mandat imenovana u novembru 2025. godine.</li> </ul>
4.	<b>Peter Konrad</b> - član -	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Doktor nauka, Fakultet društvenih i ekonomskih nauka, Univerzitet u Grazu.</li> </ul>

<sup>1</sup> Do 27.11.2025. funkciju člana Nadzornog odbora je obnašala Renate Ferlitz koja je odstupila sa navedene pozicije usljed penzionisanja.

		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bogato radno iskustvo u finansijskom sektoru s više od 30 godina radnog iskustva.</li> <li>• Od 2003. godine Voditelj Odjela za e-poslovanje, a od 2011. godine Voditelj IT/Organizacije. Predstavnik Sparkasse u raznim odborima Erste Grupe.</li> <li>• Član Nadzornog odbora Sparkasse Bank dd BiH od 25.05.2022. godine.</li> <li>• U trenutni mandat imenovan u novembru 2022. godine.</li> </ul>
5.	<p><b>Christoph Schoefboeck</b> - član -</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Doktor ekonomskih nauka, Ekonomski fakultet, Univerzitet u Beču.</li> <li>• Bogato dugogodišnje radno iskustvo na različitim i rukovodećim pozicijama u različitim bankama.</li> <li>• Od 2011. godine član Uprave (CRO) Erste&amp;Steiermärkische Bank d.d. (Hrvatska). Od 2015. godine CRO i Predsjednik Uprave (CEO), a od 2020. godine Predsjednik Uprave (CEO) Erste&amp;Steiermärkische Bank d.d. (Hrvatska).</li> <li>• Od 2021. godine član Nadzornog odbora Sparkasse Bankdd BiH.</li> <li>• U trenutni mandat imenovan u novembru 2022. godine.</li> </ul>
6.	<p><b>Igor Živko<sup>2</sup></b> - nezavisni član -</p>	<p>Doktor nauka, Ekonomski fakultet, Sveučilište u Mostaru</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Redovni univerzitetski profesor</li> <li>• Dekan na Ekonomskom fakultetu Sveučilišta u Mostaru do 2025</li> </ul> <p>Ključne kvalifikacije: monetarna politika, bankarstvo, monetarna analiza, finansijske institucije i tržišta</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Specifično profesionalno iskustvo vezuje se za članstvo u različitim vijećima, centrima i udruženjima te je predavač i ispitivač pri Komisiji za računovodstvo i reviziju i Komisiji za provođenje postupka certificiranja internih revizora za javni sektor</li> <li>• Autor je knjiga iz oblasti bankarstva te mnogobrojnih naučnih i stručnih radova.</li> <li>• Član Nadzornog odbora Sparkasse Bank dd BiH je od 27.11.2025..</li> <li>• U trenutni mandat imenovan u novembru 2025. godine.</li> </ul>
7.	<p><b>Fatima Mahmutćehajić - Novalija</b> - nezavisni član -</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Doktor pravnih nauka, Pravni fakultet, Univerzitet u Sarajevu.</li> <li>• Redovna univerzitetska profesorica na Ekonomskom fakultetu u Sarajevu.</li> <li>• Ključne kvalifikacije: poslovno pravo, Zakon o e-trgovini i e-poslovanju, korporativno upravljanje, međunarodno poslovno pravo i poslovna etika.</li> <li>• Specifično profesionalno iskustvo vezuje se za članstvo u različitim ekspertnim grupama kao stručnjak iz oblasti prava.</li> <li>• Na funkciju člana Nadzornog odbora Banke imenovana u novembru 2022. godine.</li> </ul>

<sup>2</sup> Do 28.06.2025. funkciju člana Nadzornog odbora je obnašao Željko Šain te je istu predao obnašati usljed smrti.

Nadzorni odbor Banke vrši nadzornu funkciju u Banci, nadzire poslovanje banke i rad uprave, te zastupa banku prema članovima uprave.

Uprava Banke organizuje rad, vodi poslovanje i zastupa Banku. Članovi Uprave Banke imaju odgovarajuće kvalifikacije, stručna znanja, vještine i iskustvo iz oblasti finansija potrebno za vođenje poslovanja Banke, te ispunjavaju potrebne uslove i kriterijume za obavljanje funkcije člana Uprave Banke. Mandat članova Uprave traje 4 (četiri) godine, uz mogućnost ponovnog izbora.

Upravu Banke na dan 31.12.2025. godine čine 4 člana: Predsjednik Uprave i 3 člana Uprave.

Članovi Uprave Banke		
Red.br.	Ime i prezime	Kratka biografija
1.	<b>Amir Softić</b> - Predsjednik -	<ul style="list-style-type: none"><li>• Doktor ekonomskih nauka, Ekonomski fakultet, Univerzitet u Sarajevu.</li><li>• Kontinuirano usavršavanje kroz razne edukacijske programe, naročito iz oblasti tema menadžmenta, HR-a i bankarstva.</li><li>• Bogato radno iskustvo s više od 20 godina radnog iskustva na najvišim rukovodećim pozicijama u bankarskom sektoru, a posebno u području upravljanja rizicima.</li><li>• Od 2010. godine izvršni direktor/član Uprave Sparkasse Bank dd BiH.</li><li>• 2021. godine imenovan na funkciju Predsjednika Uprave Sparkasse Bank dd BiH nadležan za Sektor za poslovanje sa stanovništvom i malim preduzećima, Direkciju računovodstva i kontrolinga, Direkciju za upravljanje ljudskim resursima i Direkciju sekretarijata i regulatorne usklađenosti i Direkciju za marketing komunikacije i kvalitet usluge.</li><li>• 2025. godine reimenovan na poziciju Predsjednika Uprave Sparkasse bank dd BiH sa istim nadležnostima.</li></ul>
2.	<b>Igor Bilandžija</b> - član -	<ul style="list-style-type: none"><li>• Diplomirani ekonomista, Ekonomski fakultet, Sveučilište u Mostaru.</li><li>• Kontinuirano usavršavanje kroz razne edukacijske programe.</li><li>• Bogato radno iskustvo s više od 20 godina radnog iskustva na najvišim rukovodećim pozicijama u bankarskom sektoru.</li><li>• Od 2020. godine član Uprave Sparkasse Bank dd BiH nadležan za Sektor za poslovanje sa privredom, Sektor sredstava i Direkciju pravnih poslova.</li><li>• 2025. godine reimenovan na poziciju Člana Uprave Sparkasse bank dd BiH sa istim nadležnostima.</li></ul>
3.	<b>Amer Hadžikadić</b> - član -	<ul style="list-style-type: none"><li>• Magistar računarskih nauka, University of North Carolina, Charlotte, SAD.</li><li>• Kontinuirano usavršavanje kroz razne edukacijske programe.</li><li>• Bogato radno iskustvo s više od 20 godina radnog iskustva na različitim pozicijama, uključujući rukovodeće pozicije u IT i bankarskom sektoru.</li></ul>

		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Stručni predavač na School of Science and Technology, Sarajevo.</li> <li>• Od 2021. godine član Uprave Sparkasse Bank dd BiH nadležan za Sektor operacija, Direkciju IT/ORG i Direkciju za sigurnost i upravljanje imovinom.</li> </ul> <p>2025. godine reimenovan na poziciju Člana Uprave Sparkasse bank dd BiH sa istim nadležnostima.</p>
4.	<b>Igor Jokić</b> - član -	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Diplomirani ekonomista, Gordon Ford College of Business, Western Kentucky University, Bowling Green, Kentucky, SAD.</li> <li>• Kontinuirano usavršavanje kroz razne edukacijske programe.</li> <li>• Bogato radno iskustvo s više od 20 godina radnog iskustva na različitim pozicijama, uključujući rukovodeće pozicije u bankarskom sektoru, a posebno u području upravljanja rizicima.</li> <li>• Od 01.01.2022. godine član Uprave Sparkasse Bank dd BiH nadležan za Sektor strateškog upravljanja rizicima, Sektor upravljanja kreditnim rizikom i Direkciju za sprječavanje pranja novca, operativne rizike i informacijsku sigurnost.</li> <li>• 2025. godine reimenovan na poziciju Člana Uprave Sparkasse bank dd BiH sa istim nadležnostima.</li> </ul>

### 2.3 Broj direktorskih funkcija članova organa Banke na dan 31.12.2025. godine

Red.br	Ime i prezime člana organa Banke	Broj izvršnih direktorskih funkcija (apsolutno)	Broj neizvršnih direktorskih funkcija (apsolutno)	Od toga broj izvršnih direktorskih funkcija u grupi	Od toga broj neizvršnih direktorskih funkcija u grupi	Broj direktorskih funkcija u institucijama čija je glavna poslovna aktivnost neprofitne prirode
1.	Gerhard Maier	0	3	0	3	0
2.	Walburga Seidl	1	5	1	5	0
3.	Werner Kauer	0	1	0	1	0
4.	Peter Konrad	1	1	1	1	0
5.	Christoph Schoefboeck	1	3	1	2	0
6.	Igor Živko	0	1	0	1	0
7.	Fatima Mahmutćehajić – Novalija	0	1	0	1	1

8.	Amir Softić	1	1	1	1	0
9.	Igor Bilandžija	1	1	1	1	0
10.	Amer Hadžikadić	1	0	1	0	0
11.	Igor Jokić	1	1	1	1	1

## 2.4 Politike za izbor i procjenu članova Nadzornog odbora i Uprave banke

Izbor i procjena članova Nadzornog odbora i Uprave Banke vrši se u skladu sa Zakonom o bankama FBiH, Odlukom o sistemu internog upravljanja u banci ("Službene novine Federacije BiH", br.39/21 i 35/25), Odlukom o uslovima i postupku za izdavanje i odbijanje izdavanja saglasnosti za izbor odnosno imenovanje članova nadzornog odbora i uprave banke i ukidanje izdatih saglasnosti ("Službene novine Federacije BiH", br.90/17) i internim politikama Banke:

- Politikom za procjenu članova Nadzornog odbora Sparkasse Bank dd BiH,
- Politikom za procjenu članova Uprave banke i ključnih funkcija Sparkasse Bank dd BiH.

Skupština Banke donijela je, po prijedlogu Nadzornog odbora, Politiku za procjenu članova Nadzornog odbora Sparkasse Bank dd BiH. Nadzorni odbor Banke donio je, po prijedlogu Uprave Banke Politiku za procjenu članova Uprave banke i ključnih funkcija. Politikama se definiše pristup Banke u vezi sa procjenom ugleda, sposobnosti, kompetencija, iskustva i vremenske dostupnosti članova Uprave, Nadzornog odbora i nosilaca ključnih funkcija. Politike propisuju nadležnosti i postupak procjene primjerenosti za obavljanje funkcija.

Politikama se detaljno utvrđuje sljedeće:

- uslovi koje moraju ispunjavati kandidati za člana Nadzornog odbora i Uprave Banke, te upravljačka tijela kao cjelina s obzirom na ciljanu strukturu,
- tijela odgovorna za provedbu procjene primjerenosti kandidata,
- postupak procjene primjerenosti, uključujući rokove dostave dokumentacije, rokove i način
- provedbe postupka, način dostavljanja informacija od strane osobe koja se procjenjuje i izvještavanje o rezultatima postupka,
- informacije i dokumentaciju koje kandidat treba dostaviti Banci za provedbu procjene, situacije i okolnosti zbog kojih je potrebno izvršiti vanrednu procjenu primjerenosti članova Nadzornog odbora ili Uprave Banke,
- postupak kontinuirane edukacije članova upravljačkih tijela.

Cilj i svrha politika je:

- uskladiti poslovanje Banke s relevantnim propisima kojima se regulira primjerenost organa upravljanja,
- transparentno i precizno utvrditi uvjete koje kandidat mora ispunjavati prije imenovanja na funkciju,
- osigurati stručna znanja, sposobnost i iskustvo, te dobar ugled članova organa upravljanja, kako bi poslovanje Banke u cijelosti bilo u skladu s relevantnim propisima, te kako bi interesi klijenata Banke bili u potpunosti zaštićeni,
- osigurati izbjegavanje sukoba interesa između privatnih interesa i interesa Banke, uspostaviti i održavati efikasno korporativno upravljanje radi minimiziranja rizika i poboljšanja kvalitete poslovanja Banke, te transparentnosti poslovanja.

U skladu sa gore navedenim aktima, Banka vrši procjenu članova Nadzornog odbora i Uprave Banke u sljedećim slučajevima:

- prije podnošenja zahtjeva za izdavanje prethodne saglasnosti Agencije za bankarstvo FBiH za izbor ili imenovanje novih članova Nadzornog odbora, odnosno Uprave Banke;
- u toku obavljanja funkcije izabranih, odnosno imenovanih članova Nadzornog odbora, Uprave Banke i nosioca ključnih funkcija, a najmanje jednom godišnje
- u drugim slučajevima, za koje Banka ocijeni da su relevantni za obavljanje funkcije člana Nadzornog odbora i Uprave Banke.

U skladu sa Zakonom o bankama FBiH, odlukama i odredbama politika, Odbor za imenovanja provodi postupak procjene i predlaže Nadzornom odboru usvajanje rezultata procjene za članove Uprave, odnosno predlaže Skupštini dioničara Banke usvajanje rezultata procjene za članove Nadzornog odbora. Nadzorni odbor Banke donosi konačnu odluku o procjeni kandidata/članova Uprave, odnosno Skupština Banke donosi konačnu odluku o procjeni kandidata/članova Nadzornog odbora.

Direkcija sekretarijata i regulatorne usklađenosti je, u svojstvu direkcije za odgovarajuće poslove i u dogovoru sa predsjednikom Odbora za imenovanja, odgovorna za, između ostalog, zakazivanje redovnih procjena podobnosti, održavanje i prenos obrazaca potrebnih za internu procjenu podobnosti, čuvanje i ažuriranje lista mandata, a također obavlja zadatke u cilju upravljanja sukobom interesa. Sekretar Banke ili drugi radnik Direkcije je zadužen za pripremu potrebne dokumentacije i pružanje asistencije Odboru za imenovanja na način da je odgovoran za postupak procjene članova organa upravljanja.

Procjena se provodi na osnovu samoprocjena i ostale propisane dokumentacije u skladu sa propisima Agencije za bankarstvo FBiH i gore navedenih politika.

Izbor i imenovanje članova Nadzornog odbora i Uprave Banke vrši se na osnovu inicijalne procjene kandidata za članove Nadzornog odbora i Uprave Banke, te procjene predloženog sastava organa upravljanja u cjelini.

Prije imenovanja članova organa Banke, Banka podnosi Agenciji za bankarstvo FBiH zahtjev za davanje prethodne saglasnosti predloženim kandidatima, za obavljanje funkcija članova organa upravljanja za koje su predloženi, uz koje dostavlja prijedloge za imenovanje kandidata, rezultate inicijalne procjene i ostalu propisanu dokumentaciju, te odluke Nadzornog odbora, odnosno Skupštine Banke o imenovanju članova organa upravljanja koje stupaju na snagu danom pribavljanja prethodne saglasnosti Agencije za bankarstvo FBiH.

Redovna procjena članova i procjena organa upravljanja Banke u cjelini, vrši se jednom godišnje i rezultati iste dostavljaju se u Agenciju za bankarstvo FBiH u roku od 30 dana od dana izvršene procjene. Procjena obuhvata procjenu ispunjenosti propisanih uslova za članstvo u organima upravljanja Banke i podobnosti kandidata za obavljanje pojedinačnih funkcija članova organa Banke na koje su predloženi, odnosno imenovani, kao i procjenu podobnosti organa upravljanja u cjelini u predloženom, odnosno imenovanom sastavu.

Tokom 2025. godine, Banka je:

- izvršila redovnu (godišnju) procjenu članova Nadzornog odbora i Uprave Banke, kao i organa Banke u cijelosti, te rezultate procjene dostavila Agenciji za bankarstvo FBiH u propisanom roku.
- Izvršila procjenu dva nova kandidata za člana Nadzornog odbora Banke

## 2.5 Članovi Odbora za reviziju

Članovi Odbora za reviziju		
Red.br.	Ime i prezime	Kratka biografija
1.	<b>Zlatan Jašarević<sup>3</sup></b> - Predsjednik -	<ul style="list-style-type: none"><li>• Diplomski i master studij, Karl-Franzens Univerzitet u Grazu.</li><li>• Bogato radno iskustvo s više od 10 godina radnog iskustva na rukovodećim pozicijama u finansijskom sektoru.</li><li>• Od 2019. godine zaposlen kao Vođa tima "Group Audit SEE" u Steiermärkische Bank und Sparkassen AG, te od 2019. godine i kao Predsjednik Revizijskog savjetodavnog odbora u Sparkasse Bank a.d. Skopje. Od 2024. godine Direktor odjela Interne revizije u Steiermärkische Bank und Sparkassen AG</li><li>• Od 2019. godine Predsjednik Odbora za reviziju Sparkasse Bank dd BiH.</li><li>• U trenutni mandat imenovan u maju 2023. te je usljed organizacijskih promjena u Steiermärkische Bank und Sparkassen AG zaključno sa 01.01.2026. prestao obnašati funkciju Predsjednika Odbora za reviziju .</li></ul>
2.	<b>Angelika Greimel – Rechling</b> - član -	<ul style="list-style-type: none"><li>• Diplomski i master studij, FH Joanneum Graz.</li><li>• Bogato radno iskustvo s više od 20 godina radnog iskustva na različitim rukovodećim pozicijama.</li><li>• Zaposlenica Steiermärkische Bank und Sparkassen AG na različitim pozicijama upravljanja rizicima. Od 2019. godine Rukovodilac strateškog upravljanja rizicima.</li><li>• Od 2023. godine članica Odbora za reviziju Sparkasse Bank dd BiH.</li></ul>
3.	<b>Matthias Muellner<sup>4</sup></b> - član -	<ul style="list-style-type: none"><li>• Diplomski i master studij, Univerzitet u Grazu.</li><li>• Višegodišnje radno iskustvo u finansijskom sektoru.</li><li>• Od 2024. Voditelj tima za računovodstvo u Steiermärkische Bank und Sparkassen AG</li><li>• Od 28.07.2025. godine član Odbora za reviziju Sparkasse Bank dd BiH.</li></ul>

<sup>3</sup> Od 01.01.2026. Funkciju Predsjednika Odbora za reviziju je preuzela Ina Turić

<sup>4</sup> Do 28.07.2025. Funkciju člana Odbora za reviziju obnašao je Samir El-Jibrini

4.	<b>Amela Markić</b> - član -	<ul style="list-style-type: none"> <li>Diplomski i master studij, Karl-Franzens Univerzitet u Grazu.</li> <li>Bogato radno iskustvo s više od 15 godina radnog iskustva na različitim radnim pozicijama u finansijskom sektoru i sektoru osiguranja.</li> <li>Od 2018. godine zaposlenica Steiermärkische Bank und Sparkassen AG – Voditelj tima za upravljanje procesima i projektima Steiermärkische Sparkasse Grupe (uključujući SEE) Od 2023. godine članica Odbora za reviziju Sparkasse Bank dd BiH.</li> </ul>
5.	<b>Edis Hadžimušović</b> - član -	<ul style="list-style-type: none"> <li>Diplomski studij, Ekonomski fakultet, Univerzitet u Sarajevu.</li> <li>Kontinuirano se usavršavao kroz razne edukacijske programe.</li> <li>Certificirani računovođa i Certificirani revizor.</li> <li>Bogato radno iskustvo s više od 20 godina radnog iskustva</li> <li>Vlasnik i direktor društva BAPAS Consulting.</li> <li>Od 2023. godine član Odbora za reviziju Sparkasse Bank dd BiH.</li> </ul>

Članove Odbora za reviziju imenuje Nadzorni odbor Banke, na period od četiri godine, uz mogućnost imenovanja na dva uzastopna mandata.

Sjednice Odbora za reviziju se održavaju najmanje jednom u tri mjeseca, a po potrebi i češće. U toku 2025. godine, Odbor za reviziju je održao 6 redovnih sjednica 2 sjednice pismenim putem.

## 2.6 Članovi ostalih odbora koje je osnovao Nadzorni odbor i učestalost zasjedanja tih odbora

U skladu sa Zakonom o bankama FBiH, Nadzorni odbor je 2017. godine uspostavio sljedeće odbore Nadzornog odbora:

<b>Članovi ostalih odbora Nadzornog odbora na dan 31.12.2025. godine</b>		
<b>Odbor za imenovanja</b>		
<b>Članovi</b>		<b>Učestalost zasjedanja</b>
1.	Christoph Schoefboeck, Predsjednik	<ul style="list-style-type: none"> <li>Članovi Odbora za imenovanja imenuju se za period trajanja mandata Nadzornog odbora koji je donio odluku o imenovanju članova Odbora.</li> <li>Sjednice Odbora za imenovanja se održavaju minimalno jednom godišnje ili češće po potrebi.</li> <li>U toku 2025. godine, Odbor za imenovanja je održao 4 redovne sjednice i 2 sjednice pismenim putem</li> </ul>
2.	Gerhard Maier, član	
3.	Igor Živko, član <sup>5</sup>	

<sup>5</sup> Do 27.06.2025 Funkciju člana Odbora za imenovanje je obnašao Željko Šain

Odbor za rizike		
Članovi		Učestalost zasjedanja
1.	Walburga Seidl, Predsjedavajuća	<ul style="list-style-type: none"><li>• Članovi Odbora za rizike imenuju se za period trajanja mandata Nadzornog odbora koji je donio odluku o imenovanju članova Odbora.</li><li>• Sjednice Odbora za rizike se održavaju minimalno jednom kvartalno ili češće po potrebi.</li><li>• U toku 2025. godine, Odbor za rizike je održao 7 redovnih sjednica.</li></ul>
2.	Werner Kauer, član <sup>6</sup>	
3.	Fatima Mahmutćehajić-Novalija, član	

Odbor za naknade		
Članovi		Učestalost zasjedanja
1.	Fatima Mahmutćehajić-Novalija, Predsjednik	<ul style="list-style-type: none"><li>• Članovi Odbora za naknade imenuju se za period trajanja mandata Nadzornog odbora koji je donio odluku o imenovanju članova Odbora.</li><li>• Sjednice Odbora za naknade se održavaju minimalno jednom godišnje ili češće po potrebi.</li><li>• U toku 2025. godine, Odbor za naknade je održao 3 redovne sjednice i 2 sjednice pismenim putem.</li></ul>
2.	Gerhard Maier, član	
3.	Werner Kauer, član <sup>7</sup>	

## 2.7 Način organizovanja funkcije interne revizije i rukovodioca interne revizije

U skladu sa članom 83. stav 4. Zakona o bankama FBiH i Odlukom o sistemu internog upravljanja u banci, Nadzorni odbor je, na prijedlog Uprave, te u skladu sa Pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji usvojio akt o uspostavljanju kontrolnih funkcija u Sparkasse bank dd BiH. Funkcija interne revizije organizovana je kao neovisna organizaciona jedinica koja za svoj rad direktno odgovara Odboru za reviziju i Nadzornom odboru. Direkcija interne revizije ima direktnu liniju izvještavanja prema Odboru za reviziju i Nadzornom odboru.

Aktivnostima Direkcije interne revizije upravlja direktor Direkcije, imenovan od strane Nadzornog odbora. Rukovodilac Direkcije interne revizije na dan 31.12.2025. godine je Suad Idrizović imenovan Odlukom Nadzornog odbora od 27.01.2025. godine. Direktor i uposlenici Direkcije interne revizije nezavisni su u svom radu, obavljaju isključivo poslove za koje su odgovorni te posjeduju adekvatna stručna znanja, vještine i certifikate neophodne za obavljanje poslova interne revizije.

U skladu sa provedbenim propisima u procesu provođenja revizija interni revizori imaju neograničen pristup svim informacijama, podacima i funkcijama. Glavni zadaci i aktivnosti Direkcije interne revizije su definisani internim aktima koji su usklađeni sa provedbenim propisima i Globalnim standardima interne revizije.

Na bazi godišnje procjene rizika svih revizorskih područja interna revizija izrađuje godišnji plan rada u koji uključuje revizorska područja koja su od Banke kao i interne revizije procjenjena sa većim nivoom rizika s ciljem mitigacije prisutnih rizika, ali i stvaranja dodatne vrijednosti za Banku. Direkcija interne revizije obavlja i ostale poslove propisane Zakonom o bankama FBiH i drugim relevantnim propisima.

<sup>6</sup> Do 27.11.2025. Funkciju člana Odbora za rizike je obnašala Renate Ferlitz

<sup>7</sup> Do 27.11.2025. Funkciju člana Odbora za naknade je obnašala Renate Ferlitz

Na dan 31.12.2025. godine Direkcija interne revizije ima ukupno 7 radnika.

## 2.8 Imenovani eksterni revizor za finansijske izvještaje:

Skupština dioničara Sparkasse Bank dd BiH, uz prethodno pribavljeno odobrenje Agencije za bankarstvo FBiH, imenovala je PricewaterhouseCoopers d.o.o. Sarajevo kao nezavisnog eksternog revizora finansijskih izvještaja za period 2023.- 2025. godine.

## 2.9 Dodatne informacije o svim odborima koji su formirani u Banci i o kontrolnim funkcijama

<b>Odbor za upravljanje aktivom i pasivom (ALCO)</b>
<p>Odbor za upravljanje aktivom i pasivom je izvršni organ Uprave Banke, kroz čije se ukupne aktivnosti obezbjeđuje postizanje strateških ciljeva Banke. Nadležnost Odbora za upravljanje aktivom i pasivom je da formulira, revidira i sprovodi politiku za upravljanje aktivom i pasivom.</p> <p>Članovi Odbora treba da budu pojedinci koji predstavljaju funkcije od kritičnog značaja za ostvarivanje ciljeva ALCO-a. Odbor za aktivu i pasivu ima dvije vrste članova:</p> <p>a) Članovi koji imaju pravo glasa:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Predsjednik Uprave</li><li>• Članovi Uprave</li><li>• Direktor Sektora sredstava ili Zamjenik</li><li>• Direktor Sektora za poslovanje sa privredom ili Zamjenik</li><li>• Direktor Sektora za poslovanje sa stanovništvom i malim preduzećima ili Zamjenik</li><li>• Direktor Sektora strateškog upravljanja rizicima ili Zamjenik</li><li>• Direktor Sektora upravljanja kreditnim rizicima ili Zamjenik</li><li>• Direktor Direkcije računovodstva i kontrolinga ili Zamjenik.</li></ul> <p>b) Članovi Odbora koji nemaju pravo glasa su: Voditelj Odjela upravljanja aktivom i pasivom i predstavnik Odjela strateškog upravljanja rizicima.</p> <p>Sastanci ALCO-a se održavaju mjesečno a po potrebi i češće. Internim aktom „Politike i Procedure Odbora za upravljanje aktivom i pasivom“ je definisana nadležnost, cilj, uloga i odgovornost članova Odbora.</p>

<b>Odbor za nadgledanje (Watch List Review Committee)</b>
<p>Odbor za nadgledanje (Watch List Review Committee) uspostavljen je 2011. godine, kao Odbor za monitoring performing klijenata, koji na bazi EWS (ranih upozoravajućih signala), kontroliše i upravlja rizikom jednog klijenta/grupe klijenata, kao i cjelokupnog portfolia. Cilj Odbora je definisanje i realizacija adekvatnih korektivnih mjera, prije nego se povećani rizici iz identifikovanih negativnih kretanja materijaliziraju. Odbor je nadležan za EWS Proces koji evaluira cio kreditni performing portfolio Banke.</p> <p>Odbor za nadgledanje, se sastaje najmanje jednom mjesečno da:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• odobri klasifikaciju i reklasifikaciju WLR klijenata</li><li>• odobri aplikacije WLR i pripadajuće akcione planove za klijente i</li><li>• pregleda učinak implementiranih akcionih planova i gdje je potrebno zahtijeva dodatne akcije</li><li>• analizira tekuća procesna pitanja u cilju unapređenja kreditnog procesa.</li></ul> <p>Sastav Odbora – članovi sa pravom glasa:</p> <p>Član Uprave - predsjednik Direktor Sektora upravljanja kreditnim rizicima –zamjenik predsjednika</p>

Direktor Sektora za poslovanje sa privredom /zamjenik direktora/ opunomoćeni uposlenik datog sektora (opunomoćen putem e-maila);  
Voditelj Workouta /Odjel za naplatu problematičnih i spornih potraživanja  
Redovni gosti bez prava glasa:  
Član Uprave  
Voditelj odjela za internacionalna i javna preduzeća  
Voditelj odjela podrške  
Voditelj Tima za analizu i odobravanje kreditnih rizika za pravna lica  
Direktor Poslovnog centra  
EWS koordinator (zapisničar)/ Samostalni stručni savjetnik/saradnik za pravna lica i zamjenik EWS koordinatora  
Nadležni savjetnik za klijente  
Nadležni risk menadžer (UW)  
Dodatni učesnici mogu biti pozvani ukoliko je potrebno, naročito risk analitičar (UW) i Voditelj poslovnog odnosa (VPO) odgovorni za specifičan slučaj. Ovi učesnici nemaju pravo glasa.

- Voditelj Tima za analizu i odobravanje kreditnih rizika za pravna lica
- Voditelj Tima za restrukture i EWS
- EWS koordinator ( zapisničar)Nadležni savjetnik za klijente,
- Nadležni risk menadžer (UW) /Voditelj poslovnog odnosa (VPO)

Interni akti po kojima postupa WLC su:

- Politika ranih upozoravajućih signala (EWS) i monitoringa Grupe
- Politika ranih upozoravajućih signala (EWS) i monitoringa Sparkasse Bank dd BiH
- Procedura monitoringa ranih upozoravajućih signala (EWS) MICRO segmenta klijenata SPARKASSE BANK D.D. BIH
- Procedura za monitoring i rad Odbora za nadgledanje poslovanja sa stanovništvom
- Radna instrukcija za Model 3 EWS\_WLR alat
- Radna instrukcija za Model 3 EWS\_WLR alat za Micro

#### **Odbor za upravljanje problematičnim potraživanjima (PLC)**

Odbor za upravljanje problematičnim potraživanjima (PLC) predstavlja centralno tijelo za donošenje odluka vezanih za svaku individualnu transakciju vezanu za potencijalno problematičnu (pravna lica rating 7 i 8) i problematičnu aktivu Banke (pravna i fizička lica rating R) u nadležnosti Odjela za naplatu problematičnih i spornih potraživanja / Workout i Odjela centralizovne naplate za fizička lica, čiji je zadatak da odobre oporavke klijenata i strategije vezane za problematične kredite koji su izloženi kreditnom riziku.

Sjednice Odbora se u pravilu održavaju jednom sedmično.

Članovi Odbora sa pravom glasa su:

- Član Uprave za upravljanje rizicima (CRO) - Predsjedavajući;
- Voditelj odjela za naplatu problematičnih i spornih potraživanja / Workout – zamjenik predsjedavajućeg
- Voditelj odjela centralizovane naplate za fizička lica
- Direktor Sektora za poslovanje sa privredom ili njegov zamjenik
- Direktor Sektora za poslovanja sa stanovništvom i malim preduzećima ili njegov zamjenik

Pravo prisustva sjednicama PLC-a bez prava glasa imaju sljedeći članovi:

- Direktor Sektora upravljanja kreditnim rizikom
- Direktor Sektora upravljanja strateškim rizicima ili zamjenik direktora
- Direktor direkcije pravnih poslova ili zamjenik direktora
- EWS koordinator

- Voditelj tima za analizu i odobravanje kredita pravnim licima
- Voditelj tima za analizu i odobravanje kredita fizičkim licima

Interni akti po kojima postupaju PLC su:

- Pravilnik o radu odbora za upravljanje problematičnim potraživanjima

#### **Odbor za upravljanje operativnim rizicima**

Odbor za upravljanje operativnim rizicima je uspostavljen u 2014. godine. Djelovanje je definisano internim aktom Poslovnik o radu Odbora za upravljanje operativnim rizicima, koji se inovira po potrebi, a najmanje jednom godišnje.

Odbor za upravljanje operativnim rizicima sastoji se od stalnih i gostujućih članova. Stalni članovi Odbora su: Direktor Direkcije za sprečavanje pranja novca, operativne rizike i informacijsku sigurnost, Voditelj odjela upravljanja operativnim rizicima i sistemom internih kontrola, Samostalni stručni savjetnik za operativne rizike, Samostalni stručni savjetnik za kvalitet sistema internih kontrola, Direktor Direkcije IT/ORG, Direktor Direkcije za sigurnost i upravljanje imovinom, Direktor Direkcije sekretarijata i regulatorne usklađenosti ili Voditelj odjela praćenja regulatorne usklađenosti/Compliance Officer, Direktor Direkcije pravnih poslova i Rukovodilac NFR funkcije / Risk Officer za operativne rizike Steiermärkische Grupe, Rukovodilac funkcije usklađenosti Steiermärkische Grupe. Direktor Interne Revizije je trajno pozvani član za svrhe savjetovanja, ali nema pravo glasanja.

Odbor može zasjedati u širem sazivu u slučajevima kada predsjedavajući ili bilo koji stalni član Odbora procijeni, da je poslovno područje o kojem se raspravlja u nadležnosti ili djelimično u nadležnosti organizacione jedinice, odnosno rukovodilaca koji nisu stalni članovi Odbora, ali po pozivu Odbora postaju gostujući članovi.

Redovne sjednice Odbora održavaju se po pravilu na kvartalnoj osnovi. Ako se za to ukaže potreba, predsjedavajući Odbora može sazvati i vanrednu sjednicu, na prijedlog drugih članova Odbora ili samoinicijativno.

Odgovornosti Odbora uključuju:

- Definisanje OpRisk strategije i donošenje odluka o rizicima;
- Smanjenje izloženosti operativnom riziku: Odbor osigurava da informacije i iskustva koja su se pokazala tokom upravljanja operativnim rizicima, moraju biti integrirana u poslovanje i prateće procese, s ciljem smanjenja izloženosti Banke operativnim rizicima;
- Savjetodavna mišljenja na strateške odluke na nivou Banke, koja bi mogla imati značajan uticaj na izloženosti Banke operativnom riziku;
- Nadzor i ublažavanje rizika: Odbor osigurava da se o nastalim i potencijalnim visokim operativnim rizicima raspravlja, da se isti rješavaju i da se prati implementacija korektivnih i preventivnih mjera, u cilju smanjenja izloženosti operativnim rizicima;
- Odlučivanje: Odbor ima ovlaštenja i nadležnost za utvrđivanje prijedloga odluka za smanjenje operativnih rizika, u smislu odlučivanja o akcijama za smanjenje rizika i dostavljanje istog Upravi Banke na usvajanje;
- Eskalacija: Odbor daje mišljenje o pitanjima izvan njegovih kompetencija za donošenje odluka i dostavlja prijedlog Upravi za usvajanje potrebnih odluka.

#### **Odbor za upravljanje eksternalizacijom**

Odbor za upravljanje eksternalizacijom analizira sve bitne elemente eksternalizacija i daje saglasnost na Prijedlog odluke o eksternalizaciji.

Odbor za upravljanje eksternalizacijom zasjeda na mjesečnom nivou, a isti čine:

- Predsjednik Uprave Banke ili Član Uprave
- Direktor Direkcije za sprječavanje pranja novca, operativne rizike i informacijsku sigurnost
- Direktor Direkcije IT/Org
- Direktor Direkcije pravnih poslova
- Direktor Direkcije računovodstva i kontrolinga
- Voditelj Odjela praćenja regulatorne usklađenosti
- Voditelj Tima za informacijsku sigurnost

Nadležnosti ovog Odbora propisane su internim aktom Banke „Procedura za upravljanje eksternalizacijom“.

#### **Odbor za održivost**

Banka je posvećena promicanju univerzalne finansijske uključenosti i bankarskog sektora koji podupire finansijsko zdravlje svojih klijenata i zajednice u cjelini. Poslovni model / strategija Banke "Finansijsko zdravlje i održivost" slijedi principe otvorenog, transparentnog i odgovornog bankarstva prema klijentima, zajednici i ekonomiji u kojoj posluje, i svojim zaposlenicima kao nosiocima implementacije te u fokusu ima zdrav i održiv rast.

U cilju adekvatnog, efikasnog i cjelovitog upravljanja konceptom finansijskog zdravlja i održivosti, odlukom Uprave Banke je formiran Odbor za održivost.

Članovi Odbora su:

- Savjetnik Uprave za izvrsnost
- Direktor Direkcije sekretarijata i regulatorne usklađenosti
- Direktor Direkcije za marketing i komunikacije
- Direktor Sektora za poslovanje sa stanovništvom i malim preduzećima
- Direktor Sektora za poslovanje sa privredom
- Direktor Direkcije za upravljanje ljudskim resursima
- Direktor Direkcije za sigurnost i upravljanje imovinom

Odbor se sastaje mjesečno, a po potrebi se može sazvati i vanredno, odnosno više puta mjesečno na inicijativu predsjedavajućeg i/ili članova Odbora ili članova Uprave Banke.

#### **Odbor za restrukturiranje**

Odbor za restrukturiranje analizira sve bitne elemente iz domena restrukturiranja, te implementira zahtjeve regulatora i matične Grupacije.

Odbor za restrukturiranje se sastoji u pravilu kvartalno, a isti čine:

- Nadležni član Uprave Banke za rizike - predstavnik i koordinator Odbora
- Direktor Sektor strateškog upravljanja rizicima ili Zamjenik
- Direktor Direkcije sekretarijata i regulatorne usklađenosti ili Zamjenik
- Direktor Direkcije za marketing i komunikacije ili Zamjenik
- Direktor Direkcije za upravljanje ljudskim resursima ili Zamjenik
- Direktor Sektora sredstava ili Zamjenik
- Direktor Direkcije računovodstva i kontrolinga ili Zamjenik
- Direktor Sektor za poslovanje sa stanovništvom i malim preduzećima ili Zamjenik
- Direktor Sektora za poslovanje sa privredom ili Zamjenik
- Direktor Direkcije pravnih poslova ili Zamjenik
- Direktor Direkcije IT/ORG ili Zamjenik
- Voditelj Odjela za ICAAP i ILAAP, upravljanje tržišnim, kamatnim i rizikom likvidnosti
- Samostalni stručni saradnik za planove oporavka, restrukture i regulatorno izvještavanje

Nadležnosti ovog Odbora propisane su internim aktom Banke „Pravilnik o radu odbora za restrukturiranje“.

#### **Kontrolne funkcije u Banci**

Kontrolne funkcije u Banci uspostavljene su Odlukom Nadzornog odbora Sparkasse Bank dd BiH, 2017. godine, u skladu sa Zakonom o bankama FBiH i Odlukom o kontrolnim funkcijama banke (od 31.12.2021 Odluka o kontrolnim funkcijama je zamjenjena Odlukom o sistemu internog upravljanja u banci).

Kontrolne funkcije u Banci su:

- Kontrolna funkcija za upravljanje rizicima
- Kontrolna funkcija za upravljanje operativnim rizicima
- Kontrolna funkcija za praćenje usklađenosti
- Kontrolna funkcija interne revizije

Više podataka i informacija o kontrolnim funkcijama uspostavljenim u Banci dato je u nastavku dokumenta.

### **3 POLITIKA NAKNADA**

#### **3.1 Podaci o politikama i praksama naknada za identifikovane radnike**

Varijabilni sistem nagrađivanja u Banci koji se odnosi na pojedinačne radnike, odnosno na identificirano osoblje je prvenstveno zasnovan na dobiti i finansijskom stanju Banke, s tim što se također daje i odgovarajući značaj stanju rizika i kapitala kompanije. Pored učinka identificiranog osoblja te, u slučaju potrebe, njegovog ili njenog odjela, u obzir se treba uzeti cjelokupni rezultat Banke i dugoročni kriteriji.

Identifikovani zaposlenici su sve kategorije radnika čije profesionalne aktivnosti imaju značajan utjecaj na rizični profil Banke. Kategorije identifikovanih zaposlenika obuhvataju najmanje sljedeće:

- 1) članove nadzornog odbora,
- 2) članove uprave banke,
- 3) više rukovodstvo,
- 4) rukovodioce kontrolnih funkcija banke,
- 5) lica koja preuzimaju rizike za banku,
- 6) sve druge radnike banke čije aktivnosti imaju materijalni utjecaj na profil rizičnosti Banke, koji su prema pripadajućem rasponu ukupnih naknada, zajedno sa diskrecionim penzijskim pogodnostima, na istom ili višem nivou u odnosu na više rukovodstvo i lica koja preuzimaju rizike.

Za sve identifikovane zaposlene ili preuzimače rizika u širem smislu primjenjuju se posebne odredbe u skladu sa Politikom naknada.

U modelu bonusa, bonusni kriteriji/ključni pokazatelji se zaista upotrebljavaju kako bi se ostvarila snažna veza sa dobiti, rizikom, kapitalom i stanjem likvidnosti kompanije (npr. Operativni rezultat, CIR i ROE, risk –bearing capacity statement (ECA) itd). Konkretno odabrani kriterij ne promovira nikakve transakcije koje neprimjereno povećavaju rizik za Banku. Pored kvantitativnih kriterija, individualni model bonusa uzima u obzir još i kvalitativne nefinansijske kriterije.

Ciljevi se definišu na godišnjem nivou u individualnim bonus sporazumima i sadrže ključne pokazatelje, kvantitativne i kvalitativne, uključivo cilj/ciljeve koji se odnose na dugoročnu uspješnost Banke – posebno za Upravu Banke.

Model varijabilnih naknada za radnike na kontrolnim funkcijama je nezavisan od kontrolisanih poslovnih jedinica i usklađen je za postizanje ciljeva u vezi sa njihovim vlastitim zaduženjima i cjelokupnim poslovnim uspjehom, te je na taj način nezavisan.

#### **3.2 Podaci o postupku odlučivanja koji se primjenjuje pri određivanju politike naknada, kao i o broju sastanaka koje je održao odbor za naknade**

Nadzorni odbor, Uprava banke, te Odbor za naknade i Odbor za rizike, dužni su aktivno saradivati u cilju osiguravanja da je Politika naknada usklađena sa obimom preuzetog rizika i efikasnim i primjerenim upravljanjem rizicima. Politika i prakse naknada, te postupci odlučivanja o naknadama trebaju biti jasni, dobro dokumentovani, evidentirani i transparentni.

Nadzorni Odbor Banke odgovoran je za donošenje svih odluka vezanih za Politiku naknada, kao i za godišnju provjeru, odnosno preispitivanje principa Politike naknada te ocjenu usklađenosti provođenja politike naknada s politikama i procedurama Banke vezanim za naknade te relevantnim propisima, smjernicama, općeprihvaćenim standardima, načelima i kodeksima u skladu sa provedbenim propisima.

U 2025. godini, Nadzorni odbor je održao 3 redovne sjednice i 2 sjednice pismenim putem na kojima su donesene odluke u segmentu politike i prakse naknada radnika u Banci.

Uprava Banke je odgovorna za provođenje odluka Nadzornog Odbora, u skladu sa Politikom naknada. Uprava Banke donosi Odluke o naknadama radnika Banke izuzev za članove Uprave Banke i rukovodioce kontrolnih funkcija što je u nadležnosti Nadzornog Odbora.

Nakon što Uprava utvrdi prijedlog Politike naknada, Odbor za naknade isti potvrđuje kao i prijedlog ostalih odluka o isplati varijabilnih naknada i dostavlja Nadzornom odboru na konačno odobrenje.

Direkcija interne revizije godišnje vrši reviziju primjene Politike naknada te o istom obavještava Odbor za naknade, Odbor za reviziju i Nadzorni odbor u skladu sa provedbenim propisima.

U skladu sa Zakonom o bankama FBiH, 2017. godine uspostavljen je Odbor za naknade kao odbor Nadzornog odbora s ciljem pružanja stručne pomoći Nadzornom odboru Banke u segmentu politike i prakse naknada radnika u Banci.

Odbor za naknade uspostavljen je na način da može utvrđivati kompetentne i nezavisne procjene o politikama i praksama u pogledu pravilnog strukturiranja naknada u skladu sa preuzetim rizicima, održavanjem adekvatnog kapitala i likvidnošću Banke, a na osnovu kojih će Nadzorni odbor moći donositi odgovarajuće odluke.

Odbor za naknade dužan je preispitati i ocijeniti usklađenost provođenja Politike naknada, najmanje jednom godišnje, sa:

- 1) relevantnim propisima, smjericama, općeprihvaćenim standardima, principima i kodeksima,
- 2) politikama i procedurama Banke vezanim za naknade radnika Banke.

Članovi odbora za naknade imenuju se iz redova članova Nadzornog odbora Banke, odnosno članova Nadzornog odbora uz mogućnost imenovanja i najviše jedne osobe iz stručne službe u Banci.

Sastav i broj održanih sjednica Odbora za naknade u 2025. godini je prikazan u tabeli pod tačkom 2.6. ovog dokumenta.

### **3.3 Informacije o vezi između plaće i uspješnosti, uključujući ciljeve, broj radnika za koje je politikom naknada predviđena isplata varijabilne naknade i način na koji varijabilna naknada reaguje na promjene u uspješnosti banke**

Sistem naknada u Banci je u osnovi organizovan shodno sljedećim ključnim principima:

- Tržišno usklađena osnovna fiksna naknada prema poziciji ili aktivnostima,
- Varijabilna naknada zasnovana na učinku i/ili ostvarenom uspjehu

Plaća, fiksna naknada radnika, odražava sljedeće kriterije za određivanje plaće:

- i. razinu profesionalnog iskustva i radnog staža potrebnog za poslove razine zanimanja na koju se radnik raspoređuje, odnosno je raspoređen,
- ii. dostignuti stupanj znanja te potrebnih ključnih kompetencija radnika, te
- iii. razinu složenosti, ovlasti i odgovornosti ključnih područja rada te poslova i zadataka koji su radniku dodijeljeni.

Banka na godišnjem nivou provodi analizu rizika u cilju određivanja svog profila rizika u smislu zakonskih i regulatornih odredbi o naknadama, te utvrđivanja načina na koji se načela o naknadama koriste u zavisnosti od toga što je definisano u Politici naknada.

Pored navedenog, odgovarajuća naknada prema kategoriji radnika zasniva se na internim i eksternim faktorima, tržištem, poslovnom strategijom kao i dugoročnim interesima Banke, a čime se podržava dugoročno zadržavanje radnika u kompaniji.

Opšti zahtjevi Politike naknada odnose se na sve radnike, dok se specifični zahtjevi primjenjuju na radnike čije profesionalne aktivnosti imaju materijalno značajan uticaj na profil rizičnosti Banke,

što se procjenjuje na bazi provedene analize rizika sa ciljem primjene principa proporcionalnosti uzimajući u obzir veličinu i internu organizaciju, vrstu, obim i složenost poslovnih aktivnosti, poslovnu strategiju Banke i sve druge kriterije za koje Banka procijeni da su relevantni za analizu rizika.

Principi nagrađivanja su konzistentni, te su rodno neutralni, potiču zdravo i efikasno upravljanje rizicima te ne potiču preuzimanje rizika koje prelazi prag prihvatljivog rizika za Banku, i usklađeni su sa poslovnom strategijom, ciljevima, korporativnom kulturom, strategijom upravljanja rizicima, relevantnim indikatorima povezanim sa održivim finansiranjem, vrijednostima i dugoročnim interesima Banke.

Varijabilne naknade zavise o ocjeni radnog učinka i kompetencija radnika i poslovne jedinice, odnosno organizacijske cjeline, uzimajući u obzir ocjenu ukupnog učinka Banke. Učinak Banke, organizacijske jedinice i individualni učinak mjeri se kvantitativnim i kvalitativnim ciljevima, uključujući i praćenje održivosti rezultata Banke u srednjoročnom i dugoročnom razdoblju. Kvantitativni ciljevi obuhvataju finansijske ciljeve Banke, organizacione jedinice i druge poslovno specifične ciljeve, dok kao kvalitativne ciljeve Banka uzima u obzir matricu kompetencija, odnosno očekivane standarde ponašanja radnika i to za sve kategorije radnika.

Primanja se sastoje od fiksne i moguće varijabilne komponente koje su postavljene u odgovarajućem omjeru jedna prema drugoj. Sve isplate ili pogodnosti daju se u obliku fiksnih ili varijabilnih komponenti primanja. Shodno tome, ne postoji bilo koja treća kategorija primanja u okviru Politike naknada.

Prilikom strukturiranja naknada, Banka vodi računa o zdravom odnosu između fiksnih i varijabilnih naknada na način da ne postoji ovisnost radnika o varijabilnim primanjima.

Za radnike koji obavljaju poslove kontrolnih funkcija, primanja su strukturirana na način da fiksna komponenta ne smije biti manja od dvije trećine ukupnih primanja radnika.

Kriteriji za određivanje fiksnih primanja definisani su platnim razredima za pojedino radno mjesto, složenosti opisa posla te odražavaju profesionalno iskustvo i odgovornosti radnika za obavljanje određenog posla.

U pravilu 20 do 25% radnika (ne uključujući radnike na rukovodnim funkcijama) godišnje učestvuju u ciklusu definisanja ciljeva i potencijalno mogu ostvariti pravo na varijabilnu naknadu. Kriteriji za određivanje i isplatu varijabilnih primanja povezani su sa stepenom ostvarivanja unaprijed zadanih godišnjih ciljeva povezanih s odgovarajućim radnim mjestom (u skladu sa odredbama Procedure upravljanja radnim učinkom i razvojem).

### **3.4 Informacije o najvažnijim karakteristikama sistema naknada (model i struktura) uključujući informacije o kriterijima koji se primjenjuju za mjerenje uspješnosti i prilagođavanju rizicima, politici odgode i kriterijima za prijenos prava iz naknada**

Cjelokupan sistem stimulacija odnosi se na kompaniju, organizacione jedinice i pojedinačne rezultate, te je usklađen sa Politikom naknada. Referentni sistem usmjeren prema ostvarivanju rezultata uspostavljen je na temelju komponenti: individualni uspjeh, timski uspjeh i uspjeh kompanije, a koji se sastoji od sljedećih varijabilnih komponenti nagrađivanja koje se, u principu, odnosi na jedan od sljedećih glavnih šema:

- 1) Sistem godišnje varijabilne naknade na osnovu godišnje ocjene učinka radnika u individualnim bonus modelima, učesnicima sistema varijabilnog nagrađivanja, a u skladu sa mjerenjem uspješnosti tokom jedne poslovne godine.
- 2) Stimulacije zasnovane na proviziji: sistem kvartalnih stimulacija na osnovu količine i kvaliteta prodaje, proizvoda i usluga prodajnog osoblja.
- 3) Stimulacije za učešće u projektima: sistem stimulacija zasnovanih na posebnim projektima koji imaju veoma značajan uticaj na poslovanje i/ili profil rizičnosti Banke; Iznadprosječni

učinak koji se temelji na temama, zadacima ili alternativnim projektima vezanim uz stepen postignuća određenih ciljeva i zadataka u okviru projekta.

- 4) Nagrade: sistem stimulacija zasnovanih na nagrađivanje nadprosječnog (visokokvalitetnog) individualnog i timskog rada od strane rukovodilaca. Nagrada za izvanredne rezultate, individualne ili timske.

Radnik može biti uključen u više od jednog sistema stimulacija, s time da isto bude usklađeno sa odredbama Procedure upravljanja radnim učinkom i razvojem. Zbir dodijeljenih bonusnih iznosa ne smije preći gornju granicu utvrđenu politikama.

Varijabilna naknada koju Banka isplaćuje a koja ne prelazi 1/3 ukupne godišnje naknade radnika ili 100.000 KM bruto - nakon razmatranja performansi i finansijske situacije Banke kao i zarade - kvalificirana je kao nebitna s aspekta uticaja na preuzimanje rizika. Bilo koja varijabilna naknada koja ne dostigne tu razinu materijalnosti ne zahtijeva odgađanje.

U skladu s gore navedenim, za osobe koje su identificirane kao radnici čije profesionalne aktivnosti imaju uticaj na profil rizičnosti Banke (identifikovani zaposlenici), a čija varijabilna naknada na godišnjem nivou prelazi 1/3 ukupne godišnje naknade radnika ili 100.000 KM bruto, Banka će odgoditi isplatu 40% varijabilnog dijela naknada na period od 5 godina.

Varijabilne naknade koje prelaze zakonom previđen rang podliježu zadržavanju na period od 5 godina. U tom smislu se prava iz ostvarenih naknada prenose na korisnika u definisanim rokovima počev 1 godinu nakon sticanja varijabilne naknade.

Banka je dužna značajan udio varijabilne naknade, odgođenog i neodgođenog dijela, isplatiti u obliku finansijskih instrumenata, tačnije u slučaju kada varijabilni dio naknade identifikovanog radnika na godišnjoj osnovi prelazi 100.000 KM bruto. Banka je u obavezi da minimalno 50% dodijeljenog iznosa isplati u finansijskim instrumentima uz odgodu 40% varijabilnog dijela naknade na period od 5 godina.

### **3.5 Informacije o omjeru između fiksnih i varijabilnih naknada**

Prilikom strukturiranja naknada, Banka vodi računa o zdravom odnosu između fiksnih i varijabilnih naknada na način da ne postoji ovisnost radnika o varijabilnim primanjima.

Za radnike koji obavljaju poslove kontrolnih funkcija, primanja su strukturirana na način da fiksna naknada nije manja od dvije trećine ukupnih primanja radnika, ukupna godišnja naknada tog radnika ne smije biti manja od prosjeka naknada radnika koji obavljaju poslove usporedivog obima, složenosti i odgovornosti. Odredba se odnosi i na člana Uprave nadležnog za rizike (CRO).

Za ostale radnike, iznos varijabilnog dijela ne može preći iznos fiksnog dijela ukupnih naknada.

### **3.6 Informacije o kriterijima uspješnosti na kojima se zasnivaju prava na dionice, finansijske instrumente povezane sa dionicama ili varijabilnu naknadu**

Varijabilna komponenta primanja ima motivirajući učinak na radnike, te trajno povećava odgovornost na dugoročnoj osnovi. Ovisno o područjima i kategorijama radnika, ocjenjuju se performanse konkretnog radnika i organizacionog dijela zasnovane na specifičnim ciljevima, kao i ukupni poslovni uspjeh Banke, shodno uzimajući u obzir kapital, likvidnost i procjenu rizika. Održivi, usklađeni sa rizicima kao i kriteriji kojima se izbjegava sukob interesa su temelj određivanja i konfiguracije modela varijabilnog nagrađivanja.

Kriteriji za određivanje i isplatu varijabilnih primanja povezani su sa stepenom ostvarivanja unaprijed zadanih godišnjih ciljeva povezanih s odgovarajućom radnom pozicijom (u skladu sa odredbama Procedure upravljanja radnim učinkom). Varijabilne naknade zavise o ocjeni radnog učinka i kompetencija radnika i poslovne jedinice, odnosno organizacijske cjeline, uzimajući u obzir ocjenu ukupnog učinka Banke. Učinak Banke, organizacijske jedinice i individualni učinak

mjeri se kvantitativnim i kvalitativnim ciljevima, uključujući i praćenje održivosti rezultata Banke u srednjoročnom i dugoročnom razdoblju. Kvantitativni ciljevi obuhvataju finansijske ciljeve Banke, organizacione jedinice i druge poslovno specifične ciljeve, dok kao kvalitativne ciljeve Banka uzima u obzir matricu kompetencija, odnosno očekivane standarde ponašanja radnika i to za sve kategorije radnika.

Varijabilne naknade isplaćuju se za održivu uspješnost prilagođenu rizicima, kao i uspješnost koja nadmašuje standard očekivan u skladu sa opisom radnog mjesta pojedinačnog radnika i ostvarenjem godišnje karte ciljeva/ sporazuma. Ukoliko su s time povezane transakcije s elementima rizika, u slučaju prekoračenja određenih graničnih vrijednosti rizika, bonus će biti umanjen ili isti neće biti isplaćen u cijelosti ili djelomično.

Varijabilne naknade radnicima se isplaćuju u obliku novčanih naknada i naknada u vidu ostalih finansijskih instrumenata banke uz odobrenje korištenja istih od strane Agencije za bankarstvo FBiH.

### **3.7 Informacije o kriterijima i obrazloženjima varijabilnih naknada koji se dodjeljuju i isplaćuju u banci**

Varijabilne naknade bit će dodijeljene i isplaćene samo u slučaju da je takva isplata održiva u odnosu na finansijsku situaciju Banke i opravdana u odnosu na učinak pojedine organizacione jedinice, odnosno pojedinačnog radnika. U slučaju da isplata nije održiva ili da ne odražava učinak, takva varijabilna nagrada neće biti isplaćena ili će biti zadržana.

Varijabilne naknade smatraju se održivima ako u razdoblju od utvrđivanja tih naknada do njihove konačne isplate ne dođe do narušenog finansijskog stanja, odnosno do ostvarivanja gubitaka Banke. Varijabilne naknade smatraju se opravdanim, ako su zasnovane na uspješnosti Banke, organizacione jedinice ili relevantnog radnika.

#### **U Politici naknada Banka je definisala ograničenja, odnosno uslove kad neće doći do isplate varijabilnih naknada**

- Nepostojanje prava: Banka zadržava pravo da preko svojih nadležnih korporativnih organa ograniči isplatu bonusa u cijelosti ili djelomično, bez obzira na ostvarivanje ciljeva, ukoliko je finansijska situacija Banke pogoršana, odnosno smanjen iznos dobiti, ili je negativan u trenutku kada se to pravo stiče (Ex ante usklađivanje rizika).
- Isplata varijabilne naknade je potpuno nedopustiva ako Banka ostvaruje značajan neto gubitak i/ili se ne može ostvariti ili održati minimalna adekvatnost kapitala. Samo u slučajevima neto gubitaka koji nemaju štetan uticaj na ukupnu ekonomsku situaciju Banke, varijabilne naknade mogu, izuzetno i nakon temeljitog razmatranja svih okolnosti od strane nadležnih rukovodećih organa Banke, biti odobrene, ali uobičajeno isključivo umanjene i diferencirane prema kategorijama radnika.
- U slučaju da dođe do značajnog narušavanja uspješnosti ili ostvarivanja gubitka, Banka će ukupne varijabilne naknade značajno smanjiti. Pritom se u obzir uzimaju svi sljedeći oblici smanjenja varijabilnih naknada:
  - a) smanjenje naknada tekuće poslovne godine,
  - b) smanjenje isplata naknada koje su prethodno odobrene, ali koje su odgođene i još uvijek nisu isplaćene (aktiviranjem odredbi o malusu) i
  - c) naknadno smanjenje isplata naknada koje su prethodno zarađene i koje su već isplaćene (aktiviranjem odredbi o povratu naknada – claw back).
- Varijabilne naknade radnika koji obavljaju poslove kontrolnih funkcija moraju biti povezane s ostvarenjem ciljeva njihovih funkcija, neovisno o uspješnosti poslovnih područja koja kontrolišu.
- Varijabilne naknade svih radnika ne smiju ograničavati sposobnost Banke da održi ili poveća iznos svog kapitala /dokapitalizacija iz dobiti/.

- Banka ne vrši isplatu bilo kakvih diskrecionih bonusa. Bonusi koje Banka isplaćuje su varijabilne naknade na temelju upravljanja radnim učinkom uzevši u obzir dugoročnu uspješnost.
- Minimalni učinak: Za ključne radnike, primjena modela bonusa zavisi od postizanja definisanog iznosa granične vrijednosti koji se temelji na rezultatima dobiti kompanije. Za radnike koji nemaju značajniji uticaj na profil rizika Banke, može se odrediti ova ili neka druga granična vrijednost koja odražava dobit Banke kao uslov za isplatu bonusa.
- Radnicima čiji radni odnos sa Bankom prestaje zbog povrede radnih obaveza (raskid iz razloga koji leže na strani radnika, otpuštanje; takozvani "otpušteni"), neće biti isplaćena nikakva varijabilna naknada (bilo u obliku isplate na račun ili isplate zadržanog iznosa).
- Radnici čiji radni odnos u Banci prestaje zbog drugih razloga (tzv. "sporazumni otkazi") mogu proporcionalno primiti varijabilnu naknadu prema istim principima kao i aktivni zaposlenici u slučaju da radni odnos prestaje tokom poslovne godine.
- Isplata i povrat: Banka će aktivirati odredbe o malusu i povratu naknade, između ostalog, i u slučajevima koji uključuju:
  - a) dokaz o nedozvoljenom ponašanju ili ozbiljnom propustu radnika (npr. kršenje etičkog kodeksa ponašanja i ostalih internih propisa, naročito ako se odnose na rizike),
  - b) Banka i/ili poslovna jedinica je naknadno pretrpjela značajan pad u svojoj finansijskoj uspješnosti,
  - c) u Banci i/ili poslovnoj jedinici u kojoj radnik radi je došlo do značajnog propusta u upravljanju rizicima,
  - d) značajno povećanje regulatornog kapitala i kapitala koji je rezultat ICAAP-a na osnovu Odluke o ICAAP-u i ILAAP-u u Banci ili poslovnoj jedinici,
  - e) bilo kakve regulatorne mjere, u slučaju kada je ponašanje radnika doprinijelo tim mjerama.
- Odluku o utvrđivanju navedenih okolnosti, u smislu neisplate ili ograničenja naknade, kao i u smislu njenog povrata, donosi Uprava, a ukoliko se ona tiče članova Uprave ili kontrolnih funkcija kao i ostalog identificiranog osoblja, odluku donosi Nadzorni odbor.
- Odgađanje isplate: Varijabilna naknada isplaćena od strane Banke koja ne prelaze ni 1/3 ukupne godišnje naknade radnika ili 100.000 KM bruto - nakon razmatranja performansi i finansijske situacije Banke kao i zarade - kvalificirana je kao nebitna s aspekta uticaja na preuzimanje rizika. Bilo koja varijabilna naknada koja ne dostigne tu razinu materijalnosti ne zahtijeva odgađanje.

#### **U skladu sa navedenim ograničenjima Banka postupa kod isplate varijabilnih naknada.**

Cjelokupan sistem varijabilnih naknada se sastoji od sljedećih varijabilnih komponenti nagrađivanja koje se, u principu, odnosi na jedan od sljedećih glavnih šema:

- 1) Sistem godišnje varijabilne naknade na osnovu godišnje ocjene učinka radnika u individualnim bonus modelima, učesnicima sistema varijabilnog nagrađivanja definisanog Procedurom upravljanja radnim učinkom, a u skladu sa mjerenjem uspješnosti tokom jedne poslovne godine.
- 2) Stimulacije: sistem kvartalnih stimulacija na osnovu količine i kvaliteta prodaje proizvoda i usluga osoblja mreže Banke u segmentu poslovanja sa stanovništvom. Identifikacija kvartalnih rezultata prodaje u okviru dogovorenih godišnjih ciljeva za radnike sektora za poslovanje sa stanovništvom i malim preduzećima. Godišnji ciljevi sastoje se od kombinacije kvantitativnih (ciljeva grupe proizvoda) i kvalitativnih ciljeva, te osiguravaju kako kvalitet, tako i mitigaciju rizika.
- 3) Stimulacije za učešće u projektima: sistem stimulacija zasnovanih na posebnim projektima koji imaju veoma značajan uticaj na poslovanje i/ili profil rizičnosti Banke; Iznadprosječni učinak koji se temelji na temama, zadacima ili alternativnim projektima vezanim uz stepen postignuća određenih ciljeva i zadataka u okviru projekta.
- 4) Nagrade: - sistem stimulacija zasnovanih na nagrađivanje nadprosječnog (visokokvalitetnog) individualnog i timskog rada od strane rukovodilaca. Što olakšava situacijsku reakcijsku odnosno pruža mogućnost za nagradu dobrog učinka koji se nije mogao planirati / predvidjeti, kao i otvorenom učešću radnika u (crossborder saradnja), organizacionih jedinica ili na određenim pozicijama u povezanim licima. Dodjela ove

nagrade se temelji na izvršenim poslovima koji su imali uticaj na rast ili poboljšanje poslovanja, a rezultat je prikazan kao slučaj iz kojeg mogu učiti ostali radnici; - Nagrada za izvanredne rezultate; - mogu biti individualne ili timske.

### 3.8 Ukupne naknade i zasebno prema značajnijim područjima poslovanja i zbir svih naknada po kategorijama radnika, naknada podijeljenim na nadzorni odbor, upravu i ostale identifikovane radnike banke

Ukupan iznos naknada po područjima poslovanja je iskazan u bruto iznosu koji je isplaćen u 2025. godini po sljedećim područjima poslovanja:

- Nadzorni odbor
- Uprava Banke
- Kontrolne funkcije
- Investicije, trezor i upravljanje aktivom i pasivom
- Poslovanje sa klijentima
- Korporativne funkcije

Informacije o naknadama podijeljene na Nadzorni odbor, Upravu Banke i ostale radnike čije profesionalne aktivnosti imaju značajan uticaj na rizični profil banke (identifikovani zaposlenici) su kako slijedi:

- **Nadzorni odbor** – članovi Nadzornog odbora imaju pravo samo na fiksnu naknadu
- **Uprava Banke** – članovi Uprave imaju pravo na fiksnu i varijabilnu naknadu. Iznos varijabilne naknade koju članovi Uprave Banke mogu ostvariti je ograničen na 50 % fiksne naknade. Isplata varijabilne naknade se vrši u skladu sa načelima Politike naknada Banke u godini koja slijedi poslije perioda određivanja visine naknade za individualni učinak na način da se isplaćuje 60% varijabilne naknade, dok se isplata 40% varijabilne naknade odlaže na period od 5 godina. Varijabilna naknada, uključujući i dio čija je isplata odložena, se isplaćuje odnosno dodjeljuje samo ukoliko je to sa aspekta finansijske situacije Banke moguće, te ukoliko je moguće i opravdano sa aspekta razvoja poslovanja Banke, rezultata jednog područja poslovanja i individualnog učinka članova Uprave Banke.
- **Ostali identifikovani zaposlenici** – ostali radnici čije profesionalne aktivnosti imaju značajan uticaj na rizični profil banke imaju pravo na fiksnu i varijabilnu naknadu. U skladu sa načelima Politike naknada varijabilne naknade koje prelaze 1/3 ukupne godišnje naknade radnika ili 100.000 KM bruto klasificiraju se kao značajne i podliježu principima zadržavanja odnosno odgode dijela isplate.

Tabela 1. Ukupne isplaćene bruto naknade i zasebno prema značajnim područjima poslovanja

Područja poslovanja	Fiksna naknada		Varijabilna naknada				Ukupne naknade	
	Broj članova/zaposlenika na 31.12.2025.	Bruto fiksne naknade isplaćene u 2025.	U novcu		U finansijskim instrumentima		Broj članova/zaposlenika na 31.12.2025.	Bruto iznos ukupne isplaćene naknade u 2025.
			Broj članova/zaposlenika kojima je isplaćena naknada	Bruto iznos varijabilne naknade isplaćene u 2025.	Broj članova/zaposlenika kojima je isplaćena naknada	Bruto iznos varijabilne naknade isplaćene u 2025.		
Nadzorni odbor	7	28.008 KM	0	- KM	0	- KM	7	28.008 KM
Uprava Banke	4	1.590.719 KM	6	258.503 KM	4	182.311 KM	4	2.031.534 KM
Kontrolne funkcije	39	2.249.433 KM	26	131.952 KM	0	- KM	39	2.381.385 KM
Investicije, trezor i upravljanje aktivom i pasivom	21	888.188 KM	12	43.719 KM	0	- KM	21	931.907 KM
Poslovanje sa klijentima	296	11.235.665 KM	232	528.492 KM	0	- KM	296	11.764.158 KM
Korporativne funkcije	173	7.816.942 KM	95	337.228 KM	0	- KM	173	8.154.171 KM
<b>Ukupno</b>	<b>540</b>	<b>23.808.955 KM</b>	<b>371</b>	<b>1.299.895 KM</b>	<b>4</b>	<b>182.311 KM</b>	<b>540</b>	<b>25.291.161 KM</b>

\* suma fiksnih naknada odnosi na sve zaposlenike, koji su to pravo ostvarili tokom kalendarske godine, po svim pravima proisteklim iz Ugovora o radu (bez obzira da li su na 31.12. u statusu zaposlenika Banke, te u skladu sa regulatornim propisima koji definišu fiksne naknade

Tabela 2. Zbir svih isplaćenih bruto naknada po kategorijama radnika i naknada podijeljenih na nadzorni odbor, upravu i ostale identifikovane radnike banke

Objava podataka i informacija sa stanjem na finansijski datum 31. decembra 2025. godine  
(u hiljadama KM)

Kategorije zaposlenika	Fiksna naknada		Varijabilna naknada				Ukupne naknade	
	Broj članova/zaposlenika na 31.12.2025.	Bruto fiksne naknade isplaćene u 2025.	U novcu		U finansijskim instrumentima		Broj članova/zaposlenika na 31.12.2025.	Bruto iznos ukupne isplaćene naknade u 2025.
			Broj članova/zaposlenika kojima je isplaćena naknada	Bruto iznos varijabilne naknade isplaćene u 2025.	Broj članova/zaposlenika kojima je isplaćena naknada	Bruto iznos varijabilne naknade isplaćene u 2025.		
Nadzorni odbor	7	28.008 KM	0	- KM	0	- KM	7	28.008 KM
Uprava Banke	4	1.590.719 KM	6	258.503 KM	4	182.311 KM	4	2.031.534 KM
Ostali identifikovani zaposlenici	23	2.175.783 KM	19	300.805 KM	0	- KM	23	2.476.589 KM
<b>Ukupno</b>	<b>34</b>	<b>3.794.510 KM</b>	<b>25</b>	<b>559.309 KM</b>	<b>4</b>	<b>182.311 KM</b>	<b>34</b>	<b>4.536.130 KM</b>

\* suma fiksnih naknada odnosi na sve zaposlenike, koji su to pravo ostvarili tokom kalendarske godine, po svim pravima proisteklim iz Ugovora o radu (bez obzira da li su na 31.12. u statusu zaposlenika Banke, te u skladu sa regulatornim propisima koji definišu fiksne naknade

\* u iznos za Upravu Banke uključene su i naknade članova Uprave Banke koji nisu u broju na dan 31.12.2025. godine

\* Banka nema diskrecione penzione pogodnosti za rednike

### 3.9 Informacije o najvažnijim parametrima i argumentima za sistem varijabilnih naknada i drugih nenovčanih pogodnosti

Sparkasse Bank dd BiH, kao članica Steiermärkische Sparkasse grupe u svom vlastitom interesu, kao i u svojoj odgovornosti prema klijentima i subjektima koji čine grupu, pridaje veliku važnost odgovarajućoj strukturi rizika, dobroj održivosti rizika, te adekvatnoj i na riziku zasnovanoj kapitalnoj osnovi. Radnici su posebno važni za Banku, a njihovu lojalnost treba osigurati na dugoročnoj osnovi kako bi se izgradio povjerljiv i održiv odnos s klijentima.

U cilju postizanja tog cilja, radnicima se omogućuje odlična obuka i razvojne mogućnosti, te isplaćuju naknade u skladu sa tržišnim uslovima. Politika nagrađivanja je usklađena s poslovnim strategijom, ciljevima, vrijednostima i dugoročnim interesima Banke. Tokom proteklih godina, Banka je razvijala strategiju nagrađivanja poslovnog uspjeha i učinkovitosti radnika odgovarajućim varijabilnim naknadama prema preuzetim rizicima. Tu je već uloženi značajni napor kako bi se osigurao uravnotežen odnos između fiksnog i varijabilnog dijela naknada radnicima, pri čemu se proporcionalno fiksni iznos obračunava dovoljno visoko kako se ne bi stvarao poticaj za prekomjerno preuzimanje rizika bilo od strane pojedinaca, odnosno na kolektivnom nivou.

Ovim principima, Banka namjerava da nastavi svoju dokazanu dugoročnu politiku naknada u skladu sa svojom poslovnim strategijom, ciljevima i dugoročnim interesima, te temeljitim i učinkovitim upravljanjem rizicima, odnosno politikom koja do danas nije imala za posljedicu ni jedan slučaj u kojem bi uzrok bilo koje neadekvatne procjene rizika ležao u sistemu naknada, a posebno varijabilnih naknada.

Banka vjeruje u balans između novčanih i nenovčanih poticaja, kao i u fiksno i varijabilno nagrađivanje. Banka želi biti poželjan poslodavac u kojem rade motivirani i angažirani radnici i gdje se prepoznaje i nagrađuje dobar učinak i poslovni rezultat.

### 3.10 Informacije o broju radnika čije naknade iznose 100.000 KM (sto hiljada KM) ili više po finansijskoj godini za koju se vrši objava podataka i informacija iz ovog člana.

Za ukupno 20 radnika Banke u 2025. godini isplaćene su naknade u bruto iznosu višem od 100.000 KM.

## 4 OBUHVAT PRIMJENE REGULATORNIH ZAHTJEVA

Sparkasse Bank dd BiH nije nadređena banka podređenom društvu Sparkasse Leasing d.o.o. Sarajevo u skladu sa članom 2. tačka t) Zakona o bankama te nije u obavezi raditi konsolidovane izvještaje.

Iznos značajnog ulaganja u instrumente redovnog osnovnog kapitala Sparkasse Leasing d.o.o. Sarajevo je odbitna stavka kapitala u iznosu od 607 hiljada KM.

## 5 STRATEGIJA, CILJEVI I POLITIKE ZA UPRAVLJANJE RIZICIMA BANKE

### 5.1 Kratak opis (sažetak) strategija i politika za upravljanje pojedinačnim rizicima koje trebaju uključivati opis metodologije i proces testiranja otpornosti na stres, kao što su portfoliji koji podliježu testiranjima otpornosti na stres, razvijeni scenariji i korištene metodologije, te upotreba testiranja otpornosti na stres u upravljanju rizikom

Banka preuzima rizike na svjestan i selektivan način i profesionalno upravlja istim. Strategije, politike i principi upravljanja rizicima primjenjuju se u svrhu postizanja ravnoteže između ciljeva rizika i povrata, usmjerenih na održivi rast i odgovarajući povrat na kapital. Rizici se preuzimaju samo u kontekstu poslovanja Banke, a ti se rizici priznaju u ranoj fazi i njima se upravlja na odgovarajući način.

Strategija rizika Sparkasse Bank dd BiH (u daljem tekstu: Banka) se oslanja na okvir Korporativnog upravljanja rizicima (skr. ERM) Erste Grupe, a koji osigurava konzistentnost cjelokupnog profila rizika i procesa interne procjene adekvatnosti likvidnosti (ILAAP) i kapitala (ICAAP), a koji su usklađeni sa strategijom poslovanja Banke odnosno poslovnom politikom i zahtjeva Agencije za bankarstvo FBiH definisanih u Odluci o sistemu internog upravljanja u banci od 12.05.2021. godine, te drugih nadzornih tijela.

Strategija rizika ima za cilj uspostavljanje općeg okvira za oprezno i kontinuirano upravljanje svim značajnim rizicima kojim je Banka izložena ili bi mogla biti izložena uzimajući u obzir sam poslovni model Banke.

Banka provodi analizu rizika s ciljem primjene principa proporcionalnosti na način i u obimu koji je primjeren veličini i organizaciji Banke, te prirodi, obimu i složenosti poslovnih aktivnosti u skladu sa poslovnom strategijom Banke.

Upravljanje rizicima je modularan i sveobuhvatan upravljački sistem, a sastavni je dio cjelokupnog sistema upravljanja u Banci. Navedeni okvir upravljanja rizicima koji je Banka implementirala je kreiran za podršku Upravi Banke i Nadzornom odboru u upravljanju rizicima. Definisani potencijal pokriva za rizike u svakom trenutku osigurava adekvatan kapacitet kapitala odražavajući prirodu i veličinu portfolija rizika Banke. Proces je organizovan kroz implementaciju svih relevantnih politika ERM-a sa pripadajućim okvirom za izvještavanje, tehničkom platformom i podacima o rizicima. Proces počinje kroz analizu i mjerenje rizika (procjena materijalnosti rizika, analizu koncentracije rizika, testiranje otpornosti na stres i modeliranje rizika), a nastavlja se kroz izračun kapaciteta za podnošenje rizika. Na osnovu svih komponenti procesa upravljanja vrši se strateško planiranje, a na osnovu formalizovanog alata *Izjava o preuzimanju rizika i Pratećih mjera* (eng. Risk Appetite Statement - RAS and Supporting Risk Metrics - SM). Isti obuhvata rizike visokog nivoa te predstavlja stratešku izjavu Uprave Banke i alat za upravljanje nivoom rizika koje je Banka voljna i spremna preuzeti.

Aktivno upravljanje rizicima podrazumijeva sljedeće:

- identifikaciju rizika,

Objava podataka i informacija sa stanjem na finansijski datum 31. decembra 2025. godine  
(u hiljadama KM)

- analizu rizika,
- mjerenje rizika,
- kontrolu i monitoring rizika,
- izvještavanje o rizicima,
- davanje prijedloga za mjere i aktivnosti za izbjegavanje negativnih učinaka rizika.

Na slici ispod je prikazan i tabelarni pregled metoda mjerenja rizika i okvira upravljanja i kontrole po pojedinom glavnom tipu rizika:

	Rezultat nakon nadjačavanja	Rezultat prije nadjačavanja	Rezultat nakon nadjačavanja	Prognoza
Tip rizika	09/2024	09/2025	09/2025	09/2026
<b>Glavni tipovi rizika</b>				
Kreditni rizik	Visok	Visok	Visok	Stabilna
Tržišni rizik (Bankarska knjiga)	Srednje – nizak	Srednje – nizak	Srednje – nizak	Stabilna
Kamatni rizik u bankarskoj knjizi	Srednje – nizak	Srednje – nizak	Srednje – nizak	Stabilna
Rizik likvidnosti	Srednje – nizak	Srednje – nizak	Srednje – nizak	Stabilna
Operativni rizik	Srednje – visok	Srednje – visok	Srednje – visok	Stabilna
<b>Ostali relevantni rizici</b>				
Poslovni, upravljački, Rizik kapitala, Rizik profitabilnosti i Strateški rizik	Nizak	Nizak	Nizak	Stabilna
Reputacijski rizik	Srednje – nizak	Srednje – nizak	Srednje – nizak	Stabilna
Rizik javnog zdravlja	Nizak	Nizak	Nizak	Stabilna
Okolišni, socijalni i upravljački (eng. ESG) rizik	Srednje – nizak	Srednje – nizak	Srednje – nizak	Stabilna

Banka je izvršila procjenu materijalno značajnih rizika na 31.12.2025. godine pri čemu su sljedeće glavne kategorije rizika ocijenjeni kao:

- **Nema poslovanja:** Tržišni rizik u knjizi trgovanja i druge podkategorije specifičnih rizika
- **Nizak:** Poslovni, Upravljački, Rizik kapitala, Rizik profitabilnosti i Strateški rizik; Rizik javnog zdravlja
- **Srednje nizak:** Sveukupni tržišni rizik; Sveukupni kamatni rizik u bankarskoj knjizi; Rizik likvidnosti; Reputacijski rizik; Okolišni, socijalni i upravljački (eng. ESG) rizik
- **Srednje visok:** Sveukupni operativni rizik;
- **Visok:** Sveukupni kreditni rizik

Shodno navedenom, rizični profil Banke se nije značajnije promijenio u odnosu na rezultate procjene materijalnosti rizika za 2024. godinu, iako je Banka za nekoliko vrsta rizika promijenila nivo značajnosti. Materijalno značajni rizici se razmatraju u okviru ICAAP koncepta – izračuna ekonomskog kapitala, dok se ostalim rizicima upravlja u sklopu kontrolnog okvira pretežno kroz nekvantitativne mjere.

Banka kroz taksonomiju rizika definiše i procjenjuje sljedeće vrste rizika:

### Upravljanje kreditnim rizikom

Kreditni rizik je rizik koji proizlazi iz neplaćanja ili neizvršavanja obaveza od strane ugovorne strane (naprimjer zajmoprimca) u skladu sa ugovorenim uslovima i s tim povezanim negativnim posljedicama (npr. djelomični ili potpuni gubitak glavnice i kamate, poremećaj novčanih tokova i

povećani troškovi naplate) zbog nelikvidnost druge ugovorne strane, nesposobnost ili nedostatka volje da plati ili izvrši, ili zbog događaja ili mjera koje su preduzele političke ili monetarne vlasti određene zemlje.

Banka je osigurala adekvatan sistem za upravljanje kreditnim rizikom koji osigurava ispunjavanje kvantitativnih zahtjeva za potrebe izvještavanja Agencije za bankarstvo Federacije Bosne i Hercegovine. Izvještavanje je definisano kroz set regulatornih obrazaca relevantnih za kreditni rizik.

Krovna politika matične bankarske grupacije kojom se definišu osnovni principi upravljanja kreditnim rizikom je Grupni principi upravljanja kreditnim rizicima (eng. Group Principles for Managing Credit Risk). Navedeni dokument je usvojen od strane Banke i implementiran uzimajući prije svega u obzir načela proporcionalnosti i usklađenosti sa lokalno relevantnom regulativom. Dodatno, Banka je u svojoj Kreditnoj politici definisala ključne principe i načela odobravanja, praćenja i naplate plasmana, operativne limite kreditiranja prema pojedinačnim rizičnim skupinama, zahtjeve za kolateralom, industrijskim granama. U slučaju prekoračenja limita/praga inicira se neposredni proces eskalacije.

U skladu sa grupnom strategijom upravljanja nekvalitetnom aktivom (engl. NPL non-performing loans) u Banci je implementiran upravljački okvir NPL-a koji pruža jedinstven okvir za prepoznavanje i tretman default-a i odnose povezane sa default situacijama.

Pregled svih izvještaja o upravljanju portfolio limitima je na nivou Banke redovito prikazan unutar materijala za Nadzorni odbor (Credit Risk Report) kao i drugim izvještajima po zahtjevu nadležnih lokalnih tijela Banke, ad hoc ili redovnim izvještajima.

Sljedeće vrste rizika su pokrivena unutar kreditnog rizika Banke:

**Kreditni rizik** je rizik koji proizlazi iz neplaćanja ili neizvršavanja obaveza od strane ugovorne strane (naprimjer zajmoprimca) u skladu sa ugovorenim uslovima i s tim povezanim negativnim posljedicama (npr. djelomični ili potpuni gubitak glavnice i kamate, poremećaj novčanih tokova i povećani troškovi naplate) zbog nelikvidnosti druge ugovorne strane, nesposobnosti ili nedostatka volje da plati ili izvrši, ili zbog događaja ili mjera koje su preduzele političke ili monetarne vlasti određene zemlje.

Kreditni rizik se posmatra kao sveukupna kategorija rizika koja se sastoji od seta različitih potkategorija kreditnog rizika. Sljedeće vrste rizika su obuhvaćene unutar kreditnog rizika Banke:

- **Pillar II – Kreditni rizik** je rizik koji proizlazi iz neplaćanja ili neizvršavanja obaveza od strane ugovorne strane (naprimjer zajmoprimca) u skladu sa ugovorenim uslovima i s tim povezanim negativnim posljedicama (npr. djelomični ili potpuni gubitak glavnice i kamate, poremećaj novčanih tokova i povećani troškovi naplate) zbog nelikvidnost druge ugovorne strane, nesposobnost ili nedostatka volje da plati ili izvrši, ili zbog događaja ili mjera koje su preduzele političke ili monetarne vlasti određene zemlje, a izračunava se kao omjer internih kapitalnih zahtjeva u skladu s rezultatima ICAAP-a za kreditni rizik i raspoloživog kapitala za potrebe ICAAP-a.
- **Default rizik (kreditni rizik)** je rizik djelomičnog ili potpunog defaulta po ugovorenim obavezama plaćanja, odnosno rizik gubitka zbog neispunjene dužnikove novčane obaveze prema banci. Odnosi se na negativne posljedice povezane sa defaultom ili neispunjavanjem uslova ugovora zbog pogoršanja kreditne kvalitete dužnika
- **Migracijski rizik** je rizik gubitka zbog promjena fer vrijednosti kreditne izloženosti, kao rezultat promjena rejtinga klijenta.
- **Kamatno inducirani kreditni rizik** je rizik gubitka kojem je dodatno izložena banka koja preuzima kreditni rizik iz izloženosti vezanih za promjenljivu kamatnu stopu.
- **Rezidualni rizik** je rizik da će prepoznate tehnike smanjenja kreditnog rizika (npr. kolateral) koje se koriste od strane banke biti manje učinkovite nego što se očekivalo. Ova vrsta kreditnog rizika ne nastaje zbog pogoršanja kreditne sposobnosti dužnika,

nego zbog nedovoljne sposobnosti da se realizuje uzeti kolateral. To može nastati zbog mogućnosti da pravni mehanizam pod kojim je kolateral založen ili prenesen ne garantuje da banka ima pravo da likvidira ili oduzme kolateral. Drugi primjer je da kolateral neće biti vrijedan onoliko koliko se očekivalo.

- **Rizik slobodne isporuke** je rizik gubitka kreditne institucije koji nastaje kada je plaćanje vrijednosnih papira valute ili robe izvršeno prije nego što su primljeni ili je predmetna isporuka izvršena prije nego što su oni plaćeni, odnosno ako obavljeno plaćanje ili izvršena isporuka nije u skladu s očekivanom vremenskom dinamikom.
- **Valutno inducirani kreditni rizik** je rizik povezan sa kreditiranjem u stranoj valuti prema nezaštićenim dužnicima, koji nastaje zbog promjene kursa odgovarajuće strane valute. Nezaštićeni dužnik znači dužnik bez prirodne ili finansijske zaštite koji je izložen valutnoj neusklađenosti valute kredita i valute zaštite. Prirodne zaštite su obično slučajevi u kojima dužnici primaju prihode u stranoj valuti (npr. doznake/izvozni primici), a finansijska zaštita obično pretpostavlja ugovor sa finansijskom institucijom. Drugim riječima, to je rizik gubitka kojem je dodatno izložena Banka koja odobrava plasmane u stranoj valuti ili sa valutnom klauzulom i koji proizlaze iz dužnikove izloženosti valutnom riziku.
- **Koncentracijski rizik (kreditni rizik koncentracije)** se odnosi na moguće štetne posljedice koje mogu proizaći iz koncentracija ili interakcija između sličnih i različitih faktora rizika ili vrste rizika, kao što su rizici koji proizlaze iz kredita istog klijenta, grupe povezanih klijenata, klijenata iz istog geografskog područja ili industrije, ili za klijente koji nude iste proizvode i usluge, kao i rizik koji proizlazi iz korištenja tehnika za smanjenje kreditnog rizika, a posebno velikih neizravnih kreditnih izloženosti. Procjena navedenog rizika je objašnjena u poglavlju 3.3. predmetnog dokumenta. Drugim riječima, koncentracijski rizik je svaka pojedinačna, direktna ili indirektna izloženost prema jednom licu, odnosno grupi povezanih lica ili skup izloženosti koje povezuju zajednički činitelji rizika kao što su isti privredni sektor, geografsko područje, istovrsni proizvodi, odnosno primljena tehnika smanjenja kreditnog rizika, uključujući posebno rizike povezane sa velikim indirektnim kreditnim izloženostima prema pojedinom kreditnom davaocu kolaterala koji može dovesti do takvih gubitaka koji bi mogli ugroziti nastavak poslovanja banke ili materijalno značajne promjene njenog rizičnog profila.
- **Rizik transfera** je rizik da se ograničenja transfera/konverzije nametnu u zemlji zbog ekonomskih ili političkih događaja, što rezultira nemogućnošću druge strane da ispuni svoje prekogranične kreditne obaveze. Definicija u skladu sa taksonomijom rizika regulatora je da je to rizik ostvarivanja gubitka zbog spriječenosti banke da naplati potraživanja iskazana u valuti koja nije zvanična valuta države porijekla dužnika i to uslijed ograničenja plaćanja obaveza prema povjeriocima iz drugih država u određenoj valuti koja je utvrđena aktima državnih i drugih dužnika države porijekla dužnika.
- **Rizik razrjeđivanja** je rizik da se iznos potraživanja smanji gotovinskim ili bezgotovinskim kreditima obvezniku. Rizik razrjeđivanja uglavnom je povezan s potraživanjima koja je kupila banka ili srodni proizvodi (npr. faktoring).
- **Rizik države/zemlje** je rizik koji se odnosi na državu porijekla lica prema kojem je banka izložena, odnosno rizik mogućnosti nastanka negativnih efekata na finansijski rezultat ili kapital banke zbog nemogućnosti banke da naplati svoja potraživanja od ovog lica iz razloga koji su posljedica političkih, ekonomskih ili socijalnih prilika u zemlji porijekla tog lica.
- **Političko-ekonomski rizik** je rizik ostvarivanja gubitka zbog spriječenosti banke da naplati potraživanja uslijed ograničenja utvrđenih propisima/aktima državnih i drugih državnih organa iz države porijekla dužnika, kao i općih i sistemskih prilika u toj državi.

Banka identifikuje, mjeri, prati, kontroliše, odnosno aktivno upravlja kreditnim rizikom, kao jednim od najvažnijih rizika, te utvrđuje postojanje primjerene nivoa kapitala za pokriće tih rizika.

### Upravljanje tržišnim rizikom

Tržišni rizici predstavljaju rizik gubitka po otvorenim pozicijama koji proizlaze iz promjene kretanja tržišnih cijena, uključujući promjene, kursa valuta i cijena vrijednosnih papira.

Upravljanje tržišnim rizicima je definisano zakonskim propisima i ostalim usvojenim aktima Banke, a prije svega Principima za upravljanje tržišnim rizicima koji predstavljaju krovnu politiku matične bankarske grupacije kojom se definišu osnovni principi upravljanja tržišnim rizikom. Također, sljedeći interni akti definišu okvir upravljanja tržišnim rizikom: Program investiranja u finansijske instrumente (vrijednosne papire), Program upravljanja deviznim. Banka ima implementiranu FX strategiju koja se godišnje usvaja i prilagođava.

Vrste rizika koje su pokrivene unutar tržišnog rizika i koje Banka uzima u obzir prilikom procjene materijalnosti tržišnog rizika su: tržišni rizik u knjizi trgovanja i tržišni rizik u knjizi banke.

Obzirom da Banka trenutno nema knjigu trgovanja, podkategorija za navedeni rizik je definisana u okviru kategorije ostali rizici bez poslovanja.

Tržišni rizik u knjizi banke uključuje sljedeće podskupine rizika:

- **Valutni rizik / FX rizik** je rizik strane valute koji nastaje kada su izloženosti ili obaveze prihvaćene u stranoj valuti, a nisu neutralizirane odgovarajućom pozicijom ili derivatnom transakcijom. FX rizici uključuju i rizik koji proizilazi iz pozicija zlata tj. rizik gubitka koji proizilazi iz promjene kursa valute.
- **Rizik kreditne marže** je rizik gubitka zbog negativnog kretanja tržišnih cijena dužničkih instrumenata pri neočekivanim promjenama kreditnog raspona odnosno rizik gubitka uslijed promjene tržišne vrijednosti dužničkih finansijskih instrumenata, prouzrokovano promjenama u kreditnom rasponu, premiji za likvidnosti i drugim faktorima koji mogu uticati na promjenu tržišne vrijednosti. Rizik kreditne marže proizilazi iz promjenjivih apetita za rizikom investitora koji utječe na tržišnu cijenu, stoga izaziva povećanje ili smanjenje kreditne marže. Navedeno ne uzrokuje promjene kreditne sposobnosti izdavatelja, nego promjene specifičnoga rizika izdavatelja. Rizik kreditnog raspona važan je faktor rizika u portfolijima koji koriste strategije trgovanja spreadovima ili koriste kreditne derivate.

## Upravljanje kamatnim rizikom

**Kamatni rizik u bankarskoj knjizi** je rizik izloženosti finansijske pozicije banke nepovoljnim kretanjima kamatnih stopa. To se odnosi na trenutni ili potencijalni rizik za zaradu i kapital koji proizilazi iz nepovoljnih kretanja kamatnih stopa, specifičnih za izloženosti u knjizi banke. U okviru procjene navedenog rizika uključena je procjena rizika opcije, rizika osnove, rizika krive prinosa te rizika odstupanja. U procjenu rizika kamatne stope je uobzireno kretanje lokalnog indikatora kamatnog rizika, ali zbog promjene načina izračuna i praćenja kamatnog rizika od 30.06.2025 nadalje, navedeni indikator nije izdvojen kao zasebni indikator prilikom kvantifikovane analize, već je uzet u obzir kvalitativno kroz finalnu ocjenu nivoa rizika nakon nadjačavanja. Podkategorije kamatnog rizika su:

- **Rizik osnove:** rizik kojem je kreditna institucija izložena zbog razlike referentnih kamatnih stopa za instrumente sa sličnim karakteristikama u odnosu na ročnost ili vrijeme do sljedeće promjene kamatne stope. Detaljnije pojašnjeno, to je rizik koji proizilazi iz primjene različitih referentnih kamatnih stopa za instrumente sa sličnim dospeljem ili vremenom do sljedeće promjene kamatne stope, odnosno iz nesavršenosti korelacije referentnih kamatnih stopa za kamatno osjetljive instrumente.
- **Rizik opcije** je rizik kojem je kreditna institucija izložena zbog opcija ugrađenih u kamatno osjetljive pozicije (npr. kredite s mogućnošću prijevremene otplate, depozite s mogućnošću prijevremenog povlačenja, rizik promjene kamatne stope i sl.), pri kojem banka ili njen klijent mogu promijeniti nivo ili ročnost novčanih tokova kamatno osjetljivih instrumenata.
- **Rizik krive prinosa** je rizik kojem je banka izložena zbog promjene oblika i nagiba krive prinosa.
- **Rizik odstupanja** je rizik koji proizilazi iz ročne strukture kamatno osjetljivih instrumenata,

odnosno razlika u periodu do promjene njihove kamatne stope, te obuhvata promjene ročne strukture kamatnih stopa koje se pojavljuju dosljedno na krivoj prinosa (paralelni rizik) ili različito po periodu (neparalelni rizik).

Upravljanje kamatnim rizicima je definisano zakonskim propisima i ostalim usvojenim aktima Banke, a prije svega Program upravljanja kamatnim rizikom u knjizi banke.

### **Upravljanje operativnim rizikom**

Direkciju za sprečavanje pranja novca, operativne rizike i informacijsku sigurnost čine: Odjel za sprečavanje pranja novca i finansiranje terorističkih aktivnosti, Odjel upravljanja operativnim rizicima i sistemom internih kontrola i Tim za informacijsku sigurnost, koji u svojoj nadležnosti pokrivaju sedam poslovnih funkcija koje se odnose na:

- **Rizik usklađenosti i finansiranja terorizma/pranja novca:** uključuje rizik regulatorne usklađenosti koji predstavlja rizik da Banka ne uskladi svoje poslovanje sa izmjenama u regulatornom okruženju i rizik pranja novca i finansiranja terorističkih aktivnosti koji predstavlja rizik da će klijent iskoristiti Banku za počinjenje krivičnih djela pranja novca ili finansiranje terorističkih aktivnosti. Banka aktivno upravljanja navedenim rizikom i isti je uključen u proces redovne procjene materijalnosti rizika.
- **Upravljanje operativnim rizikom:** uključuje identifikaciju, procjenu, mjerenje, ublažavanje, kontinuiranu kontrolu i kontinuirano praćenje izloženosti operativnim rizicima radi efikasnog upravljanja istima, u cilju ostvarenja budžetiranih finansijskih rezultata i povećanja ekonomske i tržišne vrijednosti imovine i kapitala Banke.
- **Upravljanje Informacijskom sigurnosti:** Informacijska sigurnost je dio okvira za upravljanje informacionim sistemom i kibernetiskim rizikom pri čemu je Banka dužna uspostaviti, implementirati, nadzirati, održavati, revidirati i poboljšavati procese upravljanja informacionim sistemom u cilju smanjenja izloženosti rizicima, obezbjeđenja povjerljivosti, integriteta i dostupnosti informacija i cjelokupnog informacionog sistema. Implementacija informacijske sigurnosti vrši se u skladu sa standardom ISO 27001:2013.
- **Upravljanje kontinuitetom poslovanja (BCM) i upravljanje krizom (CM):** Odnosi se na sve postupke koji su povezani sa pokušajem nastavka pružanja usluga klijentima i saradnicima u slučaju nastanka neželjenog događaja, a koji imaju značajne negativne uticaje na poslovanje organizacije. Upravljanje kontinuitetom poslovanja osigurava da kritični poslovni procesi za Banku budu kontinuirano dostupni, čak i u slučaju izvanredne situacije ili krize.
- **Upravljanje rizicima eksternalizacije:** Procjena rizika eksternalizacije služi kao podloga za odabir pružaoca usluga i definisanje potrebnih mjera nadzora eksternalizovanih aktivnosti. Rizici koji su povezani sa eksternalizacijom:
  - Rizik pružaoca usluga
  - Operativni rizik
  - Rizik ovisnosti
  - Finansijski rizik
  - Pravni i ugovorni rizik
  - Rizik izlazne strategije
  - Rizik države
  - Rizik koncentracije i sistemski rizik
  - Rizik usklađenosti
  - Rizik pristupa
  - Rizik gubitka kontrole upravljanja
  - Okoliš, društvo i upravljanje (ESG)
  - Rizici informacijsko komunikacijskih tehnologija / prekid i narušavanje rada IT sistema

Shodno navedenom, uspostavljen je sistem upravljanja eksternalizacijom, kojim se reguliše područje nadzora i kontrole izloženosti Banke riziku eksternalizacije, odnosno aktivnog upravljanja istim, a sve u cilju njegovog smanjenja. Politikom upravljanja

eksternalizacijom, osigurava se poslovanje Banke u skladu sa važećom zakonskom regulativom i pravilima bankarskog poslovanja.

- **Sistem internih kontrola:** Radni procesi u kompaniji sa složenom strukturom kao što je Banka su uslovljeni i regulisani zakonskim i internim propisima, koji obezbjeđuju da svi organizacioni dijelovi, uključujući poslovnu mrežu, djeluju usklađeno i orijentisano prema jedinstvenom cilju. Pri tome je neophodno slijediti principe ekonomičnosti, svrsishodnosti, kao i sigurnosti, koji su ne samo u interesu Banke, nego i u interesu klijenata kao i svih radnika. S tim u vezi, kontrole obezbjeđuju da se ne prekrše navedeni principi, te osiguravaju poštivanje propisanih normi i pravila, odnosno obezbjeđuju pravovremeno otkrivanje i otklanjanje grešaka u slučaju značajnijih odstupanja od propisanih pravila. Kontrole imaju funkciju kontinuiranog održavanja kvaliteta i time doprinose uspješnom poslovanju Banke.
- **Rizik internih i eksternih prevara:** Prevare i neovlaštene aktivnosti obuhvataju područje nezakonitih i neovlaštenih radnji, koje karakteriše namjerna prevara, odnosno obmana. Pojam interne prevare obično se upotrebljava da opiše više nezakonitih aktivnosti i prekršaja, odnosno bilo koji čin uposlenika kao što su: nelegalno prisvajanje novca ili imovine namjerno nepravilno prikazivanje/vrednovanje transakcija, zloupotreba povjerljivih informacija, malverzacije sa kreditnim karticama, pronevjera, krađa identiteta, povreda zakonskih propisa. Sa aspekta eksternih prevara, opisujemo sljedeće nezakonite i neovlaštene radnje: krivotvorenje, ispravka ili izmjena dokumenata prezentiranih Banci, prezentiranje lažnih informacija o vrijednosti instrumenata obezbjeđenja, krivotvorenje novčanica, ucjene i pljačke, provale i krađe, krađa informacija i probijanje IT sistema Banke. Pokušaj prevare podrazumijeva namjeru počinjenja prevare, koja je iz bilo kojeg razloga spriječena. Čak i u slučaju da je pokušaj uspješno spriječen i da nije nastao gubitak za Banku, tretman za počinitelja je isti kao i kod počinjene prevare. S tim u vezi, cilj upravljanja ovim navedenim rizikom je njegova prevencija, detekcija, mjerenje, mitigacija i kontrola izloženosti Banke riziku prevare, radi efikasnog upravljanja istim, u cilju ostvarenja budžetiranih finansijskih rezultata i povećanja ekonomske i tržišne vrijednosti imovine i kapitala Banke.

Vrste rizika koje su pokrivena unutar operativnog rizika i koje Banka uzima u obzir prilikom procjene materijalnosti operativnog rizika su:

**Operativni rizik** predstavlja rizik od gubitka koji proizlazi iz neadekvatnih ili neuspjelih internih procesa, ljudi i sistema ili vanjskih događaja. Ovaj rizik uključuje sljedeće podskupine rizika:

- **Rizik informacione i komunikacijske tehnologije** (eng. ICT risk / skraćeno IKT rizik) je rizik gubitaka zbog neprimjerenosti ili prekida u radu hardverskih i softverskih komponenti tehničke infrastrukture, što može ugroziti raspoloživost, integritet, dostupnost i sigurnost takve infrastrukture i podataka.
- **Kibernetski rizik** je rizik gubitaka uslijed povrede povjerljivosti gubitka integriteta sistema i podataka, neprikladnosti ili nedostupnosti sistema i podataka ili nemogućnosti promjene informacionih tehnologija unutar razumnog roka i uz razumne troškove u slučaju promjene zahtjeva okruženja ili poslovanja (tj. prilagodljivosti). Obuhvata sigurnosne rizike koji proizlaze iz neadekvatnih ili neuspješnih internih postupaka ili vanjskih događaja, uključujući kibernetičke upade ili neadekvatnu fizičku sigurnost.
- **Pravni rizik** podrazumijeva rizik od zahtjeva ili postupka zbog nepoštivanja zakonskih odredaba domaćeg ili međunarodnog zakonodavstva ili ugovornih sporazuma ili internih pravila i/ili etičkog ponašanja koji proizlaze iz domaćih ili međunarodnih normi i prakse ili regulatorne odgovornosti. Također, uključuje izloženost zakonima koji su tek stupili na snagu, kao i promjenama tumačenja postojećih zakona. Pravni postupci su bilo koji pravni procesi, sudski ili vansudski, kao što su arbitraže ili pregovori o zahtjevima. Pravni rizik se smatra sekundarnim uticajem operativnog rizika i ostalih kategorija rizika, kao što su kreditni, tržišni i rizik likvidnosti ("izvorni" rizici). Koncentracija operativnog rizika je svaka pojedinačna izloženost operativnom riziku ili skupina izloženosti operativnim rizicima, sa mogućnošću kreiranja dovoljno velikih gubitaka da se pogorša ukupni profil rizika institucije, tako da je ugroženo njeno finansijsko stanje ili njena sposobnost održavanja osnovnog poslovanja. Pravni rizik, drugim riječima, predstavlja rizik koji nastaje zbog

mogućnosti pokretanja sudskih postupaka protiv banke, neispunjenja ugovorene obaveze banke, kao i da donesene poslovne odluke banke za koje se ustanovi da su neprovodive, negativno utječu na poslovanje ili finansijski položaj banke.

- **Rizik izvršenja, isporuke i upravljanja procesima** predstavlja rizik od potencijalnog gubitka zbog neuspjele obrade transakcija ili upravljanja procesima, iz odnosa sa trgovinskim ugovornim stranama i dobavljačima.
- **Rizik nesavjesnog ponašanja/poslovanja** je rizik gubitaka zbog neprimjerenog pružanja finansijskih usluga, uključujući slučajeve namjernog ili nenamjernog kršenja pravila i propisa.
- **Rizik sigurnosti/ Rizik štete na materijalnoj imovini** predstavlja gubitke nastale gubitkom ili oštećenjem fizičke imovine od prirodnih nepogoda ili drugih događaja.
- **Rizik eksternalizacije** (eng. outsourcing): Rizik koji nastaje kada banka ugovorno povjerava trećoj strani (pružiocima usluga) obavljanje aktivnosti koje bi inače sama obavljala. Rizici koji su povezani sa eksternalizacijom su rizik pružaoca usluga, operativni rizik, rizik ovisnosti, finansijski rizik, pravni i ugovorni rizik, rizik izlazne strategije, rizik države, rizik koncentracije i sistemski rizik, rizik usklađenosti, rizik pristupa, rizik gubitka kontrole upravljanja, okoliš, društvo i upravljanje (ESG) i rizici informacijsko komunikacijskih tehnologija / prekid i narušavanje rada IT sistema.
- **Rizik internih i eksternih prevara** - Rizik nastanka gubitka kao rezultat prevamog ponašanja koje su pokušale ili počinile interne ili eksterne strane. Prevare i neovlaštene aktivnosti obuhvataju područje nezakonitih i neovlaštenih radnji, koje karakteriše namjerna prevara, odnosno obmana. Pojam interne prevare obično se upotrebljava da opiše više nezakonitih aktivnosti i prekršaja, odnosno bilo koji čin uposlenika kao što su: nelegalno prisvajanje novca ili imovine, namjerno nepravilno prikazivanje/vrednovanje transakcija, zloupotreba povjerljivih informacija, malverzacije sa kreditnim karticama, pronevjera, krađa identiteta, povreda zakonskih propisa. Sa aspekta eksternih prevara, opisujemo sljedeće nezakonite i neovlaštene radnje: krivotvorenje, ispravka ili izmjena dokumenata prezentiranih Banci, prezentiranje lažnih informacija o vrijednosti instrumenata obezbjeđenja, krivotvorenje novčanica, ucjene i pljačke, provale i krađe, krađa informacija i probijanje IT sistema Banke. Pokušaj prevare podrazumijeva namjeru počinjenja prevare, koja je iz bilo kojeg razloga spriječena. Čak i u slučaju da je pokušaj uspješno spriječen i da nije nastao gubitak za Banku, tretman počinioaca je isti kao i za počinjenu prevaru. S tim u vezi, cilj upravljanja ovim rizikom je njegovo sprečavanje, otkrivanje, mjerenje, ublažavanje i kontrola izloženosti Banke riziku prevare, kako bi se njime efikasno upravljalo, u cilju postizanja planiranih finansijskih rezultata i povećanja ekonomske i tržišne vrijednosti imovine i kapitala.
- **Rizik kadrova i odnosi sa radnicima i sigurnost na radnom mjestu**- Gubici koji proizilaze iz djela koja nisu u skladu sa zakonima ili sporazumima o radu, zdravlju ili sigurnosti, zbog potraživanja za plaćanjem ili lične povrede ili zbog diskriminacije, ali i zbog nivoa obuke, znanja, fluktuacije, i sl. Specifično, rizik kadrova se odnosi na potencijalni gubitak banke uslijed odlaska zaposlenih s kritičnim znanjima i odliva know-how koji nisu zamjenjivi u kratkoročnom periodu, dok odnosi sa radnicima i sigurnost na radnom mjestu predstavljaju rizik gubitaka koji nisu u skladu sa zakonima ili ugovorima o radu, zdravlju ili sigurnosti i isplate odšteta za tjelesne ozljede ili iz događaja povezanih sa diverzitetom/diskriminacijom.
- **Rizik modela** je rizik nastanka gubitka zbog donošenja poslovnih odluka i odluka u vezi sa upravljanjem rizicima koje bi se zasnivale na rezultatima internih modela, uključujući modele za utvrđivanje internih kapitalnih zahtjeva, cijena proizvoda, vrednovanje finansijskih instrumenata i slično. Gubici bi mogli nastati zbog neadekvatnih polaznih postavki modela, grešaka u implementaciji modela ili nepravilne upotrebe modela.. Ovaj rizik uključuje sljedeće podskupine rizika:
  - **Rizik modela povezanih sa kreditnim rizikom** predstavlja rizik koji je povezan sa procjenjivanjem: zahtjeva za vlastitim sredstvima prema regulatorno odobrenim modelima (npr. modeli zasnovani na internim rejtnizima (IRB) za kreditni rizik) i interni kapitalni zahtjevi prema modelima iz Pillar II potencijalni finansijski gubici (npr. rizik likvidnosti), što dovodi do lošeg poslovnog ili strateškog odlučivanja. Ova definicija

uključuje nesigurnosti modela poput tačnosti, robusnosti i stabilnosti procjene parametara rizika.

- **Rizik modela povezanih sa tržišnim rizikom** predstavlja rizik od gubitaka koji je povezan sa procjenom modela za nedospjele depozite i štedne račune (na strani pasive - model „on demand“); bihevioralni modeli, VaR Variance Covarijance Model za valutni rizik, ICAAP model (za interni obračun kapitalnih potreba). Napomena: SPK BiH se oslanja na grupne modele za tržišni rizik, a rezultati/izračuni modela se koriste u procesu izvještavanja lokalno. Ova definicija uključuje nesigurnosti modela poput tačnosti, robusnosti i stabilnosti procjene parametara rizika.
- **Rizik finansiranja terorizma/ pranja novca (AML rizik)** predstavlja rizik da će klijent iskoristiti Banku za počinjenje krivičnih djela pranja novca ili finansiranje terorističkih aktivnosti, odnosno da će neki poslovni odnos, transakcija, usluga ili proizvod biti direktno ili indirektno upotrijebljeni za pomenuta krivična djela.
- **Rizik usklađenosti** predstavlja rizik da Banka ne uskladi svoje poslovanje sa izmjenama u regulatornom okruženju, što uključuje rizik da nadležna Funkcija nije pravovremeno identifikovala propise koji mogu imati uticaja na poslovanje Banke odnosno koji su povezani sa mogućnošću izlaganja Banke riziku usklađenosti, da nadležna Funkcija nije obavjestila nadležne organizacione jedinice Banke koje su u obavezi implementirati navedene propise, te da nadležne OJ nisu poduzele ostale aktivnosti povezane sa upravljanjem promjenama u regulatornom okruženju kako je to definisano internim aktima nadležne Funkcije praćenja usklađenosti. Drugim riječima, to je rizik od izricanja mogućih mjera i kazni te rizik od nastanka značajnog finansijskog gubitka koji banka može pretrpjeti zbog neusklađenosti s propisima, standardima i kodeksima te internim aktima.

Koncentracija operativnog rizika je svaka pojedinačna izloženost operativnom riziku ili skupina izloženosti operativnim rizicima, sa mogućnošću kreiranja dovoljno velikih gubitaka da se pogorša ukupni profil rizika institucije, tako da je ugroženo njeno finansijsko stanje ili njena sposobnost održavanja osnovnog poslovanja.

S tim u vezi, sistem upravljanja operativnim rizikom obuhvata sljedeće:

- a) strategiju preuzimanja i upravljanja operativnim rizikom,
- b) politiku i interne akte kojima su definisana opšta pravila i procedure, odnosno načela, postupci i metode za aktivno upravljanje operativnim rizikom,
- c) organizacijska struktura,
- d) proces upravljanja operativnim rizikom, koji uključuje:
  - interno prikupljanje podataka o gubitku,
  - mjerenje i procjenu rizika,
  - korektivne i preventivne mjere za ublažavanje rizika,
  - redovno izvještavanje i monitoring,
  - identifikaciju postojećih i potencijalnih izvora operativnih rizika koji mogu nastati uvođenjem novih proizvoda, aktivnosti, procesa i sistema.
- e) upravljanje kontinuitetom poslovanja,
- f) utvrđivanje i održavanje kapitalnog zahtjeva za operativni rizik.

### Upravljanje rizikom likvidnosti

**Rizik likvidnosti** je rizik da banka nije u mogućnosti ispuniti svoje obaveze plaćanja kada dospiju ili je samo u mogućnosti ispuniti ove obaveze uz visoke troškove.

Upravljanje rizikom likvidnosti na operativnom nivou se obavlja kroz organizacijsku funkciju:

- a) Odbor za upravljanje aktivom i pasivom Banke (ALCO) – zadužen za strateške odluke koje se odnose na upravljanje aktivom i pasivom Banke tj. odluke koje doprinose održavanju zadovoljavajuće valutne, likvidne i kamatne strukture bilanse banke,
- b) za kontrolu, nadzor i upravljanje rizikom likvidnosti u Banci su zaduženi: Odjel upravljanja aktivom i pasivom, Odjel finansijskih tržišta i investicijskog bankarstva, Direkcija računovodstva i kontrolinga, te Sektor strateškog upravljanja rizicima,

- c) upravljanje likvidnošću, u skladu sa instrukcijama ALCO-a, je centralizovano unutar Sektora sredstava koji je odgovoran za usklađivanje sa regulatornim i internim aktima s obzirom na upravljanje likvidnošću.

Zadatak Sektora strateškog upravljanja rizicima je praćenje i kontrola vanjskih i unutrašnjih ograničenja i određivanje korektivnih mjera u slučaju povrede istih.

Vrste rizika koje su pokrivene unutar rizika likvidnosti i koje Banka uzima u obzir prilikom procjene materijalnosti rizika likvidnosti su:

- **Rizik likvidnosti/ Rizik insolventnosti** je kratkoročni rizik da se tekuće ili buduće obaveze plaćanja ne mogu u potpunosti ispuniti na vrijeme na ekonomski opravdan način.
- **Rizik finansiranja likvidnosti/ Rizik strukturne likvidnosti** je dugoročni rizik od gubitaka uslijed promjene troškova sopstvenog refinanciranja ili kreditnog raspona Grupe. Rizik finansiranja likvidnosti je rizik da Banka neće biti u mogućnosti da učinkovito ispuni očekivane i neočekivane sadašnje i buduće potrebe za novčanim sredstvima, te potrebe za instrumentima osiguranja, a da ne utječe na redovno dnevno poslovanje ili finansijski rezultat Banke.
- **Rizik tržišne likvidnosti** je rizik da Banka neće moći lako nadoknaditi ili eliminirati poziciju po tržišnoj cijeni zbog neadekvatne dubine tržišta ili poremećaja na tržištu. Drugim riječima, to je rizik koji proizlazi iz nemogućnosti banke da jednostavno napravi poravnanje pozicija ili eliminira te pozicije po tržišnoj cijeni zbog tržišnog poremećaja ili zbog nedovoljne dubine tržišta.
- **Koncentracija likvidnosti/ rizik koncentracije izvora finansiranja** postoji kada je finansijska struktura Banke osjetljiva na jedan događaj ili jedan pojedinačni faktor, poput značajnog i naglog povlačenja sredstava ili neadekvatnog pristupa novom finansiranju. Iznos koji predstavlja koncentraciju finansiranja je iznos koji ako se povuče ili istovremeno ili sa sličnim ili povezanim izvorima finansiranja, zahtijeva da Banka značajno promijeni svoju svakodnevnu strategiju finansiranja. To je rizik prevelike koncentracije izvora finansiranja u istoj ročnosti/vrsti/individualnom izvoru, što u slučaju negativnog kretanja može dovesti do negativnog utjecaja na likvidnosnu poziciju banke i rizik od nemogućnosti adekvatnog finansiranja poslovanja.
- **Rizik unutardnevne likvidnosti** je rizik neadekvatnog upravljanja unutardnevnom likvidnosti, što može dovesti do nemogućnosti pravovremene isplate obaveza te uticaja na likvidnosnu poziciju banke i likvidnost drugih strana.

Banka aktivno upravlja rizikom likvidnosti i isti je uključen u proces redovne procjene materijalnosti rizika.

### Upravljanje ostalim rizicima

U okviru kategorije ostalih rizika, Banka procjenjuje i/ili upravlja sljedećim rizicima, koji su detaljnije objašnjeni u nastavku:

- **Strateški rizik** je mogućnost nepovoljnih učinaka na finansijski rezultat ili kapital banke zbog nepostojanja odgovarajućih dugoročnih strategija razvoja banke i nepovoljnih poslovnih odluka, ili njihove neadekvatne provedbe, promjena u poslovnom okruženju u **kojem** banka posluje ili nesposobnosti banke da adekvatno odgovori na te promjene.
- **Rizik profitabilnosti** je rizik koji nastaje zbog neodgovarajućeg sistema i raspodjele zarade ili nemogućnosti banke da osigura odgovarajući, stabilni i održivi nivo profitabilnosti.
- **Upravljački rizik** je rizik gubitka zbog kojeg dolazi zato što banka zbog svoje veličine i/ili kompleksnosti poslovanja ima ograničen kapacitet za uspostavljanje sofisticiranih upravljačkih mehanizama, sistema i kontrola.
- **Poslovni rizik** - Negativna, neočekivana promjena obima poslovanja i/ili profitnih marži banke koja može dovesti do značajnih gubitaka i na taj način umanjiti tržišnu vrijednost banke. Do poslovnog rizika, prije svega, može doći zbog značajnog pogoršanja tržišnog okruženja i promjena u tržišnom takmičenju ili ponašanju potrošača na tržištu.

- **Rizik kapitala** se odnosi na neodgovarajuću strukturu kapitala da podrži obim i prirodu poslovnih aktivnosti banke ili na poteškoće sa kojima se suočava banka prilikom pribavljanja novih izvora kapitala, posebno u slučajevima kada postoje hitne potrebe za povećanjem kapitala ili u nepovoljnim uslovima.
- **Reputacijski rizik** se definiše kao rizik da će publicitet u vezi transakcije, druge ugovorne strane ili poslovne prakse što uključuje klijenta negativno utjecati na povjerenje javnosti u Banku, s obzirom na njene sposobnosti, integritet i pouzdanost. Drugim riječima, to je rizik mogućnosti nastanka negativnih efekata na finansijski rezultat ili kapital banke uslijed gubitka povjerenja u integritet banke do kojeg dolazi zbog nepovoljnog javnog mišljenja o poslovnim praksama banke ili aktivnostima članova organa banke, bez obzira da li postoji ili ne postoji osnov za takvo javno mišljenje.
- **Rizik prekomjerne finansijske poluge** proizilazi iz ranjivosti banke zbog finansijske poluge ili potencijalne finansijske poluge koji može dovesti do neželjenih izmjena njenog poslovnog plana, uključujući prisilnu prodaju imovine, što može rezultirati gubicima ili prilagodbom vrednovanja njene preostale imovine.
- **Rizik nekretnina** je rizik gubitka koji proizilazi iz promjena tržišnih vrijednosti portfolija nekretnina u vlasništvu banke. Ne uzima u obzir svojstva koja se drže kao kolateral.
- **Rizik ulaganja** je rizik nekonsolidovanih kapitalnih ulaganja, odnosno rizik gubitka koji proizilazi iz ulaganja banke u fiksnu imovinu i ulaganja u druga pravna lica, uslijed promjena njihovih tržišnih vrijednosti.
- **Rizik javnog zdravlja** je mogućnost negativnog uticaja na finansijski rezultat, kapital ili poslovanje banke usled uticaja široko rasprostranjene zarazne bolesti kod ljudi na zdravlje ljudi, privrede i zajednice. Pandemije su epidemije (pojava bolesti iznad očekivane norme) koje pogađaju najmanje nekoliko zemalja na više od jednog kontinenta. Istaknuta karakteristika ovog rizika je da kombinuje nisku vjerovatnoću nastanka sa velikim, potencijalno katastrofalnim, globalnim uticajem.
- **Okolišni, socijalni i upravljački (eng. ESG)** rizici predstavljaju vjerovatnoću gubitaka ili dodatnih troškova ili gubitak planiranih prihoda ili gubitak reputacije finansijske institucije radi negativnog finansijskog utjecaja sadašnjih ili budućih faktora ESG-a na druge ugovorne strane i njihovu imovinu.

### Testiranje otpornosti na stres

U cilju identifikovanja potrebnog (adekvatnog) kapitala i likvidnosti tokom uobičajenog poslovanja i u vanrednim okolnostima, Banka provodi redovno testiranje otpornosti na stres. Uprava Banke, Odbor za rizike i Nadzorni odbor Banke razmatraju i donose odluku o pretpostavkama testiranja otpornosti na stres prije njegovog provođenja, definisanim stresnim scenarijima i rezultatima provedenih testiranja otpornosti na stres (uticaj na kapital, kao i na bilans stanja i bilans uspjeha). Ključni nalazi i rezultati se analiziraju za daljnje razmatranje, posebno s obzirom na sklonosti preuzimanju rizika Banke i okvir limita, strategiju rizika, tokom planiranja rizika i procesa izrade budžeta, plana kapitala, planova za nepredviđene okolnosti i procjenu rizika materijalnosti. Rezultati stres testiranja se kvalifikuju u smislu jasnog iskaza o potrebi reagovanja, naglašavajući koje akcije je potrebno preuzeti. Nadležna tijela Banke kvalifikuju i odobravaju (ili ne) predložene intervencije i tehnike ublažavanja rizika.

Banka je u okviru Programa testiranja otpornosti na stres definisala sve elemente koji se odnose na cjelokupni proces testiranja otpornosti na stres. U istom se definiše metodologija, proces testiranja otpornosti na stres, portfolija koji podliježu testiranjima otpornosti na stres, razvijeni scenariji, korištene metodologije kao i upotreba testiranja otpornosti na stres u upravljanju rizikom.

Sve organizacijske jedinice dužne su poštivati principe utvrđene Programom i postupati u skladu sa obavezama definisanim internim aktima kojima se propisuje operativno provođenje Programa.

Sektor strateškog upravljanja rizicima i Direkcija za sprječavanje pranja novca, operativne rizike i informacijsku sigurnost komuniciraju i koordiniraju aktivnosti vezane za provođenje stres testova i sa relevantnim organizacionim jedinicama drugih članica matične bankarske grupacije, uključujući i matičnu banku. Pri provođenju testiranja otpornosti na stres, navedene organizacione jedinice ostvaruju saradnju, komunikaciju i aktivan dijalog i to prevashodno sa Direkcijom za računovodstvo i kontroling nadležnom za izvještavanje i planiranje kapitala, Sektorom Sredstava i Sektorom upravljanja kreditnim rizikom.

Metodološki okviri koji se koriste u različitim vrstama testiranja otpornosti na stres utvrđuju njihove konačne ciljeve za upravljanje Bankom. Ipak, sva testiranja otpornosti na stres imaju zajednički cilj, a to je da procijene otpornost Banke na nepovoljna poslovna ili makroekonomska kretanja.

Metodologija stres testiranja se odobrava od strane Nadzornog odbora, a na prijedlog Uprave Banke. Odgovornosti Uprave Banke i Nadzornog odbora u procesu provođenja testiranja otpornosti na stres uključuju:

- opis scenarija uzetih u obzir u okviru ICAAP-a i ILAAP-a, što uključuje specifikaciju pretpostavki u korištenim scenarijima i ključnih makroekonomskih varijabli koje se koriste, kao i opis načina na koji su povratni testovi otpornosti na stres korišteni za kalibraciju ozbiljnosti upotrijebljenih scenarija,
- opis ključnih pretpostavki korištenih u razmotrenim scenarijima, uključujući upravljačke mjere, poslovne pretpostavke u vezi sa bilansom banke, referentne datume, vremenske periode i dr.
- usvajanje kvantitativnih rezultata razmotrenih scenarija i efekata na ključne pokazatelje poslovanja banke, uključujući efekat na rezultat poslovanja banke i na kapital, utvrđene regulatorne omjere, kao i efekat na poziciju likvidnosti u integrisanim pristupima,
- razmatranje relevantnosti rezultata scenarija za poslovni model banke, njenu strategiju, značajne rizike.

U nastavku će biti prikazan osvrt na vrste testiranja otpornosti na stres koji se provode u Banci, a koja uključuju:

- analizu scenarija - procjena utjecaja istovremene promjene više faktora rizika na finansijsko stanje Banke u jasno definisanim stresnim okolnostima,
- analizu osjetljivosti - procjena utjecaja jednog određenog faktora rizika na finansijsko stanje Banke, pri čemu uzrok stresa nije identifikovan.

Vrste testiranja otpornosti na stres i vrste rizika obuhvaćene istim:

- Sveobuhvatni stres test obuhvata: kreditni rizik, devizni rizik, kamatni rizik u knjizi banke, operativni rizik, poslovni strateški rizik, te ostali rizici;
- Obrnuto testiranje otpornosti na stres;
- Testiranje otpornosti na stres rizika likvidnosti obuhvata rizik likvidnosti;
- Testiranje otpornosti na stres kreditnog rizika koncentracije obuhvata rizik koncentracije kreditnog rizika;
- Testiranje otpornosti na stres operativnih rizika obuhvata operativni rizik;
- Testiranje otpornostina stres kamatno induciranog kreditnog rizika;
- Testiranje otpornostina stres valutno induciranog kreditnog rizika.

Kroz navedene stres testove testiraju se primarno sljedeći portfoliji:

U okviru aktive:

- Kreditni portfolio,
- Portfolio obveznica,

U okviru pasive:

- Depozitni portfolio
- Kapital

Stavke bilansa uspjeha

- Troškovi rizika
- Kamatni prihod
- Platni promet
- Ostali prihodi i rashodi,

odnosno različita područja poslovanja: kapital, likvidnost, profitabilnost, rizični profil banke, a naročito kvalitet aktive.

Prilikom provođenja različitih vrsta stres testiranja, mogući scenariji koji se provode su sljedeći:

- **Makroekonomska kriza** – scenarij koji obuhvata sistemske/tržišne događaje koji bi mogli imati ozbiljne negativne posljedice na finansijski sistem.
- **Idiosinkratička kriza** - scenarij koji obuhvata događaje koji se odnose na banku, tj. specifične događaji koje koji bi mogli imati ozbiljne negativne posljedice za banku.
- **Kombinovani scenario** – kombinacija prethodno navedenih scenarija koji se javljaju istovremeno i utiču jedan na drugi.

**Proces rada** je podijeljen u četiri faze, te je svaka faza detaljno objašnjena u prethodno navedenim dokumentima. Faze u procesu rada su:

1. Definisanje scenarija,
2. Priprema i kontrola podloga,
3. Provođenje testiranja otpornosti na stres,
4. Izrada i kontrola izvještaja
5. Ažuriranje politike

Glavni upravljački elementi cjelokupnog programa za testiranje otpornosti na stres obuhvataju sljedeće:

- Strategija rizika

Testiranja otpornosti na stres su ključni alati za upravljanje rizicima, a posebno za podršku pogledu na budući rizični profil Banke, kao i procese strateškog planiranja, poslovnog planiranja, planiranja kapitala i likvidnosti. Shodno tome, rezultati testiranja otpornosti na stres se analiziraju u kontekstu metodologije definisanja strategije rizika, dugoročne strategije poslovanja, kao i procesa planiranja i budžetiranja Banke kako bi se osigurala dugoročna održivost i pomoć u optimizaciji pozicije rizika naspram kapitala i potreba za likvidnošću, te mjera likvidnosti u skladu s petogodišnjim strateškim planom Banke i Strategijom preuzimanja i upravljanja rizicima.

- Izjava o sklonosti preuzimanja rizika

Fokus programa testiranja otpornosti na stres koji gleda u budućnost uključuje daljnju integraciju u svakodnevni ciklus upravljanja u odgovarajućim vremenskim razmacima, od akcija ublažavanja od strane upravljanja do razmatranja rezultata testiranja otpornosti na stres u upravljačkim procesima. Proces planiranja, upravljanja limitima i mjerenja stresirane sklonosti preuzimanju rizika mora koristiti rezultate testiranja otpornosti na stres kao ulazni podatak. Pokretači stresa se definišu za odabrane osnovne metrike koje se stresiraju kao dio redovnog okvira testiranja otpornosti na stres. Oni su integrisani u procjeni rezultata testiranja otpornosti na stres i prijavljuju se Upravi Banke i Nadzornom odboru u svrhu pružanja ranih signala upozorenja i podrške proaktivnom upravljanju profilom rizika i kapitala. Standardi za koji izražavaju maksimalni nivo rizika kroz stratešku Izjavu o preuzimanju rizika - RAS su definisani u ICAAP Politici Grupe.

- Planiranje rizika

Detaljna analiza ključnih pokazatelja rizika provodi se na temelju uspješnosti portfolija u nepovoljnim stresnim uslovima, čime se osiguravaju važni standardi za kratkoročno i dugoročno prognoziranje na osnovu pristupa „odozgo prema dole“ (sveobuhvatni stres test) i „odozdo prema gore“ (obrnuti stres test) u skladu sa ICAAP Politikom Grupe.

- Procjena materijalnosti rizika

Rezultati testiranja otpornosti na stres čine sastavni dio u identificiranju osjetljivosti portfolija Banke u jasno definisanim stresnim okolnostima. Procjena materijalnosti rizika koristi te podatke za izradu profila rizika u cijeloj Banci. Procjena rizika materijalnosti se koristi kao jedan od ključnih dijelova u definisanju scenarija testiranja otpornosti na stres u skladu sa ICAAP Politikom Grupe.

- Procjena koncentracije rizika

Upravljanje koncentracijom rizika temelji se na okviru procesa, metoda i izvještaja analize koncentracije kreditnog rizika, rizika likvidnosti, tržišnog i operativnog rizika. Različite analize se redovno provode, pregledaju i izvještavaju. Navedene koncentracije rizika se također uzimaju u obzir pri definisanju scenarija za testiranje otpornosti na stres u skladu sa ICAAP Politikom Grupe.

- Plan oporavka

Rezultati testiranja otpornosti na stres se razmatraju prilikom procesa planiranja oporavka Banke kako bi se odredila adekvatna operativna dinamika i procedure oporavka Banke, te kako bi se donio određeni broj odluka o upravljanju rizicima i poslovnih strateških odluka i mjera koje bi se smatrale odgovarajućim u takvim okolnostima u skladu sa Planom oporavka Banke.

## **5.2 Struktura, odnosno organizacija funkcije upravljanja rizicima, uključujući njenu poziciju, ulogu i status u organizacionoj strukturi banke**

U skladu sa odredbama Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji poslova utvrđeni su organizacioni dijelovi, njihova djelatnost i sistematizacija poslova. Pravilnikom je predviđena segregacija dužnosti i ovlaštenja između radnika Banke, čim se postiže kontrola i delegiranje ovlaštenja. Kroz jasnu organizacijsku strukturu sa definisanim ulogama i odgovornostima postignuto je adekvatno praćenje i upravljanje rizicima.

**Nadzorni odbor** je prvenstveno odgovoran za donošenje strateških smjernica za upravljanje rizicima, nadziranje provođenja istih i njihovu implementaciju u svim poslovnim procesima Banke koji su relevantni sa aspekta upravljanja rizicima. Nadzorni odbor banke je također u višem rukovodstvu Banke imenovao neovisnu osobu („CRO“) koja je odgovorna za upravljanje rizicima. Imenovana osoba ima direktnu komunikaciju sa Nadzornim odborom i samo je Nadzorni odbor može razriješiti iste dužnosti.

Nadzorni odbor Banke donosi odluke najvišeg nivoa, provodi ukupni nadzor rizika i upravljanja kapitalom, odgovara za definisanje i provedbu sveobuhvatnih i usklađenih poslovnih strategija i strategija rizika, osigurava provedbu standarda za upravljanje rizicima kroz utvrđenu organizaciju, ciljeve, zadatke, te sistem upravljanja i monitoring nad svim trenutnim i potencijalnim rizicima s kojima je Banka suočena u svom poslovanju, a sve u cilju njihovog smanjenja na prihvatljiv nivo koji je moguće kontrolisati i koji će Banci omogućiti maksimiziranje dobiti i minimiziranje rizika, uz pridržavanje načela sigurnosti, stabilnosti, likvidnosti i rentabilnosti, te usklađenosti sa važećim zakonskim propisima i internim aktima. Nadzorni odbor se obavještava putem izvještaja o svim relevantnim rezultatima procesa upravljanja rizicima u periodima koji su definisani internim aktima, koji razmatraju izvještaje, usvajaju ih, te po potrebi donose odluke u skladu sa svojim nadležnostima koje su definisane provedbenim propisima.

**Ostala tijela i organizacione jedinice** Banke su odgovorne za adekvatno, pravovremeno i tačno izvještavanje Nadzornog odbora o izloženosti svim značajnim tipovima rizika kojim je Banka izložena ili bi mogla biti izložena u svom poslovanju.

**Uprava Banke** je ključno tijelo koje osigurava preduslove za efikasno provođenje definisanih strateških opredjeljenja i usklađenost poslovanja Banke sa regulatornim okvirom, definisanim standardima za upravljanje rizicima, provođenje usvojenih strategija, politika, procedura u svakodnevnom poslovanju Banke, i mjere kojim se osigurava jasna podjela dužnosti i odgovornosti i jasne linije izvještavanja unutar sistema internog upravljanja Bankom, na osnovu

kojih se postiže pouzdano, tačno i pravovremeno izvještavanje ključnih zainteresovanih strana (upravljačka tijela Banke, regulatorni organi itd).

Uprava Banke osigurava adekvatno funkcionisanje sistema upravljanja rizicima provođenjem usvojenih strategija, politika, pravila i procedura u svakodnevnom poslovanju Banke, a naročito provođenjem pravila u upravljanju rizicima, procjeni internog kapitala Banke, uspostavljanjem kontrolnih funkcija i sistema internih kontrola u svim poslovnim aktivnostima i linijama poslovanja Banke. Na prvom mjestu, krajnja odgovornost za upravljanje Izjavom o sklonosti preuzimanja rizika i pratećih mjera rizika je na Upravi Banke kako bi se definisalo ograničenje izloženosti Banke prema svim vrstama rizika i utvrdile jedinstvene procedure i metode za identifikaciju, praćenje i kontrolu svih vrsta rizika.

Uprava Banke je u cilju uspostave adekvatnog funkcionisanja sistema upravljanja rizicima imenovala i posebno specijalizovane odbore za upravljanje istim, kao što su:

- Odbor za nadgledanje (eng. Watch Loan Committee – WLC),
- Odbor za problematične kredite (eng. Problematic Loan Committee – PLC)
- Odbor za upravljanje aktivom i obavezama (eng. Asset and Liability Committee – ALCO),
- Odbor za upravljanje operativnim rizicima (eng. Operational Risk Committee – ORCO),
- Odbor za upravljanje eksternalizacijom,
- Odbor za održivost,
- Odbor za restrukturiranje.

Nadzorni odbor nadzire poslovanje Banke i rad Uprave Banke, predstavlja i zastupa Banku prema članovima Uprave, te imenuje i razrješava **Odbor za reviziju, Odbor za naknade, Odbor za rizike, Odbor za imenovanja i druge specijalizirane odbore** Nadzornog odbora koji mu pružaju stručnu pomoć u vršenju nadzora poslovanja Banke.

U procesu upravljanja rizicima **Odbor za rizike** pruža stručnu pomoć i daje savjete Nadzornom odboru i Upravi Banke u nadziranju, odnosno provođenju strategije preuzimanja rizika, pri čemu Nadzorni odbor i Uprava Banke, u skladu sa svojim zakonskim nadležnostima, zadržavaju sveukupnu odgovornost za rizike, preispituje usklađenost cijena proizvoda, odnosno usluga banke koje nude klijentima sa poslovnim modelom banke i strategijom preuzimanja i upravljanja rizicima, a u slučajevima da utvrde da te cijene ne odražavaju rizike na odgovarajući način u skladu sa poslovnim modelom i strategijom preuzimanja rizika, predlažu plan za poboljšanje, ne dovodeći u pitanje zadatke Odbora za naknade, Odbor za rizike ispituje uzimaju li poticaji predviđeni politikom naknada u obzir rizik, kapital, likvidnost i vjerovatnost, te vremenski raspored zarada, a kako bi pomogao uspostavljanju dobrih politika i praksi naknada konzistentnih sa preuzetim rizicima banke, te izvještava Nadzorni odbor o provođenju Strategije za preuzimanje i upravljanje rizicima, adekvatnosti i načinu provođenja usvojenih politika i procedura za upravljanje rizicima, kao i adekvatnosti i pouzdanosti cjelokupnog sistema za upravljanje rizicima i razmatra adekvatnost Plana oporavka Banke.

U procesu upravljanja rizicima **Odbor za reviziju** između ostalog predlaže Nadzornom odboru plan rada Interne revizije, razmatra izvještaje Interne revizije i drugih kontrolnih funkcija, razmatra godišnje finansijske izvještaje i izvještaje o poslovanju Banke sa izvještajem društva za reviziju, analizira i nadzire primjenu i adekvatno provođenje usvojenih strategija i politika za upravljanje rizicima i provođenju sistema unutrašnjih kontrola, izvještava Nadzorni odbor o realizaciji preporuka i izvještava Nadzorni odbor o usklađenosti poslovanja Banke sa zakonom, drugim propisima i standardima poslovanja.

Uprava Banke i Nadzorni odbor su osigurali utvrđivanje i provođenje adekvatnih i sveobuhvatnih strategija i postupaka za integrisani okvir upravljanja rizicima.

Uprava i Nadzorni odbor surađuju u najboljem interesu Banke te zajednički raspravljaju strateške odrednice poslovanja, kao druga pitanja značajna za dobrobit Banke. Dobra saradnja podrazumjeva otvorenu raspravu između Uprave i Nadzornog odbora. Kontrolne funkcije o svom radu nezavisno i direktno izvještavaju nadežna tijela.

Organizacione jedinice operativno direktno uključene u proces upravljanja rizicima su Sektor strateškog upravljanja rizicima, Sektor upravljanja kreditnim rizikom, Sektor sredstava, Direkcija računovodstva i kontrolinga i Direkcija za sprječavanje pranja novca, operativne rizike i informacijsku sigurnost.

Generalni pristup organizacije upravljanja rizicima je da se kontrola i upravljanje rizicima koji proističu direktno iz finansijske pozicije Banke (npr. kreditni, tržišni i rizik likvidnosti) vrši od strane **Sektora strateškog upravljanja rizicima**, dok se upravljanje i kontrola rizicima koji nisu direktno vezani za finansijsku poziciju već prevashodno proističu iz poslovnih aktivnosti i procesa (operativni rizik uključujući reputacijski, rizik eksternalizacije, informacijska sigurnost, rizik prevare, sistem internih kontrola, itd.) obavlja od strane **Direkcije za sprječavanje pranja novca, operativne rizike i informacijsku sigurnost**.

Unutar Sektora strateškog upravljanja rizicima su organizovani odjeli:

- Odjel za ICAAP i ILAAP, upravljanje tržišnim, kamatnim i rizikom likvidnosti i
- Odjel za kontrolu kreditnog rizika i izvještavanja.

Shodno prethodno navedenom, nadležnosti i odgovornosti navedenih OJ obuhvataju:

- analizu rizika koja uključuje procjenu, praćenje i izvještavanje o rizicima kojima je Banka izložena ili bi mogla biti izložena u svom poslovanju,
- kontinuirano praćenje profila rizika Banke,
- koordinaciju godišnje procjene i identifikacije rizika pokretanjem procesa tj. organizacijom ekspertnog panela u cilju uključivanja drugih OJ prema poslovnim područjima tj. odgovornostima u procesu procjene materijalnosti rizika,
- procjena nivoa detaljnosti i kompletnosti dostavljenih ocjena i dokumentacije za ocjenjivanje rizika,
- definisanje okvira taksonomije rizika Banke uzimajući u obzir lokalne regulatorne zahtjeve i zahtjeve Grupe,
- revidiranje i održavanje obrasca i metodologije za procjenu materijalnosti rizika,
- kontrola rezultata sveukupne procjene rizika Banke,
- usaglašavanje rezultata procjene materijalnosti rizika sa nadležnim odjelom Grupe,
- slanje Izvještaja o procjeni materijalnosti rizika na razmatranje i usvajanje od strane Uprave Banke i Nadzornog odbora.

Banka je obezbijedila da navedeni sektori i odjeli raspolažu sa uposlenicima koji su stručni, profesionalni te imaju odgovarajući nivo znanja i vještina da oprezno upravljaju svim rizicima kojim je Banka izložena što je definisano u članu 13 stav 1 Odluke o sistemu internog upravljanja u banci. Navedeni sektori i odjeli u okviru svog svakodnevnog rada obavljaju sljedeće ključne funkcije/procese:

- kontrola i izvještavanje o kreditnom, tržišnom, kamatnom i riziku likvidnosti
- kontrola i praćenje izloženosti kreditnom riziku i osiguravanje sistema kojim se definiše adekvatan nivo rezervisanja za kreditni rizik

**Direkcija za sprječavanje pranja novca, operativne rizike i informacijsku sigurnost** je nadležna za upravljanje rizicima koji prevashodno proističu iz poslovnih aktivnosti i procesa (operativni, reputacijski, rizik eksternalizacije, rizik informacijske sigurnosti, itd.). Nadležnosti Direkcije za sprječavanje pranja novca, operativne rizike i informacijsku sigurnost kao kontrolne funkcije su definisane u skladu sa Zakonom o bankama FBiH kroz interni dokument Banke.

**Odjel za praćenje usklađenosti** nadležan je za upravljanje promjenama u regulatornom okruženju, čime se vrši i preventivna mitigacija rizika usklađenosti. Nadležnosti Odjela uspostavljaju se radi praćenja i mitigacije rizika usklađenosti - rizik od izricanja mogućih mjera i kazni te rizik od nastanka značajnog finansijskog gubitka koji banka može pretrpjeti zbog neusklađenosti s propisima, standardima i kodeksima te internim aktima. Nadležnosti Odjela kao kontrolne funkcije za praćenje usklađenosti definisane su u skladu sa Zakonom o bankama FBiH kroz interne akte Banke.

**Direkcija interne revizije** je neovisna organizaciona jedinica koja kroz redovne i savjetodavne angažmane u skladu sa Globalnim standardima interne revizije provodi kontrolne postupke te ispostavlja neovisna mišljenja o predmetu revizije sa mjerama za unaprjeđenje sistema internih kontrola i poslovanja Banke a sve u cilju mitigacije rizika kojima je Banka izložena. Nadležnosti Direkcije interne revizije kao kontrolne funkcije su definisane internim aktima i usklađene su sa Zakonom o bankama FBiH i Odlukom o sistemu internog upravljanja u banci.

**Sektor upravljanja kreditnim rizikom** nadležan je za segment analize i odobravanje kreditnih rizika, segment naplate problematičnih i spornih potraživanja. U okviru svakodnevnog rada obavlja sljedeće ključne procese:

- uspostava i održavanje sistema kojim se osigurava adekvatan proces procjene i monitoringa kreditnog rizika prilikom odobrenja i trajanja kreditnih transakcija sa klijentima,
- proces naplate problematičnih potraživanja od fizičkih i pravnih lica putem kojeg se omogućava adekvatna naplata onih potraživanja Banke koja su u kašnjenju.

**Sektor sredstava** nadležan je za operativne aktivnosti upravljanja rizikom likvidnosti, kamatnim i deviznim rizikom, definisanje strateških ciljeva koji se tiču upravljanja aktivom i pasivom, upravljanja rizikom i viškom likvidnosti, uspostavljanje strategije i plana likvidnosti i izvora finansiranja, uspostavljanje plana finansiranja u vanrednim okolnostima i njegovo testiranje, upravljanje deviznim rizikom, obavljanje poslova trgovanja i investicijskog bankarstva. Također, Sektor Sredstava je odgovoran za pravovremeno i tačno izvještavanje u pogledu rizika likvidnosti, kamatnog i deviznog rizika i drugim pitanjima iz nadležnosti navedenog sektora utvrđenih internim aktima, kao i pružanje stručne podrške za budući razvoj i potrebe.

**a) o općem okviru sistema internih kontrola i organizaciji kontrolnih funkcija (ovlaštenja, sredstva, status u organizacionoj strukturi, nezavisnost, direktan pristup do nadzornog odbora banke), glavnim zadacima koje obavljaju i bilo kakvim tekućim i planiranim značajnim promjenama tih funkcija, uključujući i rukovodiocce istih**

U skladu sa regulatornim zahtjevima Banka je uspostavila opšti okvir sistema internih kontrola koji osigurava između ostalog i izračunavanje i preispitivanje kapitalnih zahtjeva, utvrđivanje i praćenje velikih izloženosti, zaključivanje pravnih poslova sa licima u posebnom odnosu, postupke i procese kojim se osigurava istinito i tačno javno objavljivanje podataka i informacije, izvještavanje, procjena efekata eksternalizacije poslovnih aktivnosti i drugo.

Implementirani standardi sistema internih kontrola u Banci su: adekvatna organizaciona struktura i kultura, uspostavljene kontrolne funkcije, adekvatne procedure i postupke kontrole rizika i kontrolnih aktivnosti (sistem kontrolnih karata) podjela dužnosti, monitoring izvršenja aktivnosti adekvatne interne kontrole integrisane u poslovne procese i aktivnosti banke, adekvatne administrativne i računovodstvene postupke i uspostavu odgovarajućih procedura za zaštitu aktive banke.

U skladu sa principima definisanim u članu 83. stav 4 Zakona o bankama FBiH (u daljem tekstu Zakon) i Odlukom o kontrolnim funkcijama (od 31.12.2021 Odluka o kontrolnim funkcijama je zamjenjena Odlukom o sistemu internog upravljanja u banci) Banka uspostavlja sljedeće kontrolne funkcije (u nastavku detaljnije opisane):

- Funkcija upravljanja rizicima
- Funkcija praćenja usklađenosti
- Funkcija interne revizije

Banka uspostavlja kontrolne funkcije neovisno od poslovnih procesa i aktivnosti u kojima rizik nastaje, odnosno koje ove funkcije prate, kontrolišu i ocjenjuju, kroz adekvatnu organizacionu strukturu definisanu u Pravilniku o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji poslova.

Kontrolne funkcije su uspostavljene na način da je osiguran dovoljan broj radnika sa odgovarajućim stručnim znanjima i iskustvom, kao i njihovo redovno usavršavanje i stručno

obrazovanje, srazmjerno veličini Banke, njenoj internoj organizaciji, te vrsti, obimu i složenosti poslova koje kontrolne funkcije obavljaju.

Rukovodioci kontrolnih funkcija imaju direktan pristup Nadzornom odboru, o svom radu izvještavaju Odbor za reviziju i Nadzorni odbor te najmanje jednom godišnje učestvuju na sjednicama tijela koje izvještavaju. Ukoliko pojedina kontrolna funkcija u svom radu utvrdi nezakonitosti u poslovanju ili kršenje pravila i propisa upravljanja rizicima zbog čega može biti ugrožena likvidnost, solventnost ili sigurnost poslovanja Banke, kontrolne funkcije su u obavezi o tome odmah obavjestiti Upravu, Odbor za reviziju, Nadzorni odbor i FBA. Sadržaj izvještaja svake kontrolne funkcije je definisan u pojedinačnom aktu svake kontrolne funkcije u skladu sa provedbenom Odlukom. Svaka kontrolna funkcija po usvojenom izvještaju o radu u skladu sa definisanim frekvencijama (kvartalno, polugodišnje i godišnje) je obavezna da potpisan izvještaj uz Odluku o usvajanju istog od strane NO u roku od 60 dana po isteku kvartala odnosno do 31. marta tekuće godine za prethodnu godinu dostavi FBA.

Kontrolna Funkcija upravljanja rizicima i Funkcija praćenja usklađenosti izvještaj o radu za četvrti kvartal (koji pored informacija za zadnji kvartal po svom sadržaju uključuje i informacije za cijelu godinu i predstavlja godišnji izvještaj) dostavljaju FBA, umjesto 60 dana od isteka izvještajnog kvartala, najkasnije do 31. marta tekuće godine.

U 2025. godini nije bilo značajnijih promjena u zadacima koje obavljaju kontrolne funkcije.

### **Kontrolna funkcija upravljanja rizicima**

Politika kontrolne funkcije upravljanja rizicima sa metodologijom (u daljem tekstu: Politika) definiše osnovne principe i organizaciju rada kontrolne funkcije upravljanja rizicima (u daljem tekstu: KFUR) u Banci u skladu sa Zakonom o Bankama FBiH i Odlukom o sistemu internog upravljanja u banci, Federalne Bankarske Agencije.

Banka je obavezna da u okviru funkcije upravljanja rizicima osigura minimalno obavljanje sljedećih poslova:

- a) analizu rizika koja uključuje utvrđivanje i mjerenje, odnosno procjenjivanje, ovladavanje, praćenje i izvještavanje o rizicima banke, uključujući kibernetiski rizik i rizik informaciono komunikacijskih tehnologija,
- b) kontinuirano praćenje svih značajnijih rizika banke,
- c) provođenje testiranja otpornosti na stres,
- d) provjeru primjene i efikasnosti metoda i postupaka za upravljanje rizicima banke, uključujući rizike iz makroekonomskog okruženja,
- e) ispitivanje i ocjenu adekvatnosti i efikasnosti internih kontrola u procesu upravljanja rizicima,
- f) ocjenu adekvatnosti i dokumentovanosti metodologije za upravljanje rizicima,
- g) učestvovanje u izradi i preispitivanju strategija i politika za upravljanje rizicima,
- h) učestvovanje u izradi, primjeni i nadzoru nad funkcioniranjem metoda i postupaka za upravljanje rizicima,
- i) davanje prijedloga i preporuka za efikasno upravljanje rizicima,
- j) analizu, praćenje i izvještavanje o adekvatnosti kapitala banke, te provjeru strategija i postupaka za internu procjenu adekvatnosti kapitala,
- k) analizu, praćenje i izvještavanje o adekvatnosti likvidnosti banke, te provjeru strategija i postupaka za internu procjenu likvidnosti banke,
- l) analizu rizika prisutnih kod novih proizvoda ili novih tržišta,
- m) izvještavanje nadzornog odbora, odbora za reviziju i odbora za rizike, ukoliko je osnovan i uprave banke o upravljanju rizicima,
- n) izvještavanje nadzornog odbora, odbora za reviziju i uprave banke o radu funkcije upravljanja rizicima,
- o) provođenje ostalih provjera koje su potrebne za adekvatnu kontrolu rizika

Na osnovu principa proporcionalnosti i srazmjerno sa veličinom, vrstom i složenosti poslovanja Banke te profilom rizika Banke, funkcija upravljanja rizicima je sadržana unutar više organizacionih jedinica i to:

- a) Sektor strateškog upravljanja rizicima, na koju se u daljem dijelu teksta takođe referiše i kao KFUR;
- b) Direkcija za sprječavanje pranja novca, operativne rizike i informacijsku sigurnost, na koju se u daljem dijelu teksta takođe referiše i kao KFUOR.

Generalni pristup organizacije upravljanja rizicima je da se kontrola i upravljanje rizicima koji proističu direktno iz finansijske pozicije Banke (npr. kreditni, tržišni i rizik likvidnosti) vrši direktno od strane KFUR, dok se upravljanje i kontrola rizicima koji nisu direktno vezani za finansijsku poziciju već prevashodno proističu iz poslovnih aktivnosti i procesa (operativni, reputacijski, rizik eksternalizacije, rizik informacijske sigurnosti itd.) obavlja od strane Direkcije za sprječavanje pranja novca, operativne rizike i informacijsku sigurnost – KFOUR.

Ove dvije organizacione jedinice imaju svoje rukovodioce, te su svoje principe rada propisale kroz dvije zasebne Politike. KFUR i KFOUR imaju funkcionalnu nezavisnost u odnosu na poslove, procese i aktivnosti ostalih organizacijskih jedinica, s ciljem odvojenosti od procesa u kojima rizik nastaje (funkcije ugovaranja transakcija), odnosno, koju kontrolna funkcija prati, kontroliše i ocjenjuje. Rukovodioci KFUR i KFUOR i zaposleni obavljaju isključivo poslove iz svog djelokruga rada kako je to definisano relevantnim podzakonskim i internim aktima kao i ovom Politikom, izbjegavajući potencijalne sukobe interesa.

Lice odgovorno za rad kontrolne funkcije imenuje Nadzorni odbor Banke i o njegovom imenovanju obavještava Agenciju.

Rukovodilac kontrolne funkcije upravljanja rizicima je Slađana Čengiđ, Direktor Sektora strateškog upravljanja rizicima, a rukovodilac kontrolne funkcije upravljanja operativnim rizicima je Haris Buturović, Direktor Direkcije za sprječavanje pranja novca, operativne rizike i informacijsku sigurnost. Tokom 2026-te godine došlo je do promjene rukovodstva Sektora strateškog upravljanja rizicima.

### **Kontrolna funkcija praćenja usklađenosti**

Funkciju praćenja usklađenosti poslovanja u Sparkasse Bank dd BiH, unutar Direkcije sekretarijata i regulatorne usklađenosti, obavlja Odjel za praćenje usklađenosti (Odjel, FPU), a na osnovu principa proporcionalnosti i srazmjerno sa veličinom, vrstom i složenosti poslovanja Banke te profilom rizika Banke. Banka je obavezna da u okviru funkcije praćenja usklađenosti osigura minimalno obavljanje sljedećih poslova:

- a) praćenje usklađenosti poslovanja banke sa Zakonom, propisima Agencije i drugim propisima i standardima opreznog bankarskog poslovanja, procedurama o sprečavanju pranja novca i finansiranja terorističkih aktivnosti, kao i drugim aktima kojima se uređuje poslovanje banke,
- b) identifikovanje propusta i procjenu rizika kao posljedice neusklađenosti poslovanja banke sa zakonom i drugim propisima, posebno rizika od provođenja nadzornih mjera i sankcija Agencije i drugih nadležnih organa, finansijskih gubitaka, kao i reputacioni rizik,
- c) savjetovanje uprave banke i drugih odgovornih lica o načinu primjene relevantnih zakona, standarda i pravila, uključujući i informacije o aktuelnostima iz tih područja i
- d) procjenu efekata koje će na poslovanje banke imati izmjena relevantnih propisa.

Odjel za praćenje usklađenosti, kao kontrolna funkcija ima funkcionalnu nezavisnost u odnosu na poslove, procese i aktivnosti ostalih organizacijskih jedinica, s ciljem odvojenosti od procesa u kojima rizik nastaje, odnosno, koju kontrolna funkcija prati, kontroliše i ocjenjuje, uključujući poslove Sekretara banke.

Voditelj Odjela i zaposleni u Odjelu obavljaju isključivo poslove iz svog djelokruga rada kako je to definisano Zakonom o bankama FBiH, relevantnim podzakonskim aktima i Programom praćenja

usklađenosti Sparkasse Bank dd BiH sa metodologijom rada, izbjegavajući potencijalne sukobe interesa i učestvovanje u aktivnostima koje bi kasnije mogle biti predmetom kontrole Odjela.

Odjel, odnosno, Voditelj Odjela, ima direktnu liniju izvještavanja prema Nadzornom odboru Banke. Banka osigurava dovoljan broj radnikradnika u Odjelu sa odgovarajućim stručnim znanjima i iskustvom, kao i njihovo redovno usavršavanje i stručno obrazovanje, srazmjerno veličini Banke, internoj organizaciji, te vrsti, obimu i složenosti poslova koje Odjel obavlja. Voditelja Odjela, kao lica odgovornog za rad kontrolne funkcije, imenuje Nadzorni odbor Banke i o njegovom imenovanju obavještava Agenciju.

Rukovodilac kontrolne funkcije praćenja usklađenosti je Marko Čejović, Voditelj Odjela za praćenje usklađenosti.

### **Kontrolna funkcija interne revizije**

Direkcija interne revizije kao kontrolna funkcija u svom sastavu nema nižih organizacionih jedinica. Direkcijom interne revizije upravlja rukovodilac kontrolne funkcije Suad Idrizović delegiranjem redovnih i savjetodavnih angažmana internim revizorima koji su definisani u Planu rada interne revizije. Plan rada interne revizije se usvaja od strane Nadzornog odbora.

U skladu sa provedbenim propisima rukovodioca i zamjenika interne revizije imenuje Nadzorni odbor Banke i o istom se obavještava Agencija za bankarstvo FBIH. Direkcija interne revizije je neovisna organizacionih jedinica u Banci koja obavlja isključivo poslove u svojoj nadležnosti i funkcionalno i organizaciono je neovisna od aktivnosti koje su predmet revizije. Uposlenici Kontrolne funkcije interne revizije imaju dovoljno znanja i vještina za obavljanje povjerenih radnih zadataka i kontinuirano su posvećeni daljoj nadogradnji svojih znanja i vještina uvažavajući standarde i načela rada interne revizije.

Funkcija interne revizije je organizovana kao samostalna organizaciona jedinica, Direkcija interne revizije. Banka je obavezna da u okviru funkcije interne revizije osigura minimalno obavljanje sljedećih poslova:

- a) efikasnosti i adekvatnosti sistema internog upravljanja u banci i značajnih rizika u cilju identifikovanja, procjene odnosno mjerenja, praćenja, kontrole, izvještavanja i poduzimanja odgovarajućih mjera za ograničavanje i ublažavanje rizika u banci,
- b) adekvatnosti Strategije rizika i Politika za preuzimanje i upravljanje rizicima u segmentu internog upravljanja, te njihove usklađenosti s propisima, internim aktima, zahtjevima Agencije i usvojenom sklonošću ka preuzimanju rizicima i s poslovnom strategijom banke,
- c) usklađenosti uspostavljenih procedura i postupaka banke s propisima, internim aktima i odlukama organa banke,
- d) adekvatnosti i efikasnosti uspostavljenih procedura i postupka banke, uključujući sveobuhvatnost postupka, koji osiguravaju pouzdanost metodologija i metoda, pretpostavki i izvora informacija, koji se upotrebljavaju u internim modelima banke,
- e) adekvatnosti, kvaliteta, efikasnosti i pouzdanosti funkcije upravljanja rizicima i funkcije praćenja usklađenosti poslovanja, kao i uspostavljenog sistema internih kontrola u svim područjima poslovanja banke,
- f) sistema izvještavanja nadležnih organa banke i rukovodioca,
- g) tačnosti i pouzdanosti finansijskih izvještaja banke i sistema računovodstvenih evidencija,
- h) adekvatnosti upravljanja imovinom banke,
- i) primjene Politike naknada,
- j) usklađenost novih proizvoda i postupaka sa važećim propisima, internim aktima, standardima i kodeksima, kao i njihov utjecaj na izloženost rizicima,
- k) adekvatnosti informacionog sistema u banci,
- l) strategije i postupke za ICAAP i ILAAP,
- m) sistema prikupljanja i tačnosti informacija koje se javno objavljuju u skladu sa Zakonom i propisima Agencije,
- n) slabosti u poslovanju banke i njenih radnika, kao i slučajeva neizvršenja obaveza i prekoračenja ovlaštenja,

- o) postupanja banke po nalogima i preporukama Regulatora i društva za reviziju i
- p) obavlja ostale poslove potrebne za ostvarivanje ciljeva kontrolne funkcije interne revizije kao i poslova definisanih u Pravilniku za reviziju Grupe.

#### **b) o odobrenim limitima za rizike kojima je banka izložena**

Banka kroz Izjavu o preuzimanju rizika (RAS) i Prateće mjere (SM) definiše limite za regulatorne i interne indikatore koji su usaglašeni sa regulativom i internom strategijom a prevashodno strategijom Grupe, te je isto usvojeno i odobreno od strane Uprave i Nadzornog odbora Banke. Revidiranje postavljenih limita se radi najmanje jednom godišnje kroz revidiranje strategije a po potrebi i ad-hoc najčešće u skladu sa izmjenama regulative.

Definisani regulatorni limiti rizika kojima je banka izložena su prikazani u tabeli u poglavlju 5.7. javne objave Banke.

#### **c) o promjenama rukovodioca kontrolnih funkcija (upravljanja rizikom, usklađenosti poslovanja i interne revizije)**

Kvalifikacije, iskustvo, specifična znanja, profesionalne i lične kvalitete rukovodilaca i uposlenika kontrolnih funkcija propisani su Odlukom o sistemu internog upravljanja u banci. Rukovodioce kontrolnih funkcija/zamjenike ukoliko su isti imenovani u kontrolnoj funkciji imenuje i razrješava Nadzorni odbor Banke koji utvrđuje i naknadu za njihov rad.

Lica koja obavljaju poslove kontrolnih funkcija ne mogu biti lica povezana sa bankom niti lica kod kojih postoji sukob interesa kako bi se osigurao osnovni principi neovisnosti i objektivnosti u izvršenju povjerenih radnih zadataka.

Rukovodioci kontrolnih funkcija i zaposleni u tim jedinicama neovisni su u svom radu i obavljaju isključivo poslove za koje su odgovorni.

U 2025. godini bila je izmjena na poziciji rukovodioca Direkcije interne revizije (Odluka NO od 27.1.2025).

### **5.3 Obuhvatnost i karakteristike sistema izvještavanja o rizicima, kao i načina mjerenja rizika, uključujući i opis sistema za mjerenje i izvještavanje o rizicima, uključujući način komunikacije, kulturu rizika unutar banke**

Banka je definisanjem strategije za preuzimanje i upravljanje rizicima postavila principe i načela upravljanja rizicima te kulturu rizika koji ujedno predstavljaju osnovne komponente strategije.

Banka u svrhu postizanja ravnoteže između ciljeva rizika i povrata, usmjerenih na održivi rast i odgovarajući povrat na kapital primjenjuje Principe upravljanja rizicima SEE. Rizici se preuzimaju samo u kontekstu poslovanja Banke, a ti se rizici priznaju u ranoj fazi i odgovarajuće upravljaju.

Upravljanje rizikom regulirano je sljedećim načelima/principima:

1. Odgovarajuća identifikacija i kvantifikacija svakog pojedinog rizika kojima je Banka izložena ili bi mogla biti izložena i to uvažavajući lokalne regulatorne zahtjeve i istovremeno prateći odredbe relevantne ICAAP Politike Grupe. (Opseg, nivo detalja i sofisticiranost procjene značajnosti rizika ovise o poslovnoj strukturi, veličini i složenosti, kao i o profilu rizika - principu proporcionalnosti. Standardi Erste Grupe pružaju okvirne uvjete, redovna revizija osigurava aktuelnost, relevantnost i adekvatnost u koordinaciji Steiermärkische Sparkasse AG.)
2. Testiranje otpornosti na stres s ciljem da se osiguraju informacije o procjeni ranjivosti, analizira strategija zaštite Banke.
3. Definisanje apetita za rizikom i njegovo mjerenje na cjelokupnom nivou kao i za pojedinačne vrste rizika uzimajući u obzir strategiju i ciljeve poslovanja Banke, a sljedeći odrednice relevantne ICAAP Politike Grupe.

4. Nezavisna kontrolna funkcija upravljanja rizicima (KF), odnosno funkcionalno odvojena od procesa i aktivnosti u kojima rizik nastaje, a u svrhu procjene rizičnog profila Banke.
5. Uspostavljanje adekvatnog organizacijskog i infrastrukturnog okvira za upravljanje rizicima s jasnim odgovornostima za izvršenje, izvještavanje, mehanizme interne kontrole, poštivanje zakonskih zahtjeva.
6. Upravljanje usklađenosti s trenutnim/ciljnim limitima se izvršava na minimalno kvartalnom nivou.
7. Primjena Okvira politika Grupe (eng. Group Risk Policy Framework) kojim se osigurava kreiranje, klasifikacija, odobravanje, implementacija i odražavanje politika.

Kultura rizika je ponašanje organizacije koja utiče na upravljanje rizicima. Banka stavlja naglasak na snažnu i proaktivnu kulturu rizika sa kvantitativnim načelima upravljanja rizicima (RAS i Prateće mjere) upotpunjena kvalitativnim principima rizika. Očekuje se da će svi zaposlenici proaktivno djelovati i pridonijeti snažnoj kulturi rizika, pokazujući osobni integritet i održavajući visoku razinu profesionalnosti, s obzirom na osobno ponašanje i odlučivanje. Od ključne je važnosti da se zaposlenici i menadžeri ne oslanjaju samo na politike, nego preuzmu izravnu i osobnu odgovornost za svoje postupke i odluke. To je moguće samo uspostavom i održavanjem jasne strukture upravljanja, linija izvještavanja i definiranih odgovornosti.

Banka ima usvojen Poslovni kodeks koji između ostalog definiše: način komunikacije (npr. politike elektronske i druge komunikacije), poštivanje pravila o sprječavanju pranja novca i sistema upravljanja operativnim rizicima i segment interne kontrole. Kvalitetna komunikacija nužan je preduslov za daljnji razvoj kulture rizika u Banci. Svi zaposlenici funkcije rizika nastojat će u svakom trenutku održavati otvorenu komunikaciju jedni prema drugima, regulatoru, ostalim zaposlenicima i javnosti.

Integralni dio Strategije rizika je i redovna procjena materijalnosti svih rizika kojima je Banka izložena u svom svakodnevnom poslovanju. Banka ima uspostavljen proces procjene materijalnosti rizika koji se obavlja na godišnjem nivou. Sektor strateškog upravljanja rizicima i Direkcija za sprječavanje pranja novca, operativne rizike i informacijsku sigurnost osiguravaju uspostavu i primjenu metodologije za procjenu značajnih rizika, kao i usklađenost sa regulatornim propisima u vezi sa navedenom procjenom i odgovorni su za metodološka i procesna poboljšanja, te pravovremeno provođenje procjene materijalnosti rizika.

Sektor strateškog upravljanja rizicima, tačnije Odjel za ICAAP i ILAAP, upravljanje tržišnim, kamatnim i rizikom likvidnosti je odgovorna organizaciona jedinica za provođenje procjene materijalnosti rizika koji su direktno vezani za finansijsku poziciju Banke (domen rizika kojim organizaciona jedinica upravlja), dok je Direkcija za sprječavanje pranja novca, operativne rizike i informacijsku sigurnost nadležna za provođenje procjene materijalnosti rizika koji prevashodno proističu iz poslovnih aktivnosti i procesa (operativni, reputacijski, rizik eksternalizacije, rizik informacijske sigurnosti, itd.). Navedene organizacione jedinice imaju sveobuhvatnu operativnu odgovornost i odgovorni su za održavanje definisanih standarda i redovnu provjeru dokumenata vezanih za procjenu materijalnosti, kao i za osiguranje i poštivanja standarda definisanih u tim dokumentima. Navedene organizacione jedinice su naročito odgovorne za implementiranje, održavanje i poštivanje standarda Grupe, kao i uvjerenje da su lokalne specifičnosti uzete u obzir. U slučaju odstupanja standarda Grupe od lokalnih regulatornih zahtjeva, lokalni propisi se uzimaju u obzir.

Principi preuzimanja i upravljanja rizicima, kao i odgovornosti za provođenje istih sadržanih u okviru RAS-a i Pratećih mjera su:

- Banka u saradnji sa matičnom bankarskom grupacijom definiše svoju strategiju rizika i sklonost preuzimanju rizika kroz proces godišnjeg planiranja kako bi se osiguralo pravilno usklađivanje rizika, kapitala, likvidnosti i ciljeva uspješnosti,
- RAS i prateće risk mjere čine osnovu za poslovanje Banke i stoga se mora odraziti (izravno ili neizravno) u poslovnim odlukama, budžetima, ovlaštenjima za odobrenje, itd.

- Sklonost preuzimanju rizika osigurava smislene smjernice za proces planiranja, te time pokretači i limiti za osnovnu metriku rizika moraju se postaviti barem za period strateškog planiranja,
- RAS i prateće risk mjere moraju biti odobreni od strane Uprave Banke i Nadzornog odbora,
- RAS i prateće mjere uključuju niz osnovnih metrika rizika koje pružaju kvantitativni smjer za upravljanje sveukupnim povratnom rizika i kvalitativne izjave u obliku ključnih principa rizika koji čine dio smjernica za upravljanje rizicima,
- RAS i prateće risk mjere sadržavaju metrike stresiranja osnovnog kapitala, koji moraju biti integrisani u procjeni rezultata ispitivanja otpornosti na stres za pružanje signala ranog upozorenja i podržati proaktivno upravljanje rizicima glavnog profila,
- Rezultati testiranja otpornosti na stres se smatraju kao ulazni podatak prilikom uspostavljanja RAS-a i pratećih mjera,
- RAS-om i pratećim risk mjerama uspostavljen je jasan proces za mjerenje usklađenost kao što je npr. praćenje, izvještavanje, eskalacija. To uključuje jasne nivoe okidača i RAG (Crveno, Žuto, Zeleno) smjernice utvrđene za svaku osnovnu metriku rizika, što omogućava automatsku eskalaciju određenom nivou upravljanja i pravovremeno djelovanje po pitanju nepovoljnih kretanja,
- U slučaju značajne promjene u bančinom ekonomskom okruženju ili pojedinačnim uslovima poslovanja, RAS i prateće risk mjere se pregledaju i revidiraju ad hoc,
- Razvoj profila rizika u odnosu na RAS i prateće risk mjere se redovno izvještava u okviru izvještaja o rizicima,
- Uprava Banke i Nadzorni odbor osiguravaju da postoji dovoljno alata kako bi se ublažile povrede u RAS-u i pratećim mjerama,
- RAS, prateće mjere i program naknada se usklađuju na redovnoj osnovi kako bi se ojačala kultura upravljanja rizicima unutar Banke, odnosno utvrdile godišnje baze bonusa,
- RAS i prateće mjere za Banku se postavljaju u skladu sa RAS-om i pratećim mjerama Grupe, pregledaju se najmanje jednom godišnje, i prilagođavaju ukoliko je to potrebno (u pogledu opsega, kao i veličine izražene sklonosti preuzimanju rizika),
- Sektor strateškog upravljanja je operativno odgovoran za održavanje i usklađivanje RAS-a i Pratećih risk mjera sa Grupom,
- Da bi se osiguralo dosljedno upravljanje unutar Grupe, RAS i prateće risk mjere Banke moraju sadržavati osnovnu metriku rizika i ključne principe rizika definisane na nivou Grupe. Svako odstupanje mora biti formalno dogovoreno sa matičnom bankom. Veličina sklonosti preuzimanju rizika Banke također mora uzeti u obzir i lokalne regulatorne zahtjeve i odražavati specifičnosti individualnog portfolija, strateška i makro-ekonomska dešavanja. Banka može uključiti dodatne pokazatelje potrebne za ispunjenje lokalnih regulatornih zahtjeva u dogovoru s nadležnim odjelom Grupe,
- RAS i prateće risk mjere Banke uključuju limite rizika definisane od strane Grupe na temelju RAS-a i pratećih risk mjera Grupe. Limiti se dostavljaju Banci od strane Odjela strateškog upravljanja rizicima Grupe,
- RAS i prateće risk mjere su uključeni u lokalnu strategiju rizika, koja je definisana u skladu sa Strategijom rizika Grupe.

S obzirom na to da RAS i prateće mjere čine osnovu za poslovanje Banke, moraju se odraziti u poslovnim odlukama Banke, Budžetu, te strateškim i operativnim planovima. Banka mora imati uspostavljen jasan proces (npr. praćenje, izvještavanje, eskalacije) za poštivanje RAS-a i pratećih mjera i provoditi redovno izvještavanje o kretanjima indikatora na kvartalnoj osnovi, a po potrebi i češće. Ažuriranje pokazatelja RAS-a i pratećih mjera se radi godišnje, što je u skladu sa strateškim usmjerenjem Banke da nastavi sa primjenom koncepta sveobuhvatnog upravljanja rizicima.

Glavne poslovne linije i usluge povezane sa tim linijama, čijim obavljanjem se ostvaruje značajan nivo prihoda ili dobiti za Banku su:

- Poslovanje sa građanima,
- Poslovanje sa mikro preduzećima,

- Poslovanje sa malim i srednjim preduzećima,
- Poslovanje sa velikim preduzećima,
- Upravljanje sredstvima.

Svaka poslovna linija nosi određeni dio rizika, kojim se upravlja pojedinačno u određenim oblastima ali i integralno.

Integralni dio okvira upravljanja rizicima unutar Banke je procjena materijalnosti svih rizika kojima je Banka izložena u svom svakodnevnom poslovanju. ICAAP Politika Grupe i Interno uputstvo za proces redovne procjene materijalnosti rizika propisuju obavezu provođenja procjene materijalnosti rizika na godišnjem nivou. Na osnovu procjene materijalnosti rizika Banka definiše i svoj risk apetit i to prije svega kroz strateške limite koji se uključuju u takozvanu Izjavu o preuzimanju rizika. Pored toga navedena procjena materijalnosti rizika gradi bazu za određivanje materijalnih rizika koji će biti uključeni u izračun kapaciteta za podnošenje rizika koji se definiše na način da se kvantificira risk apetit Banke kroz izračun internih kapitalnih zahtjeva za pokriće svih značajnih rizika kojima je Banka izložena a koji se nisu mitigirali kroz sistem definisanja limita i njihovog redovnog praćenja.

Važan aspekt upravljanja rizicima je i njihovo redovno praćenje i izvještavanje relevantnih tijela i organizacionih jedinica Banke o izloženosti pojedinim vrstama rizika. Sa aspekta izvještavanja ključna tijela Banke su Uprava i Nadzorni odbor Banke za koje je uspostavljen poseban proces izvještavanja od strane više organizacionih jedinica. Kroz navedeni proces Nadzorni odbor Banke se na minimalno kvartalnoj osnovi izvještava o svim važnim rizicima dok je u slučaju Uprave učestalost izvještavanja veća (minimalno mjesečno) a po potrebi i češće.

Shodno navedenom ključni izvještaji se dostavljaju Upravi i/ili Nadzornom odboru na godišnjoj, kvartalnoj i mjesečnoj osnovi od strane relevantnih organizacionih jedinica. Pored navedenog, uspostavljeno je redovno izvještavanje Odbora Nadzornog odbora, kao i specijaliziranih odbora Uprave Banke. U skladu sa javno objavljenim odlukama nadležnog regulatornog tijela, a prije svega Odluke o izvještajima koje banka dostavlja Agenciji za bankarstvo FBiH, Banka na redovnoj osnovi (mjesečno, kvartalno i godišnje) vrši pripremu i dostavu svih potrebnih regulatornih izvještaja.

## **Procjena materijalno značajnih rizika:**

### **Kreditni rizik**

Kako bi procjenili visinu gubitaka koji proizilaze iz kreditnog rizika, uzimamo u obzir kreditnu sposobnost dužnika, njegovu urednost u izmirenju obaveza prema Banci, kao i instrumente osiguranja potraživanja Banke. Banka također prati poslovanje dužnika kao i kvalitetu i vrijednost instrumenata osiguranja svojih potraživanja tokom trajanja ugovornog odnosa. Praćenje i kontrola kreditnog rizika temelji se na različitim kontrolama i postavljenim limitima koji su propisani zasebnim aktima Banke.

Banka kreditni rizik mjeri i praćenjem visine izloženosti prema pojedinačnim dužnicima, ročnosti, industrijama, vrsti proizvoda, ratingu, valuti, stopi default-a i drugim paramtrima koji su važni za adekvatno upravljanje kreditnim rizikom.

Procjena materijalnosti kreditnog rizika i određenih podvrsta ( Pillar II: kreditni rizik, Default rizik, Kamatno inducirani kreditni rizik, Koncentracijski rizik, Migracijski rizik) se vrši putem kvantitativne analize od strane Odjela za ICAAP i ILAAP, upravljanje tržišnim, kamatnim i rizikom likvidnosti i drugih uključenih OJ u proces procjene materijalnosti u skladu sa odgovornostima uključenih OJ. Izračunate vrijednosti kvantitativnih indikatora su umapirane na standardizovanu skalu ocjene značajnosti rizika gdje je najniži rang nebitan/irelevantan, a najviši visok. Ukupno postoji 5 rangova. Pored toga, u sljedećem koraku se vrši ponderisanje pojedinih kvantitativnih indikatora sa unaprijed definisanim ponderom značajnosti pojedinog indikatora.

Putem kvalitativne analize zasebno od procjene kreditnog rizika ocjenjuju se sljedeće podkategorije kreditnog rizika:

- Rezidualni rizik
- Valutno inducirani kreditni rizik
- Rizik transfera
- Rizik razrjeđivanja
- Političko-ekonomski
- Rizik slobodne isporuke
- Rizik države/zemlje

Kvantitativni i kvalitativni faktori procjene materijalnosti rizika temelje se na redovnim periodičnim izvještajima za Upravu Banke i Nadzorni odbor, Regulatora, kao i na dokumentima operativnog karaktera.

Banka primjenjuje standardizovani pristup, u skladu sa Odlukom o izračunavanju kapitala, prilikom utvrđivanja kapitalnog zahtjeva za kreditni rizik.

### **Tržišni rizik**

Procjena materijalnosti tržišnih rizika vrši se putem kvantitativne analize na osnovu 4 ključna indikatora rizika koja su svrstana u 3 podkategorije kroz koje se procjenjuje značajnost navedenog rizika.

Izračunate vrijednosti kvantitativnih indikatora su umapirane na standardizovanu skalu ocjene značajnosti rizika gdje je najniži rang nebitan/irelevantan, a najviši visok. Pored toga, u sljedećem koraku se vrši ponderisanje pojedinih kvantitativnih indikatora sa unaprijed definisanim ponderom značajnosti pojedinog indikatora. Za mjerenje tržišnih rizika koriste se metode otvorene pozicije (OCP – open currency position ).

Banka primjenjuje standardizovani pristup, u skladu sa Odlukom o izračunavanju kapitala, prilikom utvrđivanja kapitalnog zahtjeva za tržišne rizike.

### **Kamatni rizik**

Procjena materijalnosti kamatnog rizika vrši se putem kvantitativne analize na osnovu 7 ključnih indikatora rizika, pri čemu se svi scenariji EVE i NII ne procjenjuju zajedno. Izračunate vrijednosti kvantitativnih indikatora su umapirane na standardizovanu skalu ocjene značajnosti rizika gdje je najniži rang nebitan/irelevantan, a najviši visok. Pored toga, u sljedećem koraku se vrši ponderisanje pojedinih kvantitativnih indikatora sa unaprijed definisanim ponderom značajnosti pojedinog indikatora. Za mjerenje kamatnog rizika koristi se metoda model upravljanja kamatnim rizikom u bankarskoj knjizi čiji je rezultat ekonomska vrijednost kapitala (eng. Economic Value of Equity). Osim toga, za mjerenje kamatnog rizika koriste se i druge metrike kao što su: neto kamatni prihod (NII), Combined VaR (ICAAP VaR).

Kapitalni zahtjev za kamatni rizik u bankarskoj knjizi: Na poziciji internog kapitalnog zahtjeva za kamatni rizik u bankarskoj knjizi Banka prikazuje ekonomsku vrijednost kapitala (Comb. VAR).

### **Operativni rizik**

Svaka organizaciona jedinica ima decentralizovanog OpRisk menadžera (DOM), koji je zadužen za praćenje, kontrolu i upravljanje operativnim rizicima. To su voditelji odjela, odnosno direktori segmenata/direkcija/sektora/poslovnica/podružnica/filijala, odnosno autorizovani zaposlenici. Zaduženi su za prikupljanje podataka o nastalim i potencijalnim operativnim rizicima, te blagovremeno izvještavanje rukovodioca organizacijskih jedinica višeg nivoa, odnosno Direkcije za sprječavanje pranja novca, operativne rizike i informacijsku sigurnost - DSPNORIS.

Procjena materijalnosti operativnog rizika se vrši u skladu sa Metodologijom za procjenu rizika. Kvalitativna ocjena nivoa rizika definisana je unutar nekoliko nivoa (zona rizičnosti), a u zavisnosti od kvalitativne procjene unutar jedne zone rizičnosti.

U skladu sa primijenjenim konceptom „tri linije odbrane“, organizacijske jedinice vrše kontinuirani nadzor, identifikaciju, prikupljanje podataka, analizu i procjenu nastalih i potencijalnih operativnih rizika. Predlažu i implementiraju korektivne i preventivne mjere za otklanjanje nastalih i prevenciju budućih OpRisk događaja. Internim aktima i u skladu sa zakonskom regulativom definisano je redovno izvještavanje o rizicima, te čini glavni proces u ukupnom sistemu upravljanja operativnim rizicima i dio je svake komponente.

Banka primjenjuje jednostavni pristup, u skladu sa Odlukom o izračunavanju kapitala, prilikom utvrđivanja kapitalnog zahtjeva za operativne rizike.

### **Rizik likvidnosti**

Banka je, kao članica veće regionalne bankarske grupacije implementirala okvir za upravljanje rizikom likvidnosti i rizikom izvora finansiranja koji je u skladu sa FBA i EU regulatornim okvirom u segmentu likvidnosti. Rizik likvidnosti se prati kroz redovne izvještaje na dvosedmičnom, mjesečnom, kvartalnom i godišnjem nivou. Procjena materijalnosti rizika likvidnosti se vrši putem kvantitativne i kvalitativne analize. Kvantitativnom analizom se vrši mjerenje 6 indikatora rizika likvidnosti, dok se kvalitativna analiza zasniva na stručnoj procjeni (2 kvalitativne ekspertne procjene za rizik tržišne likvidnosti i rizik unutarodnevnice likvidnosti).

Rizik likvidnosti se mjeri i prati kroz različite indikatore, GAP analizu koja pokazuje ročnu neusklađenosti imovine i obaveza, kao i nivoom visokolikvidne imovine, te projekcijama budućih novčanih tokova (priliva i odliva).

Nadzorni odbor i Uprava Banke se o gore navedenom informišu putem redovnog procesa izvještavanja. Banka je kroz interne akte definisala plan i izvore finansiranja Banke poštujući zakonski okvir Agencije za bankarstvo FBiH i Zakon o bankama. Banka nastoji planom uspostaviti izvore finansiranja koji su usklađeni sa strategijom poslovanja Banke kao i redovnim poslovnim planovima.

### **Ostali materijalno značajni rizici**

Mjerenje ostalih materijalno značajnih rizika (**poslovni, strateški, reputacijski rizik, ESG**), se vrši, između ostalog, putem procjene materijalnosti rizika a kroz kvantitativne i/ili kvalitativne indikatore. Isti princip se primjenjuje i za ostale rizike koji trenutno nisu značajni: rizik profitabilnosti, Upravljački rizik, Rizik kapitala, Rizik prekomjerne finansijske poluge, Rizik nekretnina, Rizik ulaganja, Rizik javnog zdravlja)

### **Upravljanje rizicima povezanim sa klimatskim promjenama i okolišnim rizicima**

U okviru kategorije ostalih rizika, Banka aktivno upravlja i okolišnim, društvenim i upravljačkim (eng. ESG) rizicima koji predstavljaju vjerovatnoću gubitaka ili dodatnih troškova ili gubitak planiranih prihoda ili gubitak reputacije finansijske institucije radi negativnog finansijskog utjecaja sadašnjih ili budućih faktora ESG-a na druge ugovorne strane i njihovu imovinu.

Banka u upravljanju rizicima, podržava zelene ambicije osiguravajući ESG otpornost na rizik. Između ostalog predmetno uključuje: integraciju ESG limita u okvir upravljanja rizikom, implementaciju širokog skupa integrisanih alata za procjenu rizika i upravljanje ESG-om (ESQ upitnik za procjenu, Heatmap ESG faktora, strategija rizika, izjava o apetitu za rizik); razvoj efikasnih pristupa upravljanja ESG-om (npr. postavljanje cilja dekarbonizacije).

Procjena izloženosti predmetnim rizicima se vrši u okviru redovne procjene materijalnosti svih ostalih kategorija rizika, kojima je banka izložena ili može biti izložena.

Metodologija procjene ESG provodi se kroz kvantitativnu i kvalitativnu procjenu. Kvantitativna analiza se obavlja na osnovu unaprijed definisanih ključnih indikatora rizika, dok se kvalitativna procjena radi na bazi ekspertnog mišljenja relevantne OJ koja vrši kontrolu i/ili upravlja predmetnim rizikom. Procjena navedenog rizika temeljila se na: prikupljanju podataka (oslanjajući se na vanjske i interne izvore podataka), identifikaciji pokretača rizika (uz kategorizaciju između fizičkih i tranzicijskih pokretača rizika), te na kraju definiranju prijenosnih kanala. Kroz prijenosne kanale Banka je povezala odnosno pojasnila kako se ESG rizici mogu materijalizirati, te dalje kako Banka može pratiti njihov utjecaj na poslovanje Banke.

Ukupni rezultati kvalitativne procjene (prosječna procjena svih indikatora, tj. pokretača rizika) se formulama kvantificiraju i prikazuju u dijelu kvantitativne procjene kao samoprocjena.

Prognoza nema uticaj na procjenu materijalnosti ali u kvalitativnom dijelu može služiti za nadjačavanje (korekciju) automatske ocjene. Osnovne vrste rizika koji se procjenjuju su:

- a) Kreditni rizik
- b) Operativni rizik
- c) Tržišni rizik
- d) Rizik likvidnosti
- e) Strateški rizik

Finalna ocjena za ESG rizik je bazirana na maksimalnoj tj. najlošijoj ocjeni ESG rizika u sklopu iznad navedenih rizika, te je zbog toga finalna ocjena srednje niska.

### **Strategija održivosti i ESG principi u poslovanju**

Sparkasse Bank dd BiH ima strategiju „Finansijsko zdravlje i održivost“ implementiranu kroz jasan strateški okvir izgrađen na četiri stuba: Društvo i upravljanje, Klijenti, Zaposlenici i Okoliš, utemeljen na osnovnim vrijednostima Banke: Odgovornost, Inovativnost, Pripadnost, Partnerstvo i Izvrsnost.

Misija Banke temelji se na snažnom osjećaju odgovornosti prema društvu i ekonomiji u kojima poslujemo. Kao finansijska institucija čije aktivnosti imaju dalekosežan uticaj, Banka prepoznaje svoju posebnu ulogu u izgradnji dugoročne, održive prosperitetne budućnosti za ljude, kompanije i lokalne zajednice.

Strategija Banke sveobuhvatno inkorporira ESG principe (Environmental, Social, Governance), usklađena je sa ciljevima održivog razvoja (SDG 2030) i mjerljivim ciljevima koji su direktno integrisani u poslovni model, organizacijsku strukturu i procese odlučivanja. Kao subsidijar Steiermärkische Sparkasse grupe, Banka od 2024. godine izvještava po CSRD standardima, uključujući podatke o ljudskim resursima, vlastitim GHG emisijama te dekarbonizaciji kreditnog portfolija.

Banka aktivno djeluje prema zajednici, koristeći svoj finansijski, razvojni i društveni uticaj kako bi poticala širu transformaciju društva i ekonomije kroz inicijative koje nadilaze klasično bankarsko poslovanje.

### **Okoliš (E)**

U vlastitom poslovanju, Banka sistematski upravlja okolišnim uticajem kroz praćenje vlastitih operativnih GHG emisija i kontinuirano smanjenje potrošnje resursa.

86% ukupno utrošene električne energije u Banci u 2025. godini potiče iz obnovljivih izvora (zelena energija). Instalirane su dvije vlastite fotonaponske centrale, razdvajanje otpada u potpunosti je implementirano u sjedištu Banke, dok električna vozila čine 25% voznog parka, uz šest punionica instaliranih širom BiH, koje su na raspolaganju i klijentima.

Poseban strateški fokus Banke usmjeren je na razvoj cirkularne ekonomije kao jedne od ključnih razvojnih šansi za Bosnu i Hercegovinu. U partnerstvu s Fondacijom Mozaik, Banka je pokrenula ReUseChain.ba - prvu digitalnu platformu u BiH za razmjenu i trgovinu sekundarnih sirovina među firmama, s ciljem promjene percepcije o resursima, izgradnje održivih poslovnih modela, zaštite okoliša i stvaranja novog tržišta. Platforma je dodatno osnažena i promovirana kroz veliki ESG biznis forum koji je Banka organizovala 2025. godine za više od 160 učesnika, uključujući predvodnike održivog razvoja iz poslovnog sektora, međunarodnih institucija, javnog i finansijskog sektora. Uvođenje platforme ReUseChain strateški je podržano unikatnom kampanjom podizanja svijesti o resursnoj efikasnosti. Banka je realizovala mobilnu izložbu namještaja izrađenog od recikliranih ljuski jaja pod nazivom 'Od otpada do vrijednosti'.

## **Društvo (S)**

Ljudi, naši zaposlenici su srž svega što radimo, a naša strategija upravljanja ljudskim resursima podržava 5 ciljeva održivog razvoja: zdravlje i blagostanje, kvalitetno obrazovanje, rodna ravnopravnost, dostojanstven rad i ekonomski rast i smanjenje nejednakosti.

Ponosni smo što smo tim pojedinaca velikog srca. Ono što nam je zaista važno jeste živjeti vrijednosti koje smo zajedno odabrali - vrijednosti koje odražavaju ko smo i za šta se zalažemo. Ponosni smo na našu raznolikost – ona za nas nije izazov, već snažan izvor snage, a rezultati to jasno potvrđuju – 73% zaposlenih čine žene, dok je zastupljenost žena na rukovodećim pozicijama 60%.

Razvoj zaposlenih smatramo jednim od ključnih stubova uspjeha, a obrazovne i razvojne programe oblikujemo u skladu sa stvarnim potrebama i sugestijama naših zaposlenika. Neprestano ulažemo u učenje, razvoj i rast jer vjerujemo da napredak počinje s ljudima.

Gradimo talente i stvaramo prilike prepoznavanjem kompetencija, bez diskriminacije i uz jednake mogućnosti za sve. Ponosni smo na naš Talent program, koji njeguje potencijale i omogućava kontinuirani rast i razvoj.

Poseban značaj pridajemo ravnoteži između poslovnog i privatnog života, te fleksibilne modele rada kontinuirano prilagođavamo u skladu s povratnim informacijama zaposlenih. Rad od kuće, klizno radno vrijeme i kraći rad petkom (#izvršnipetak) dio su benefita koje naši zaposlenici prepoznaju kao važan doprinos kvaliteti života.

Organizacijsku kulturu dodatno jačamo kroz izbor ambasadora vrijednosti, odnosno zaposlenih koji svojim ponašanjem i angažmanom promovišu naše zajedničke vrijednosti.

Briga o zdravlju i dobrobiti zaposlenih dio je našeg well-being pristupa, koji se kontinuirano razvija na temelju interesovanja i prijedloga zaposlenih. Kroz edukacije, radionice i preventivne aktivnosti podižemo svijest o važnosti fizičkog i mentalnog zdravlja.

Misiju izgradnje finansijski zdravijih i održivijih zajednica, Sparkasse Bank u prvoj liniji živi kroz svoj osnovni bankarski posao i uslužni model prema klijentima, oslanjajući se i na inovativne, digitalne alate. Među njima su: SIMPL zona za finansijsko zdravlje u mobilnoj aplikaciji za fizička lica, a koja klijentima, između ostalog daje mogućnost edukacije, praćenja potrošačkih navika i izgradnje finansijske discipline te alata za praćenje kreditnog rejtinga za kompanije, koji firmama omogućava bolji uvid u perspektivu Banke i daje osnov za bolje planiranje i upravljanjem poslovanja.

Prema zajednici, Banka aktivno doprinosi zelenoj tranziciji Bosne i Hercegovine kroz održivo finansiranje projekata energetske efikasnosti putem kreditnih linija međunarodnih finansijskih institucija kao što su EBRD, Finance in Motion, i kroz jačanje znanja i kapaciteta klijenata - Banka je podržala izradu tranzicijskih planova, mape puta ka održivom poslovanju za osam kompanija.

Društveni angažman Banke snažno je fokusiran na podršku mladom poduzetništvu i razvoju potencijala malih i srednjih preduzeća kao ključnih generatora novih radnih mjesta i ekonomske vrijednosti. Kroz jedinstveni program „Korak po korak“, Banka u saradnji sa Startup studiom Fondacije Mozaik sistemski podržava startupe, nudeći im sveobuhvatnu potporu kroz edukacije, mentorstva i finansiranje.

Finansijska pismenost je u centru Sparkasse strategije izgradnje finansijskog zdravlja i održivosti. Razvija se kroz više paralelnih inicijativa od kojih se posebno ističe program uvođenja finansijskih edukacija u osnovne škole u saradnji s tri kantonalna ministarstva obrazovanja.

U programu kao predavači volontiraju eksperti, zaposlenici Sparkasse Banke slijedeći misiju da se kroz nastavak programa hiljade mladih edukuju i da podižemo svijest i finansijski opismenjujemo mlade.

Socijalna odgovornost i inkluzija potiču se kroz niz dugoročnih projekata, među kojima se posebno izdvaja podrška Udruženju „Srce za djecu oboljelu od raka“ kroz razvoj održivih fund-raising platformi te humanitarnu trku i šetnju „Zlatni krug Sparkasse“. Kroz unikatnu nagradu „Zlatno S za najbolji rad iz ekonomije i bankarstva“, Sparkasse Bank pravi mostove između akademske, bankarske i poslovne zajednice, ohrabrujući razvoj novih, primjenjivih naučnih rješenja za izazove ili bolje korištenje potencijala za ekonomski prosperitet BiH. Ovaj program je, sa preko 50 prijavljenih radova mladih stručnjaka i akademskih radnika te dva objavljena Zbornika radova, postao mjesto susreta, promocije i javnog dijaloga o novim ekonomskim idejama.

## Upravljanje (G)

Mi osiguravamo i garantujemo visoke standarde za borbu protiv korupcije, usklađenost, zaštitu podataka, informacionu sigurnost, transparentnost i sprečavanje pranja novca i finansiranja terorizma, gdje se transparentnost modela takođe ogleda kroz jasnu i efikasnu risk menadžment kulturu. Uključenost interesnih skupina ostaje jedan od ključeva obezbjeđivanja uspješne implementacije strategije finansijskog zdravlja i održivost, i stavljena je kao jedna od ovih aktivnosti unutar ovog područja.

Banka:

- integriše rizike povezane s klimatskim promjenama i ekološkim rizicima u svoj interni sistem izvještavanja i izvještava o izloženosti riziku i profilu rizika na način koji svim relevantnim nivoima menadžmenta u Banci pruža pravovremene, tačne i dovoljno detaljne informacije neophodne za donošenje poslovnih odluka i odluka o rizicima.

- objavljuje informacije o svom radu na transparentan, tačan i pravovremen način, uključujući ESG podatke u skladu sa relevantnim propisima.

### 5.4 Ocjena adekvatnosti uspostavljenog sistema upravljanja rizicima banke u odnosu na njen rizični profil, poslovnu politiku i strategiju

Adekvatno funkcionisanje sistema upravljanja rizicima podrazumijeva određen skup pretpostavki kao što su angažiranost Uprave Banke i Nadzornog odbora odnosno uključenost najviših hijerarhijskih nivoa Banke u upravljanje rizicima, pažljivo pripremljene i odobrene politike i procedure, adekvatnu organizacionu strukturu sa jasnim i dosljednim razgraničenim nivoima odgovornosti, aktivnost kontrolnih funkcija, kvalitetne ljudske resurse, pouzdanu tehnologiju, visok stepen integriteta podataka, provjerene i ispitane analitičke metode i sisteme, kvalitet izvještavanja, iskustvo i sposobnost prosuđivanja, te uopšteno, postojanje organizacijske svijesti i kulture odnošenja prema rizicima od strane svih radnikradnika Banke. Uprava Banke i Nadzorni odbor su zaduženi da rade na ostvarenju prethodno navedenih pretpostavki.

Ključni ciljevi, principi preuzimanja i upravljanja rizicima, kao i odgovornosti za provođenje istih u Banci su definisani kroz dokument ICAAP Politika Grupe. Politika, između ostalog, definiše principe, postavlja standarde za upravljanje izjavom o preuzimanju rizika i minimalne zahtjeve za upravljanje, procese upravljanja, metodološki pristup koji se primjenjuje u razvoju izjave o preuzimanju rizika, dokumentaciju i politike.

Strategija preuzimanja i upravljanja rizicima sadrži vitalni dio okvira upravljanja rizicima unutar Banke a koji se odnosi na Izjava o preuzimanju rizika (RAS) koja služi za definisanje maksimalnog nivoa rizika kojeg je Banka voljna preuzeti sa strateške tačke gledišta i Prateće mjere (SM) indikatori koji čine pokazatelje koji su relevantni za procjenu risk pozicije banke. Predmetni dokumenti se koriste i kao sistem upozorenja tj. mogu doći i u žutu zonu uz postojanje adekvatnih korektivnih mjera. Radi se o indikatorima iz oblasti kapitala, kreditnog rizika, profitabilnosti, tržišnog rizika, rizika likvidnosti i operativnog rizika koji takođe služe za ocjenu adekvatnosti nivoa preuzetih rizika kojima se upravlja kao i sveukupnog sistema upravljanja rizicima.

Sistem upravljanja rizicima banke u odnosu na njen rizični profil, poslovnu politiku i strategiju se ocjenjuje kao adekvatan a imajući u vidu sve naprijed navedeno i uspostavljeno.

#### **5.5 Politike zaštite od rizika i politike (informacije o primijenjenim tehnikama smanjenja kreditnog rizika) smanjenja rizika, kao i načini koje banka koristi za osiguravanje i praćenje efikasnosti u smanjenju rizika, uključujući i informacije o strategijama i postupcima upravljanja, zaštite od rizika i smanjenja rizika, kao i o praćenju efikasnosti zaštite i smanjenja rizika, koji proizilaze iz poslovnog modela banke**

Strategija rizika ima za cilj uspostavljanje općeg okvira za oprezno i kontinuirano upravljanje svim značajnim rizicima kojim je Banka izložena ili bi mogla biti izložena uzimajući u obzir sam poslovni model Banke. Osim toga, banka je definisala i zasebne strategije za pojedine vrste rizika kao što su: Strategija rizika likvidnosti i Strategija tržišnog rizika kao i politike i procedure.

Zbog toga je sačinjen sveobuhvatni okvir rizika, počevši od interne regulative preko organizacione strukture, koju prate kvantitativni elementi i njihovo limitiranje kao i osiguravanje kontinuiranog upravljanje i poštivanja limita.

Banka u svom poslovanju koristi svaku od standardnih tehnika umanjena rizika (limitiranje, transfer, mitigacija, izbjegavanje, prihvatanje) na način da iste integrira u proces upravljanja rizicima koji se zasniva na sljedećim generalnim postulatima:

- analiza i procjena materijalnosti rizika predstavlja polaznu osnovu za identifikaciju značajnosti rizika kojima je Banka izložena,
- testiranje otpornosti na stres ima za cilj da procjeni sposobnost banke da održi svoje poslovanje i aktivnosti na prihvatljivom nivou tokom kritičnih situacija u okruženju ili u slučaju događaja koji imaju idiosinkratičan karakter,
- analiza koncentracije je prevashodno namijenjena za identifikaciju kritičnih koncentracija za različite tipove rizika a koji zbog značajnosti koncentracije mogu da imaju posebno značajan uticaj na banku,
- izjava o preuzimanju rizika predstavlja stratešku izjavu koja izražava maksimalnu razinu rizika (risk apetit) koju je Banka spremna prihvatiti kako bi ostvarila svoje poslovne ciljeve, te predstavlja polaznu tačku za implementaciju okvira limita rizika i ključna je komponenta ICAAP-a,
- kvalitativni (limiti) i kvantitativni elementi (kapital) se koriste kao osnovne poluge putem kojih Banka prati, upravlja i izvještava o izloženosti određenim rizicima, odnosno, koji se koriste kao mjera zaštite Banke (kapital) od onih rizika koje Banka kroz tehnike umanjena rizika nije uspjela u dovoljnoj mjeri limitira, izbjegne, transferira i umanjiti.

U dijelu procesa upravljanja kreditnim rizikom, Banka generalno u toku procesa odobravanja plasmana, procjenjuje buduće novčane tokove dužnika. Kao dopunu ovom vidu naplate i kako bi se ograničio potencijalni gubitak u slučaju neizmirenja obaveza dužnika, Banka uzima različite instrumente obezbjeđenja (kolaterale) kao zaštitu. Banka prednost daje kolateralima koji se mogu brzo i jednostavno realizovati, te u skladu sa navedenim sa aspekta primijenjenih tehnika smanjenja kreditnog rizika (skr.eng. CRM) Banka je primarno orijentisana na sljedeće instrumente i pristupe:

- Materijalnu kreditnu zaštitu u vidu novčanih zaloga (depozita) i nepokretne imovine koji se smatraju prihvatljivim sa aspekta lokalnih regulatornih standarda kao i standarda matične bankarske grupacije. Iako banka prihvata i pokretnu imovinu njeno učešće u ukupom potencijalu kreditne zaštite je manje značajno.
- Nematerijalnu kreditnu zaštitu u vidu garancija i kontragarancija treće strane koje se smatraju prihvatljivim sa aspekta lokalnih regulatornih standarda kao i standarda matične bankarske grupacije .

Banka u okviru svojih redovnih procesa koji su sastavni dio procesa upravljanja kreditnim rizikom prati i efikasnost smanjenje rizika po osnovu CRM-a na način da redovno provjerava adekvatnost

efektivne vrijednosti instrumenata CRM-a, npr. redovna procjena i preračun stopa revaluacije (eng. Valuation rates) instrumenata CRM-a. Pored toga banka status, kvalitet i obim instrumenata CRM-a redovno prati i izvještava o istom različita tijela odlučivanja/zainteresovane strane u banci i van nje kroz više različitih izvještaja (npr. izvještaj o kolateralima, izvještaj o stopama pokrivenosti kreditnog portfolia nekretninama, praćenje relevantnih limita kreditnog rizika iz izjave o preuzimanju rizika banke, regulatorni izvještaji, izvještaji matične grupacije itd.) te po potrebi poduzima korektivne i preventivne mjere.

Svi kolaterali povezani sa pokretninama i nekretninama se prate od početka procesa kroz obrazac za procjenu kolaterala („CES“). Banke prati vrijednost kolaterala od same inicijalizacije istih uz kontrole primjene metodologije i načina izračuna, kao i dio monitoringa koji se odnosi na domen primjene automatske reevalucije (primjena umanjenja kroz primjenu amortizacijskih stopa u ovisnosti od vrste nekretnine i/ili pokretnine).

Banka koristi diskontne stope za uzimanje u obzir kalkulacije interne kolateralne vrijednosti (prosječna ponderisana vrijednost kolaterala). Diskontna stopa predstavlja procenat tržišne/bazne vrijednosti kolaterala u skladu sa kojom se pretpostavlja da bi se vrijednost kolaterala mogla realizovati. Diskontna stopa je bazirana na stopi povrata vrijednosti kolaterala i retroaktivnom testiranju svake godine.

Provjera vrijednosti kolaterala se radi periodično u zavisnosti od načina provjere i vrste kolaterala pri čemu se poštuju odredbe lokalne i grupne regulative.

Prilikom izračunavanja kapitalnog zahtjeva za kreditni rizik koriste se samo instrumenti osiguranja koji ispunjavaju uslove prihvatljivosti, a što je definisano internim aktima.

U cilju mitacije rizika koncentracije, prati se nivo izloženosti i gdje je potrebno uspostavljaju limiti, kao npr. prema industrijskim sektorima, valutama, segmentu, pokrivenosti i drugo.

Banka u okviru tržišnog rizika koristi različite mjere za ublažavanje izloženosti riziku.

U okviru deviznog rizika mjere za ublažavanje koje banka koristi podrazumijevaju smanjenje otvorene devizne pozicije kroz različite aktivnosti kao što su:

- Upravljanje izvorima sredstava (depozitima U EUR valuti i sa valutnom klauzulom kao i kreditnim linijama);
- Upravljanje kreditima sa valutnom klauzulom (u skladu sa FX strategijom);
- Transakcije kupoprodaje efektivne;
- Transakcije kupoprodaje deviza sa drugim bankama.

U okviru kamatnog rizika u bankarskoj knjizi mjere za ublažavanje koje banka koristi su:

- Aktivnosti na definisanju vrste kamatne stope kod novog portfolia kredita i depozita (fiksne i varijabilne);
- Produženje/smanjenje ročnosti pojedinih proizvoda;
- Pojačane aktivnosti promovisanja kamatnosnih proizvoda sa fokusom na određenu vrstu kamatne stope;
- Promjena strategije izvora finansiranja ili plasiranja kredita.

U okviru rizika likvidnosti mjere koje banka koristi/ može koristiti za ublažavanje rizika su:

- Izdvajanje obavezne rezerve;
- Sastavljanje Plana finansiranja u nepredviđenim okolnostima;
- Kratkoročno zaduživanje kod lokalnih kao i inobanaka na međubankarskom tržištu novca;
- Upotreba sredstava sekundarne likvidnosti (npr. sekjuritizacija);
- Valutno usklađivanje putem zamjene valuta;

- Promjena poslovne strategije Banke (promjene u politici plasmana i pribavljanja izvora finansiranja);
- Ugovaranje i povlačenje kreditnih linija;
- Ograničenja odobravanja plasmana.

Odbor za upravljanje operativnim rizicima osigurava da informacije i iskustva koja su se pokazala tokom upravljanja operativnim rizicima, moraju biti integrirana u poslovanje i prateće procese, s ciljem smanjenja izloženosti Banke operativnim rizicima.

U okviru operativnog rizika mjere koje banka može koristiti za ublažavanje rizika su:

- prihvatanje rizika,
- korektivne i preventivne mjere (npr. poboljšanje procesa i/ili sistema kontrola),
- osiguranje,
- eksternalizovanje aktivnosti,
- obustavljanje aktivnosti.

Za ostale vrste rizika i podrizika koriste se tehnike, redovne procjene i monitoringa faktora koji utiču na isti a kako bi se ograničio potencijalni negativan uticaj.

## **5.6 Politike u vezi sa sistemskim i redovnim provjerama strategije za upravljanje rizikom i periodičnu procjenu njihove efikasnosti**

Strategija rizika je definisana u cilju podrške dugoročne strategije poslovanja. Model poslovanja će dovesti do bitnih kategorija rizika koje se moraju limitirati i kontrolisati. Iz perspektive vremena, strategijom se osigurava dugoročna održivost i ista bi trebala biti dalekosežna na način da pomogne u optimizaciji pozicije rizika sa aspekta kapitala kao i potreba za likvidnošću, te mjera likvidnosti u skladu s višegodišnjim strateškim planom i planom finansiranja usklađenim sa svim glavnim zainteresovanim stranama.

Sistemska i redovna provjera strategije za upravljanje rizikom i periodična procjena njihove efikasnosti je osigurana kroz sljedeće postupke:

- Strategija rizika se minimalno revidiraju na godišnjoj osnovi te se po potrebi prilagođava u cilju usklađivanja sa bitnim promjenama u strategiji poslovanja tokom procesa godišnjeg strateškog planiranja, tržišnim uslovima, makroekonomskom okruženju, internim promjenama unutar Banke itd.;
- Strategiju rizika usvaja Nadzorni odbor na prijedlog Uprave Banke, uz prethodni pregled Odbora za rizike;
- Pripremu i održavanje Strategije rizika na lokalnom nivou koordinira Sektor strateškog upravljanja rizicima;
- Smjernice i njihovi odgovarajući limiti, koji su definisani u Strategiji rizika, prate se i kontrolišu u pogledu ostvarenja ciljeva i pridržavanja istih, a sami rezultati su uključeni u redovni proces izvještavanja o rizicima;
- Odgovornost za provođenje cjelokupne strategije rizika leži na ključnim organizacijskim dijelovima, što također uključuje redovito upravljanje. Nadzorni odbor i Uprava Banke se redovno informišu o usklađenosti s ciljevima Strategije rizika i ograničenjima kroz već uspostavljene redovne izvještaje,<sup>8</sup>
- Sve iznimke od načela navedenih u Strategiji rizika moraju biti odobrene od strane Nadzornog Odbora;
- Procjena efikasnosti se vrši kontinuirano i tokom procesa redovnog revidiranja kao i praćenja ostvarenih rezultata poslovanja i izloženosti riziku kroz uspostavljeni sistem izvještavanja;

---

<sup>8</sup> Definisano u Politici kontrolne funkcije upravljanja rizicima sa metodologijom rada

- Uspostavljeni sistem upozorenja u odnosu na definisane limite omogućava pravovremeno usmjeravanje pažnje na rane znakove upozorenja, a u konačnici vodi ka potrebi definisanja akcionih planova.

#### **5.7 Način na koji poslovni model banke određuje i utiče na ukupan rizični profil, sažeti prikaz ključnih pokazatelja poslovanja banke u vezi sa upravljanjem rizicima i njihovih vrijednosti, kao i način na koji je tolerancija prema rizicima uključena u sistem upravljanja rizicima**

Ključne odrednice poslovnog modela Banke su djelatnosti koje se odnose na primanje i polaganje depozita i davanje i uzimanje kredita, a što je između ostalog definisano Statutom Banke. Banka posluje sa klijentima fizičkim i pravnim licima i svoj razvoj ostvaruje kontinuirano i proporcionalno u oba segmenta poslovanja. Banka u svojoj paleti proizvoda nudi pretežno tradicionalne bankarske proizvode prilagođene potrebama klijenata. Poslovni model određuje i utiče na ukupan rizični profil odnosno ključne rizike kroz ključne attribute (karakteristike) portfolija kao npr: kvalitet dužnika, cijena odnosno kamatna stopa, ročnost, pokrivenost kolateralima, itd.

U skladu sa strategijom preuzimanja i upravljanja rizicima, ključne komponente okvira upravljanja rizicima su i Izjava o preuzimanju rizika i Prateće mjere. Naime, uvažavajući poslovnu strategiju i poslovne ciljeve, Banka definiše Izjavu o sklonosti preuzimanja rizika i Prateće mjere koji predstavljaju stratešku izjavu i definišu maksimalni nivo rizika koji je Banka spremna da prihvati kako bi ostvarila svoje poslovne ciljeve, odnosno kojeg Banka smatra prihvatljivim za preuzimanje u ostvarenju poslovne strategije i ciljeva u postojećem poslovnom okruženju.

Izjava o sklonosti preuzimanju rizika je definisana i izvršava se unutar jasno definisane upravljačke strukture Banke. RAS i SM predstavljaju polaznu tačku za implementaciju okvira limita rizika i ključna je komponenta ICAAP-a i ILAAP-a.

Utvrđivanje sklonosti preuzimanja rizika proizilazi iz prirode poslovanja Banke, ključnih poslovnih procesa/aktivnosti, preovladavajućih i projiciranih ekonomskih i tržišnih uslova, njihovog uticaja na ključne procese/ aktivnosti Banke, zatim iz strukture pozicija u okviru knjige pozicija kojima se ne trguje, raspoloživosti informatičke podrške i automatizacije ključnih poslovnih procesa i sl. Banka je na izvještajni datum bila u okviru svog planiranog risk apetita po svim ključnim vrstama rizika kojima je izložena.

Ključni ciljevi RAS-a i pratećih mjera su:

- Osigurati da Banka ima dovoljno sredstava za podršku poslovanju u bilo kojem trenutku u vremenu i da apsorbira stresne događaje na tržištu,
- Postaviti krajnje granice za postavljanje ciljeva povrata rizika,
- Definisati razine na kojima se pokreću detaljne analize, eskalacije i strategije ublažavanja,
- Osigurati osnove za trajno praćenje kroz izvještaje o rizicima koji se redovno razmatraju od strane Uprave i Nadzornog odbora,
- Čini ključni doprinos u godišnjem procesu strateškog planiranja,
- Očuvanje i promicanje tržišne percepcije finansijske snage Banke,
- Predstaviti ključni faktor za program naknada na nivou Banke jer određivanje godišnje baze za bonuse zahtjeva relevantnu osnovnu metriku unutar RAS-a i pratećih mjera.

Kada profil rizika prelazi RAS-om definisane limite dolazi do kršenja. Kontinuirano praćenje izloženosti riziku osigurava rano upozoravanje i ublažavanje okolnosti koje mogu dovesti do toga da Banka premaši svoju sklonost preuzimanju rizika.

U nastavku se nalazi pregled ključnih indikatora rizika na 31.12.2025.

Pregled ključnih indikatora	Vrsta limita	Limit	Ostvareno 31.12.2025
<b>Kapital</b>			
<b>CET 1 Pokazatelj</b>	Regulatorni	> 11.25%	19,21%
<b>Tier 1 Pokazatelj</b>	Regulatorni	> 13.50%	19,21%
<b>Omjer solventnosti</b>	Regulatorni	> 16.5%	20,73%
<b>Kreditni rizik</b>			
<b>NPL Pokazatelj</b>	Interni		3,69%
<b>NPL Pokazatelj pokrića</b>	Interni		124,68%
<b>Tržišni rizik</b>			
FX – otvorena pozicija	Regulatorni	>< -25%/+25%	0,36%
Promjena ekonomske vrijednosti u odnosu na regulatorni kapital	Regulatorni	< 13%	9.46%
<b>Rizik likvidnosti</b>			
LCR	Regulatorni	> 135%	194,21%
NSFR	Regulatorni	>115%	137,68%
<b>Omjer kredita i depozita</b>	Interni	<95%	84,56%
<b>Ročna usklađenost 1-30 dana</b>	Regulatorni	> 40,00%	46,93%

Banka za sve interne indikatore održava ažurnu evidenciju definicija i načina izračuna istih u okviru jedinstvenog internog akta pod nazivom Odgovornost za izvještavanje RAS indikatora, dok se definicije i pristup izračuna regulatornih indikatora zasnivaju na javno objavljenim odlukama i smjernicama nadležnog regulatornog tijela.

Uspostavljen je jasan proces za usklađenost sa ključnim RAS indikatorima npr. praćenje, izvještavanje, eskalacija. To uključuje jasne nivoe okidača i RAG (Crveno, Žuto, Zeleno) smjernice utvrđene za svaku osnovnu metriku rizika, što omogućava automatsku eskalaciju određenom nivou upravljanja i pravovremeno djelovanje po pitanju nepovoljnih kretanja.

<b>Sistem praćenja limita (RAG)</b>	
	Zona u kojoj nije potrebno djelovati.
	U ovoj zoni je potrebno preduzeti aktivnosti praćenja i eventualne korektivne mjere u cilju povratka u zelenu zonu. Ova zona predstavlja zonu ranog upozorenja.
	U ovoj zoni je potrebno aktivno djelovati i preduzimati hitne aktivnosti u cilju izlaska iz crvene zone.

#### **5.8 Opis načina na koji se osigurava izvještavanje nadzornog odbora i uprave banke o rizicima, posebno učestalost, područje, te način uključivanja nadzornog odbora i uprave banke u određivanje sadržaja izvještavanja**

Implementirani sistem izvještavanja Banke o rizicima omogućava redovno informisanje nadležnih tijela, organa upravljanja i organizacionih jedinica Banke po svakom od relevantnih rizika kojima je Banka izložena.

Nadležne organizacione jedinice Banke na redovnoj osnovi pripremaju i izvještavaju Upravu Banke i Nadzorni odbor o izvavi o preuzimanju rizika koja prikazuje glavne tipove rizika, kao i o adekvatnosti regulatornog i internog kapitala prema profilu rizičnosti Banke, te o iskorištenosti definisanih limita za ključne pokazatelje (omjere) i uticajima iz makroekonomskog okruženja u okviru kojeg Banka posluje.

Nadzorni odbor i Uprava banke su uključeni u određivanje sadržaja izvještavanja na način da odobravaju i osiguravaju provedbu internih akata koji definišu predmetno te u određenim situacijama predlažu i određen sadržaj izvještavanja.

Nivo detaljnosti i frekvencija izvještavanja ovisi od značajnosti oblasti o kojoj se izvještava te je shodno navedenom Banka uspostavila unutardnevnu, sedmičnu, polumjesečnu, mjesečnu, kvartalnu, polugodišnju i godišnju frekvenciju redovnog izvještavanja. Takođe u određenim okolnostima izvještavanje obuhvata i pripremu ad hoc izvještaja.

Na godišnjoj osnovi Uprava Banke i Nadzorni odbor se izvještavaju o sljedećem:

- Izvještaj o analizi rizika koncentracije,
- Izvještaj o procjeni materijalnosti značajnih rizika,
- Izvještaji o provedenim testiranjima otpornosti na stres (kreditni stres test, sveobuhvatni stres test, obrnuti stres test, stres test likvidnosti, stres test rizika koncentracije i stres test operativnog rizika),
- Strategija o sklonosti preuzimanju rizika (RAS i Prateće mjere) koji sadrži najvažnije pokazatelje rizika i omjere zajedno sa izraženim nivoima tolerancije,
- Izvještaj o primjeni ICAAP-a i ILAAP-a,
- Plan oporavka.

Na kvartalnoj osnovi Uprava Banke i Nadzorni odbor se izvještavaju o sljedećem:

- **Izvještaj o kreditnom riziku** - izvještaj uključuje prikaz portfolija Banke kroz ključne dimenzije: segment klijenta (lokalna segmentacija); rizična kategorija; izloženost po klasi klijenta; nekvalitetni krediti; forberance izloženost; kretanje nekvalitetnih kredita; kretanje ukupne nekvalitetne izloženosti; pregled kolateralna; FX krediti; industrijska klasifikacija; kao i prikaz indikatora nivoa ranog upozorenja i nivoa pokretanja plana oporavka, a koji su u vezi sa kreditnim rizikom, shodno definisanim vrijednostima u Planu oporavka.
- **Izvještaj o kolateralnoj pokrivenosti** - izvještaj uključuje prikaz internog i Basel 2 kolateralna prema volumenu, broju i kategoriji kolateralna, te prikaz kolateralne pokrivenosti u procentu sa aspekta ukupne kreditne izloženosti, LtC-a (kreditni klijentima) i NPL-a (nekvalitetni krediti). Izvještaj sadrži historijski prikaz svih gore navedenih pokazatelja za posljednjih pet kvartala.
- **Izvještaj o operativnom riziku** - izvještaj uključuje prikaz broja nastalih i izbjegnutih događaja (sa ili bez uticaja na P&L) i raspored gubitaka po Basel II tipovima događaja, organizacionim jedinicama i procijenjenim nivoima rizika u posljednjih 5 kvartala. Također, izvještaj sadrži pregled broja potencijalnih OpRisk događaja (pregled **potencijalnih gubitaka**) u posljednjih 5 kvartala i pregled kretanja troška rezervi za pasivne sudske sporove za koje su izvršene rezerve, te pokazatelje ključnih indikatora rizika (fluktuacija uposlenika, sudski sporovi, prevare, izvršenje korektivnih mjera, sistem internih kontrola i arhiviranje kreditnih predmeta). Predmetni izvještaj obuhvata i pregled **kreditnih rizika** povezanih sa operativnim rizicima.
- **Izvještaj o tržišnim rizicima i kamatnom riziku** - izvještaj uključuje prikaz o tržišnim i kamatnim rizicima sa prikazom stanja tržišnog rizika u Banci na izvještajni datum predstavljen kroz sljedeće preglede i prateća pojašnjenja: rizik kamatne stope, valutni (FX) rizik (pregled potencijalne volatilnosti - OCP, FX izloženost), pregled nostro portfolia. U svrhu izrade navedenog Izvještaja, zasebno se pripremaju Izvještaj o riziku kamatne stope (eng. Interest rate risk - IRR) i Izvještaj o valutnom riziku (eng. Open currency position - OCP) za regulatorno izvještavanje.
- **Izvještaj o riziku likvidnosti** - izvještaj uključuje prikaz stanja rizika likvidnosti prezentovan kroz sljedeće aspekte: Lokalni regulatorni limiti, Basel III indikatori (Liquidity Coverage Ratio - LCR, Survival Period Analysis - SPA, Net Stable Funding Ratio - NSFR), Interni indikatori (omjer kredita depozita - FBA, omjer krediti depoziti - Grupa, Top 10 depozitara, najveća potencijalna izloženost, likvidna aktiva / ukupna aktiva, likvidna aktiva/(ukupna pasiva – kapital), neto krediti/ukupna aktiva, učešće portfolija sa investicionim rangom u ukupnom portfoliju, itd).

- **Izračun kapaciteta za podnošenje rizika (Risk Bearing Capacity Calculation - RCC)** – izvještaj prati procjenu adekvatnosti kapitala potrebnog za pokriće rizika u svrhu izračuna internih kapitalnih zahtjeva za pokriće rizika kojima je ili bi mogla biti izložena u svom poslovanju. Izvještaj uključuje prikaz informacija o navedenom kroz sljedeće preglede: potencijal rizika, pokriće rizika, izračun kapaciteta za podnošenje rizika, izračun kapaciteta za podnošenje rizika, forecast pokrića rizika, forecast za izračun kapaciteta za podnošenje rizika.
- **Risk Management Cockpit (RAS)** - izvještaj uključuje prikaz kapaciteta Banke za podnošenje rizika sa prikazom glavnih tipova rizika (kreditni, tržišni, kamatni, rizik likvidnosti i ostalih omjera), kao i prikaz indikatora nivoa ranog upozorenja i nivoa pokretanja plana oporavka shodno definisanim vrijednostima u Planu oporavka.
- **Izvještaj o limitima kreditiranja (OLL)** – izvještaj sadrži prikaz klijenata/grupa povezanih lica i finansijskih institucija čija izloženost na izvještajni datum probija definisane OLL limite,
- **Izvještaj o statusu sigurnosti informacionog sistema** - izvještaj uključuje prikaz ključnih informacija u vezi sa upravljanjem sigurnosti informacionog sistema za sljedeća područja: upravljanje incidentima, zaštita od malicioznog koda, upravljanje kopijama, upravljanje kontrolama pristupa, tekuće aktivnosti i status preporuka. Banka uspješno upravlja rizicima sigurnosti informacionog sistema i nisu evidentirani rizici koji bi mogli ugroziti poslovanje Banke.

Na mjesečnoj osnovi Uprava Banke se izvještava o sljedećem:

- **Izvještaj Risk Management Report (RMR)** – izvještaj uključuje prikaz portfolija Banke kroz ključne dimenzije kao što su izračun ključnih indikatora kreditnog rizika Banke (trošak rezervisanja, stopa nekvalitetnih kredita, koncentracije, itd.), preglede po specifičnim segmentima relevantnim za upravljanje kreditnim rizikom (poslovni segmenti, dani kašnjenja, industrijske djelatnosti, nivoi kreditnog rizika, stepen kolateralizacije, ESG (okolišni, društveni, upravljački) rizik, kretanje kreditne rizikom ponderisane aktive, kretanje portfolia sa aspekta značajnog rasta kamatnih stopa i slično.
- **Izvještaj o značajnim i kritičnim rizicima:** Procedurom za prikupljanje i klasifikaciju podataka operativnog rizika definisana je obaveza izvještavanja Uprave Banke u slučaju događaja koji su procijenjeni kao kritični i/ili značajni u predmetnom mjesecu. Izvještaj uključuje: opis događaja, iznos gubitka te definisane korektivne i preventivne mjere, sa definisanim nadležnostima i rokovima.

Svi godišnji i kvartalni izvještaji se podnose Nadzornom odboru uz informisanje Odbora za rizike i Uprave Banke. Nadzorni odbor usvaja izvještaje, a na prijedlog Uprave Banke i Odbora za rizike.

Izvještaj kontrolne funkcije upravljanja rizicima, zavisno o poslovima kontrolne funkcije banke, sadrži sljedeći pregled:

- a) izvještaj o ostvarivanju godišnjeg plana rada,
- b) pregled najvažnijih činjenica utvrđenih tokom obavljanja kontrola,
- c) nezakonitosti i nepravilnosti, te nedostatke i slabosti utvrđene tokom obavljanja kontrola,
- d) prijedloge, preporuke i rokove za otklanjanje utvrđenih nezakonitosti, nepravilnosti, nedostataka i slabosti,
- e) ocjenu adekvatnosti i efikasnosti sistema unutrašnjih kontrola,
- f) ocjenu adekvatnosti i efikasnosti upravljanja rizicima, uključujući i informacije o izloženosti rizicima,
- g) provjeru usklađenosti novih proizvoda i novih postupaka sa propisima, internim aktima, standardima i kodeksima, te procjenu njihovog uticaja na izlaganje banke potencijalnim rizicima,
- h) ocjenu usklađenosti banke sa propisima, internim aktima, standardima i kodeksima i
- i) izvještaj o statusu izvršenja prijedloga i preporuka za otklanjanje nezakonitosti, nepravilnosti, nedostataka i slabosti utvrđenih tokom obavljanja ranijih kontrola.

Redovni izvještaji kontrolne funkcije rizika se sastavljaju na kvartalnoj, polugodišnjoj i godišnjoj osnovi, a po potrebi i ad-hoc. Izvještaji se podnose Odboru za reviziju i Nadzornom odboru uz informisanje Uprave Banke. Nadzorni odbor usvaja izvještaje, a na prijedlog Uprave Banke i na prijedlog Odbora za reviziju.

## **5.9 Izveštavanje o rizicima pored SSUR vrše i druge kontrolne funkcije u domenu svojih nadležnosti i odgovornosti**

### **Kontrolna funkcija upravljanja rizicima**

Sektor strateškog upravljanja rizicima i Direkcija za sprječavanje pranja novca, operativne rizike i informacijsku sigurnost osiguravaju uspostavu i primjenu metodologije za procjenu i upravljnje rizicima, kao i usklađenost sa regulatornim propisima u vezi sa navedenim i odgovorni su za metodološka i procesna poboljšanja, i provođenje procjene materijalnosti rizika te izvještavanje o istim.

### **Kontrolna funkcija za praćenje usklađenosti**

Nadležnosti Odjela uspostavljaju se radi praćenja i mitigacije rizika usklađenosti - rizik od izricanja mogućih mjera i kazni te rizik od nastanka značajnog finansijskog gubitka koji banka može pretrpjeti zbog neusklađenosti s propisima, standardima i kodeksima te internim aktima. Nadležnosti Odjela uspostavljaju se i sa ciljem upravljanja promjenama u regulatornom okruženju, čime se vrši i preventivna mitigacija rizika usklađenosti.

Odjel izvještava o praćenju usklađenosti poslovanja redovno i ad hoc – po potrebi.

Rukovodilac Odjela podnosi izvještaje Odboru za reviziju na razmatranje i Nadzornom odboru na usvajanje, uz informisanje Uprave Banke. Nadzorni odbor usvaja izvještaje, a na prijedlog Uprave Banke i na prijedlog Odbora za reviziju.

Odjel za praćenje usklađenosti sastavlja i posebne, ad – hoc izvještaje koji proizlaze iz praćenja usklađenosti poslovanja banke po godišnjem Planu rada ili Planu usklađivanja; ili proizlaze temeljem nastalih problema/incidenata koji mogu dovesti ili su doveli do rizika usklađenosti.

Ukoliko Odjel utvrdi nezakonitosti u poslovanju ili kršenje strategije, politika i procedura u upravljanju rizicima, zbog kojih može biti ugrožena stabilnost, sigurnost, solventnost ili likvidnost banke, Voditelj Odjela dužan je odmah o tome obavijestiti Upravu, Nadzorni odbor i Agenciju.

### **Kontrolna funkcija interne revizije**

Direkcija interne revizije o svojim angažmanima na kvartalnoj osnovi putem izvještaja o radu izvještava Odbor za reviziju i Nadzorni odbor, a informiše Upravu Banke o svim obaveznim elementima koji su definisanih u Odluci o sistemu internog upravljanja u banci.

Svi izvještaji o redovnim revizijama koji su uključeni u Plan rada interne revizije kao i o vanrednim revizijama se razmatraju na sjednicama Odbora za reviziju i Nadzornog odbora, a o istim se obavještava Uprava Banke kako bi se obezbjedilo poduzimanje neophodnih aktivnosti po ispostavljenim mjerama interne revizije. Po usvajanju kvartalnih izvještaja o radu od strane Nadzornog odbora isti se u roku od 60 dana po isteku kvartala dostavljaju Agenciji za bankarstvo FBIH.

## 6 KAPITAL I ADEKVATNOST REGULATORNOG KAPITALA

### 6.1 Iznos regulatornog (priznatog) kapitala, kao i iznos redovnog osnovnog kapitala, dodatnog osnovnog kapitala i dopunskog kapitala banke, sa pregledom pojedinačnih elemenata kapitala

Iznos regulatornog kapitala na dan 31.12.2025. iznosio je 355.005 hiljada KM. Pregled pojedinačnih elemenata kapitala, uključujući i regulatorna usklađenja prikazan je u obrascu C01.00 na dan 31.12.2025. godine.

<b>C 01.00 - Kapital</b>		<b>Iznos</b>
		<b>010</b>
1.	<b>REGULATORNI KAPITAL</b>	355.005
1.1	<b>OSNOVNI KAPITAL</b>	329.109
1.1.1	<b>REDOVNI OSNOVNI KAPITAL</b>	329.109
1.1.1.1	<b>Instrumenti kapitala koji se priznaju kao redovni osnovni kapital</b>	89.473
1.1.1.2	<b>Zadržana dobit</b>	205.868
1.1.1.3	<b>Priznata dobit ili gubitak</b>	27.370
1.1.1.4	Ostale rezerve	45.205
1.1.1.5	<b>(-) Ostala nematerijalna imovina</b>	-4.614
1.1.1.5.1	(-) Od čega: Softver priznat kao nematerijalna imovina prije odbitka odloženih poreznih obaveza	-4.614
1.1.1.6	(-) Odgođena porezna imovina koja zavisi o budućoj profitabilnosti i ne proizlazi iz privremenih razlika umanjениh za povezane porezne obaveze	0
1.1.1.7	(-) Odbici od stavki dodatnog osnovnog kapitala koji premašuju dodatni osnovni kapital	0
1.1.1.8	(-) Odgođena porezna imovina koja se može odbiti i koja ovisi o budućoj profitabilnosti i proizlazi iz privremenih razlika	-2.808
1.1.1.9	(-) Instrumenti redovnog osnovnog kapitala subjekata finansijskog sektora ako banka ima značajno ulaganje	-607
1.1.2	<b>DODATNI OSNOVNI KAPITAL</b>	0
1.1.2.1	<b>Instrumenti kapitala koji se priznaju kao dodatni osnovni kapital</b>	0
1.1.2.2	(-) Odbici od stavki dopunskog kapitala koji premašuju dopunski kapital	0
1.1.2.3	Odbitak od stavki dodatnog osnovnog kapitala koji premašuje dodatni osnovni kapital (odbijen u redovnom osnovnom kapitalu)	0
1.2	<b>DOPUNSKI KAPITAL</b>	25.896
1.2.1	<b>Instrumenti kapitala i subordinisani dugovi koji se priznaju kao dopunski kapital</b>	25.896
1.2.2	Odbitak od stavki dopunskog kapitala koji premašuje dopunski kapital (odbijen u dodatnom osnovnom kapitalu)	0
1.2.3	Elementi ili odbici od dopunskog kapitala – ostalo	0

## 6.2 Opis osnovnih karakteristika finansijskih instrumenata koji se uključuju u obračun regulatornog kapitala

Opis osnovnih karakteristika finansijskih instrumenata		
Red.br.	Stavka	
1.	Emitent	Sparkasse Bank dd BiH
1.1.	Jedinstvena oznaka	BAABSBRK2006
<b>Tretman u skladu sa regulatornim okvirom</b>		
2.	Priznat na pojedinačnoj/konsolidovanoj osnovi	na pojedinačnoj osnovi
3.	Vrsta instrumenta	redovne dionice i subordinisani dug izdat u vidu finansijskog instrumenta
4.	Iznos koji se priznaje za potrebe izračunavanja regulatornog kapitala u hiljadama KM, sa stanjem na dan posljednjeg izvještavanja.	117.324
4.1.	Instrumenti kapitala koji se priznaju u osnovni kapital	89.473
4.1.1.	Redovne dionice u novcu	85.754
4.1.2.	Redovne dionice u stvarima	157
4.1.3.	Redovne dionice u pravima	562
4.1.4.	Dionička premija - ažio	3.000
4.2.	Instrumenti kapitala koji se priznaju u dopunski kapital	25.896
4.2.1.	Subordinisani dug izdat u vidu finansijskog instrumenta	25.896
5.	Nominalni iznos instrumenta	100
5.1.	Emisiona cijena	NP
5.2.	Otkupna cijena	NP
6.	Računovodstvena klasifikacija	Dionički kapital
7.	Datum izdavanja instrumenta	25.06.2002.
8.	Instrument sa datumom dospijeća ili instrument bez datuma dospijeća	Bez datuma dospijeća
8.1.	Inicijalni datum dospijeća	Bez dospijeća
9.	Opcija kupovine od strane emitenta	ne
9.1.	Prvi datum aktiviranja opcije kupovine, uslovni datum aktiviranja opcije kupovine i otkupna vrijednost	NP
9.2.	Naknadni datum aktiviranja opcije kupovine (ako je primjenjivo)	NP

<b>Kuponi / dividende</b>		
10.	Fiksna ili promjenjiva dividenda/kupon	promjenjiva
11.	Kuponska stopa i povezani indeksi	NP
12.	Postojanje mehanizma obaveznog otkazivanja dividende	ne
13.1.	Puno diskreciono pravo, djelomično diskreciono pravo ili bez diskrecionog prava u vezi sa vremenom isplate dividendi / kupona	Puno diskreciono pravo
13.2.	Puno diskreciono pravo, djelomično diskreciono pravo ili bez diskrecionog prava u vezi sa iznosom dividendi/kupona	Puno diskreciono pravo
14.	Mogućnost povećanja prinosa ili drugih poticaja za otkup	ne
15.	Nekumulativne ili kumulativne dividende/kuponi	Nekumulativni
16.	Konvertibilan ili nekonvertibilan instrument	Nekonvertibilni
17.	Ako je konvertibilan, uslovi pod kojim se može doći do konverzije	NP
18.	Ako je konvertibilan, djelomično ili u cjelosti	NP
19.	Ako je konvertibilan, stopa konverzije	NP
20.	Ako je konvertibilan, obavezna ili dobrovoljna konverzija	NP
21.	Ako je konvertibilan, instrument u koji se konvertuje	NP
22.	Ako je konvertibilan, emitent instrumenta u koji se konvertuje	NP
23.	Mogućnost smanjenja vrijednosti	da
24.	Ako postoji mogućnost smanjenja vrijednosti, uslovi pod kojima može doći do smanjenja vrijednosti	Skupština Banke donosi odluku u skladu sa Zakonom
25.	Ako postoji mogućnost smanjenja vrijednosti, djelomično ili u cjelosti	djelomično
26.	Ako postoji mogućnost smanjenja vrijednosti, trajno ili privremeno	trajno
27.	Ako je smanjenje vrijednosti privremeno, opis mehanizama povećanja vrijednosti	NP
28.	Vrsta instrumenta koji će se u slučaju likvidacije ili stečaja isplatiti neposredno prije navedenog instrumenta	NP
29.	Neusklađene karakteristike konvertovanih instrumenata	ne
30.	Ako postoje, navesti neusklađene karakteristike	NP

Redovne dionice Sparkasse Bank dd BiH predstavljaju osnovni kapital Banke koji iznosi 86.473 hiljada KM.

Ukupan broj dionica Banke je 864.733 od čega je 857.542 u novcu, 1.571 u stvarima i 5.620 u pravima. Nominalna vrijednost dionice je 100,00 KM. Vlasnik svih dionica Sparkasse Bank dd BiH je Steiermärkische Bank und Sparkassen AG. Svako povećanje ili smanjenje osnovnog kapitala Banke vrši se na osnovu odluke Skupštine Banke.

Subordinisani dug izdat u vidu finansijskog instrumenta:

Red. br.	Naziv kreditora	Oznaka valute	Iznos u originalnoj valuti	Protuvrijednost u KM	Ugovoreni rok		
					Od	Do	
	1		3	4	5	6	7
1.	Steiermärkische Bank und Sparkassen AG	EUR	5.000	9,779	29.03.2017	29.03.2027	
2.	Steiermärkische Bank und Sparkassen AG	EUR	12.000	23.470	02.09.2024	31.08.2034	
<b>UKUPNO :</b>				<b>33.249</b>			

Priznati dio subordinisanog duga koji se priznaje u dopunski kapital prikazan u izračunu kapitala iznosi 25.896 hiljada KM.

### 6.3 Opis svih ograničenja koja se primjenjuju pri izračunavanju regulatornog (priznatog) kapitala u skladu sa odredbama Odluke o izračunavanju kapitala banke, instrumenata kapitala, regulatornih usklađivanja i prilagođavanja na koje se ova ograničenja odnose

Regulatorni kapital banke umanjen je za iznos nematerijalne imovine umanjen za iznos povezane odgođene porezne obaveze koji bi prestao postojati kad bi se nematerijalna imovina umanjila ili prestala priznavati u skladu s primjenjivim računovodstvenim okvirom. U iznos nematerijalne imovine na 31.12.2025. godine ulazi ulaganje u software i licence.

Iznos odgođene porezne imovine koja ovisi o budućoj profitabilnosti izračunava se bez njegovog umanjenja za iznos povezanih odgođenih poreznih obaveza banke. Odgođena porezna imovina obračunava se na nepriznate troškove rezervisanja a to su: rezervisanja za neiskorištene dane godišnjih odmora, bonuse, otpremnine, pasivne sudske troškove, operativne rizike, komisione poslove, ispravku vrijednosti na dobru aktivu i sl.

Od regulatornog kapitala Banka umanjuje i značajno ulaganje u Sparkasse Leasing doo Sarajevo obzirom da banka posjeduje više od 10% instrumenata redovnog osnovnog kapitala koje je ovaj subjekt izdao.

Regulatorni kapital umanjen je za slijedeće stavke:

1. bruto izloženost ostale nematerijalne imovine 4.614 hiljada KM;
2. odgođena porezna imovina koja se može odbiti i koja ne ovisi o budućoj profitabilnosti i prizilazi iz privremenih razlika 2.808 hiljada KM;
3. instrumenti redovnog osnovnog kapitala subjekata finansijskog sektora ako banka ima značajno ulaganje 607 hiljada KM.

### 6.4 Vrsta i iznos regulatornih usklađivanja, prilagođavanja i stavki koje banka nije dužna da odbija od elemenata regulatornog kapitala u skladu sa odredbama Odluke o izračunavanju kapitala banke

Banka nije imala regulatornih usklađenja koja su umanjila regulatorni kapital a koja nisu bila obavezna po Odluci o izračunavanju kapitala banke.

## 6.5 Podaci i informacije koje se odnose na kapitalne zahtjeve i adekvatnost kapitala

Adekvatnost kapitala			
Red. br.	Stavka	Iznos izloženosti ponderisan rizikom	Kapitalni zahtjevi
1	Izloženosti prema centralnim vladama ili centralnim bankama	-	-
2	Izloženosti prema regionalnim vladama ili lokalnim vlastima	18.795	2.255
3	Izloženosti prema subjektima javnog sektora	59	7
4	Izloženosti prema multilateralnim razvojnim bankama	-	-
5	Izloženosti prema međunarodnim organizacijama	-	-
6	Izloženosti prema institucijama	28.662	3.439
7	Izloženosti prema privrednim društvima	564.836	67.780
8	Izloženosti prema stanovništvu	535.437	64.252
9	Izloženosti osigurane nekretninama	361.500	43.380
10	Izloženosti u statusu neizmirenja obaveza	6.380	766
11	Visokorizične izloženosti	20.374	2.445
12	Izloženosti u obliku pokrivenih obveznica	-	-
13	Izloženosti prema institucijama i privrednim društvima sa kratkoročnom kreditnom procjenom	23.538	2.825
14	Izloženosti u obliku udjela ili dionica u investicionim fondovima	-	-
15	Izloženosti na osnovu vlasničkih ulaganja	348	42
16	Ostale izloženosti	43.643	5.237
	Od čega: Nematerijalna imovina u obliku softvera	328	328
17	Kapitalni zahtjevi za kreditni rizik	1.603.572	192.428
18	Kapitalni zahtjevi za iznos namirenja/isporuke	-	-
19	Kapitalni zahtjevi za tržišne rizike	1.899	228
19.1	Kapitalni zahtjevi za specifični i opšti rizik pozicije po osnovu dužničkih i vlasničkih instrumenata	-	-
19.2	Kapitalni zahtjevi za velike izloženosti koje proizilaze iz stavki u knjizi trgovanja	-	-
19.3	Kapitalni zahtjevi za devizni rizik	1.899	228
19.4	Kapitalni zahtjevi za robni rizik	-	-
20	Kapitalni zahtjev za operativni rizik	107.407	12.889
21	Stopa redovnog osnovnog kapitala	19,21%	
22	Stopa osnovnog kapitala	19,21%	
23	Stopa regulatornog kapitala	20,73%	

## **6.6 Podaci i informacije koji se odnose na izloženost banke kreditnom riziku, uključujući tehnike smanjenja kreditnog rizika i informacije o vanjskim institucijama za procjenu kreditnog rizika - ECAI ili agencijama za kreditiranje izvoza – ECA**

### **a) primijenjena definicija izloženosti u statusu neizmirenja obaveza**

Smatra se da je status neizmirenja obaveza pojedinog dužnika nastao kada je ispunjen jedan od sljedećih uslova ili oba sljedeća uslova:

- banka smatra vjerovatnim da dužnik neće u cijelosti podmiriti svoje obaveze prema banci, njenom matičnom društvu ili bilo kojem od njenih zavisnih društava pravnog lica ne uzimajući u obzir mogućnost naplate iz kolaterala.
- dužnik više od 90 dana nije ispunio svoju dospjelu obavezu u materijalno značajnom iznosu u skladu Odlukom o izračunavanju kapitala banaka.

U slučaju izloženosti prema stanovništvu banka može primjenjivati definiciju nastanka statusa neizmirenja obaveza na nivou pojedinačne izloženosti, a ne u odnosu na ukupne izloženosti dužnika.

U slučaju kada je izloženost u kašnjenju više od 30 dana, a manje od 90 dana, izloženost se svrstava u nivo kreditnog rizika 2.

### **b) opis pristupa i metoda za utvrđivanje očekivanih kreditnih gubitaka za kreditni rizik**

Ključni principi i standardi za utvrđivanje očekivanih kreditnih gubitaka za kreditne rizike u Banci prate računovodstvene i regulatorne standarde; konkretno pravila Međunarodnog standarda finansijskog izvještavanja 9 („MSFI 9“) i Agencije za bankarstvo FBiH, te su detaljno propisani internim politikama.

Pored MSFI 9 standarda, koje je Banka implementirala vodeći se smjernicama i standardima definisanim od strane matične Bankarske grupacije, Banka je primjenu lokalnih standarda počela primjenjivati od 1.1.2020 u skladu sa relevantnim smjernicama i rokovima definisanim sljedećim lokalnim regulatornim aktima:

1. Odluka o upravljanju kreditnim rizikom i utvrđivanju očekivanih kreditnih gubitaka (br. U.O.-34-3/19 od 20.6.2019)
2. Odluka o dopunama Odluke o upravljanju kreditnim rizikom i utvrđivanju očekivanih kreditnih gubitaka ( br. U.O.-45-03/20 od 28.05.2020)
3. Uputstvo za klasifikaciju i vrednovanje finansijske aktive (br. 01-2583/19 od 5.7.2019)
4. Odluka o izračunavanju kapitala banke (br. U.O.-17-02/23 od 15.12.2023)
5. Odluka o privremenim mjerama za ublažavanje rizika rasta kamatnih stopa (br. U.O.-29-05/24 od 05.11.2024).
6. Odluka o utvrđivanju dodatnih kapitalnih zahtjeva i mjera za ograničavanje sistemskih rizika (br. U.O. -17-03/23 od 15.12.2023. godine)
7. Odluka o izmjenama odluke o velikim izloženostima (br. U.O. -34/5/25 od 06.05.2025. Godine)

Rezervisanje za kreditne gubitke pokriva bilansne i vanbilansne izloženosti:

- a) Kredite i predujmove/avanse klijentima
- b) Kredite i predujmove/avanse kreditnim institucijama, mjereni po amortiziranom trošku (AC)
- c) Dužničke vrijednosne papire mjerene po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit (FVTOCI),
- d) Finansijske garancije, obaveze po kreditima, čiji se potencijalni kreditni gubici moraju se izračunavati i evidentirati u skladu sa MSFI 9 i MRS 37.

Prema MSFI standardima, rezerve za kreditne gubitke moraju biti kreirane nakon izdavanja finansijskog instrumenta, ukoliko postoje objektivni dokazi o umanjenju vrijednosti s učincima na

očekivane buduće novčane tokove od finansijskog instrumenta i ako reference pokazuju potencijalno umanjene vrijednosti ili potraživanje po osnovu jemstva. Shodno tome, Banka vrši izračun očekivanih kreditnih gubitaka jednom mjesečno, na kraj mjeseca.

Planiranje kao i određivanje rezervi za kreditne gubitke je isključivo u nadležnosti Sektora upravljanja strateškim rizicima, u saradnji sa Sektorom upravljanja kreditnim rizicima u dijelu rezervi za kreditne gubitke za materijalno značajne izloženosti. Određivanje rezervi za kreditne gubitke se vrši zajedno sa organizacionim jedinicama i u skladu sa određenim nadležnostima. Planiranje i izvještavanje, kao i metodološki okvir za kreditne gubitke je u nadležnosti Sektora upravljanja strateškim rizicima.

Proces utvrđivanja očekivanih kreditnih gubitaka uključuje identifikaciju statusa neizmirenja obaveza na nivou klijenta i potrebe za umanjem vrijednosti te načina procjene (individualno ili kolektivno). Pri tome se pod nivoom klijenta podrazumijeva klasifikacija svih klijentovih izloženosti kao status neizmirenja obaveza ukoliko je barem jedna od klijentovih izloženosti klasificirana u status neizmirenja obaveza.

Tokom procesa, Banka razlikuje:

- rezervacije za identificirane gubitke koje se izdvajaju na izloženosti performing klijenata, odnosno onih koji nisu u statusu neizmirenja obaveza (default); odnosno stage 1 i stage 2 rezerve. Primjenjuje se procjena gubitaka na kolektivnoj osnovi i računaju se očekivani kreditni gubici (eng. Expected credit loss ECL). Za njih se primjenjuje metodologija očekivanog kreditnog gubitka koja je jednaka sumi proizvoda izloženosti te vjerovatnoće defaulta (PD) i gubitka u slučaju neispunjenja obaveza (LGD) diskontovanih na sadašnju vrijednost.
  - Ukoliko je izloženost klasificirana u nivo kreditnog rizika 1 izračunava kao jednogodišnji očekivani gubitak
  - Ukoliko je izloženost klasificirana u nivo kreditnog rizika 2 izračunava se očekivani doživotni kreditni gubitak, tj. gubitak tokom vremena trajanja finansijske imovine
- rezervacije za identificirane gubitke koje se izdvajaju na izloženosti klijenata u defaultu, odnosno nivo kreditnog rizika 3 rezerve, a izračunavaju se na individualnoj ili kolektivnoj osnovi.

U slučaju pojedinačno neznačajnih klijenata primjenjuje se kolektivna procjena (ili takozvani Rule based approach), dok se za pojedinačno značajne klijente primjenjuje individualni pristup. Kod primjene individualnog pristupa vrši se procjena očekivanih budućih novčanih tijekova na temelju više od jednog scenarija kako bi se osigurao nepristran i vjerovatnošću ponderisan rezultat. Unos individualne procjene za izloženosti koje su iznad praga materijalnosti je u nadležnosti Sektora upravljanja kreditnim rizicima.

Tokom procesa rezervisanja, Banka vrši i identifikaciju POCI imovine (imovina kupljena ili nastala sa kreditno umanjenom vrijednosti). Očekivani kreditni gubici za ovu vrstu imovine se računaju na istom principu kao za nivo kreditnog rizika 3, ukoliko je imovina još uvijek u statusu neizmirenja obaveza. Ukoliko imovina nakon perioda oporavka ne bude u statusu neizmirenja obaveza, tada se primjenjuje izračun očekivanih kreditnih gubitaka kao i za nivo kreditnog rizika 2.

Za izračun iznosa umanjnja vrijednosti koriste se parametri rizika vjerovatnoće defaulta (PD) i gubitak u slučaju neispunjavanja obaveza (LGD). PD predstavlja vjerovatnoću da će dužnik preći u status neispunjavanja svojih finansijskih obaveza, bilo u sljedećih 12 mjeseci (1Y PD), odnosno jednogodišnji PD, ili tokom preostalog vijeka trajanja imovine (LT PD), odnosno cjeloživotni PD. LT PD razvija se posmatranjem historijskih defaulta od inicijalnog priznavanja kroz vrijeme trajanja kredita. Pretpostavlja se da je isti za imovinu istog portfolia tj. iste homogene skupine, te iste interne ocjene rizika (internog rejtinga). Koji od navedenih parametara rizika, jednogodišnji ili cjeloživotni, će se koristiti za izračun umanjnja vrijednosti ovisi u kojem stage-u (nivou kreditnog rizika) se nalazi pojedina izloženost.

LGD predstavlja očekivanja o opsegu gubitka na iznos izloženosti u defaultu, te se procjenjuje kao cjeloživotna krivulja za bilo koju tačku u vremenu, a na temelju historijskih opažanja gubitaka. LGD ovisi o vrsti ugovorne strane, vrsti i trajanju potraživanja te dostupnosti kolaterala ili druge

kreditne zaštite. LGD se izražava kao postotak gubitka po jedinici izloženosti u trenutku neispunjavanja obaveza (EAD).

Parametri rizika su određeni tako da odražavaju rizik u određenom trenutku u vremenu ("point-in-time") te uzimaju u obzir informacije o budućim kretanjima ("forward-looking information"), što je rezultiralo uvođenjem osnovnog scenarija i niza alternativnih scenarija za određene makroekonomske varijable. S obzirom na višestruke scenarije, "neutralni" PD je prilagođen makro model koji povezuje značajne makroekonomske varijable s pokazateljima rizika. Informacije o budućim kretanjima su uključene za prve tri godine u ECL izračunu.

Dodatno, nakon rezervisanja u skladu sa internom metodologijom, Banka vrši izračun očekivanih kreditnih gubitaka na osnovu minimalnih pragova u skladu sa FBA smjernicama, te se vrši knjiženje rezervi koje su veće. Procenat rezervisanja po FBA pravilima je detaljno opisan u Odluci navedenoj pod rednim brojem 1., 2. i 3. na početku.

**c) ukupan iznos izloženosti banke nakon prilagodbe vrijednosti i rezervisanja, izuzimajući efekte tehnika smanjenja kreditnog rizika (neto izloženosti), kao i prosječni iznos neto izloženosti tokom perioda, po kategorijama izloženosti**

Red. br.	Kategorija izloženosti	Neto vrijednost izloženosti na kraju perioda	Prosječne neto izloženosti tokom perioda
1	Izloženosti prema centralnim vladama ili centralnim bankama	376,379	358,084
2	Izloženosti prema regionalnim vladama ili lokalnim vlastima	155,159	138,231
3	Izloženosti prema subjektima javnog sektora	297	297
4	Izloženosti prema multilateralnim razvojnim bankama	157	157
5	Izloženosti prema međunarodnim organizacijama		
6	Izloženosti prema institucijama	96,775	67,393
7	Izloženosti prema privrednim društvima	1,165,736	1,154.236
8	Izloženosti prema stanovništvu	927,661	898.963
9	Izloženosti osigurane nekretninama	594,551	577,279
10	Izloženosti u statusu neizmirenja obaveza	15,328	18,127
11	Visokorizične izloženosti	17,026	16,829
12	Izloženosti u obliku pokrivenih obveznica		
13	Izloženosti prema institucijama i privrednim društvima sa kratkoročnom kreditnom procjenom	117,687	137,719
14	Izloženosti u obliku udjela ili dionica u investicionim fondovima		
15	Izloženosti na osnovu vlasničkih ulaganja	348	336
16	Ostale izloženosti	153,005	173,070

**d) geografska podjela izloženosti po značajnijim područjima i kategorijama izloženosti uz detaljniju razradu po potrebi**

		Podjela neto izloženosti po zemljama					Podjela neto izloženosti po geografskim područjima			
Red . br.	Vrsta izloženosti	BiH	Austrija	Njemačka	Slovenija	Ostale zemlje	CEE[2]	EU	Ostala geografska područja	Ukupno
1	Izloženosti prema centralnim vladama ili centralnim bankama	271,030	48,562		16,487	40,301	271,030	105,349		<b>376,379</b>
2	Izloženosti prema regionalnim vladama ili lokalnim vlastima	155,159					155,159			<b>155,159</b>
3	Izloženosti prema subjektima javnog sektora	297					297			<b>297</b>
4	Izloženosti prema multilateralnim razvojnim bankama					157			157	<b>157</b>
5	Izloženosti prema međunarodnim organizacijama					-				-
6	Izloženosti prema institucija	20,666	8,647			67,461	20,666	76,109		<b>96,775</b>
7	Izloženosti prema privrednim društvima	1,164,454	156			1,127	1,164,907	273	557	<b>1,165,736</b>
8	Izloženosti prema stanovništvu	927,658		0	-	3	927,658	3		<b>927,661</b>

Objava podataka i informacija sa stanjem na finansijski datum 31. decembra 2025. godine  
(u hiljadama KM)

		Podjela neto izloženosti po zemljama					Podjela neto izloženosti po geografskim područjima			
Red . br.	Vrsta izloženosti	BiH	Austrija	Njemačka	Slovenija	Ostale zemlje	CEE[2]	EU	Ostala geografska područja	Ukupno
9	Izloženosti osigurane nekretninama	594,551					594,551			<b>594,551</b>
10	Izloženosti u statusu neizmirenja obaveza	15,328					15,328	0		<b>15,328</b>
11	Visokorizične izloženosti	17,026					17,026			<b>17,026</b>
12	Izloženosti u obliku pokrivenih obveznica									-
13	Izloženosti prema institucijama i privrednim društvima sa kratkoročnom kreditnom procjenom		27,856	89,831		0		117,687	-	<b>117,687</b>
14	Izloženosti u obliku udjela ili dionica u investicionim fondovima									-
15	Izloženosti na osnovu vlasničkih ulaganja					348		348		<b>348</b>
16	Ostale izloženosti	153,005				-	153,005		-	<b>153,005</b>

Objava podataka i informacija sa stanjem na finansijski datum 31. decembra 2025. godine  
(u hiljadama KM)

**e) podjela izloženosti prema vrsti djelatnosti, prema kategorijama izloženosti uz detaljniju razradu prema potrebi**

Izloženosti prema vrstama djelatnosti (neto vrijednost izloženosti)																					
Red. br.	Izloženosti	Poljoprivredu, stumarstvo i ribolov	Vadnje ruda i kamena	Prerađivačka industrija	Proizvodnja i snabdijevanje električnom energijom, gasom, parom i klimatizacija	Snabdijevanje vodom; kanalizacija, upravljanje otpadom i djelatnosti sanacije (remedijacije) životne sredine	Gradivinarstvo	Trgovina na veliko i na malo; popravka motornih vozila i motocikla	Saobraćaj i skladištenje	Djelatnosti pružanja smještaja, pripreme i posluživanja hrane; hotelsništvo i ugostiteljstvo	Informacije i komunikacije	Finansijske djelatnosti i djelatnosti osiguranja	Poslovanje nekretnimama	Stručne, naučne i tehničke djelatnosti	Administrativne i pomoćne usluzne djelatnosti	Javna uprava i odbrana; obavezno socijalno osiguranje	Obrazovanje	Djelatnosti zdravstvene zaštite i socijalnog rada	Umjetnost, zabava i rekreacija	Ostale djelatnosti	Ukupno
1	Izloženosti prema centralnim bankama ili centralnim bankama	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	271,030	-	-	-	105,349	-	-	-	-	376,379
2	Izloženosti prema regionalnim bankama ili lokalnim vlastima	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	101	-	-	-	155,260	-	-	-	-	155,159
3	Izloženosti prema subjektima javnog sektora	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	297	-	-	297
4	Izloženosti prema multilateralim razvojnim bankama	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	157	-	-	-	-	-	-	-	-	157
5	Izloženosti prema međunarodnim organizacijama	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6	Izloženosti prema institucijama	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	96,775	-	-	-	-	-	-	-	-	96,775
7	Izloženosti prema privrednim društvima	13,786	3,243	276,869	85,532	6,135	180,410	431,984	54,862	5,150	25,181	18,009	15,289	14,857	27,466	1	1,493	3,418	1,559	492	1,165,736
8	Izloženosti prema stanovništvu	7,848	1,382	68,962	4,979	5,158	80,550	118,701	45,952	11,263	7,278	625	3,016	16,857	548,535	-	797	4,431	863	464	927,661
9	Izloženosti osigurane nekretnimama	7,385	2,233	113,017	4,204	1,013	31,501	129,370	20,942	17,529	12,782	83	14,896	2,939	233,121	-	-	2,209	1,327	-	594,551
10	Izloženosti u statusu neizmirenja obaveza	1	-	4,174	0	0	285	4,743	443	613	4	0	0	1	5,055	0	0	0	7	1	15,328
11	Via konzilijne izloženosti	-	-	-	-	-	13,678	-	-	-	-	-	-	3,347	-	-	-	-	-	-	17,026
12	Izloženosti u obliku pokrivenih obveznica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
13	Izloženosti prema institucijama i privrednim društvima sa kratkoročnom kreditnom procjenom	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	117,687	-	-	-	-	-	-	-	-	117,687
14	Izloženosti u obliku udjela ili dionica u investicionim fondovima	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15	Izloženosti na osnovu vlasničkih ulaganja	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	348	-	-	-	-	-	348
16	Ostale izloženosti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	153,005	-	-	-	-	-	-	-	-	153,005

**f) preostali rok dospijea svih izloženosti i po kategorijama izloženosti, a ako je primjenjivo i detaljnije**

Preostali rok do dospijea svih izloženosti (neto vrijednost izloženosti)						
Red. br.	Kategorija izloženosti	≤ 1 god	> 1 ≤ 5 god	> 5 god	Nije navedeno dospijee	Ukupno
1	Izloženosti prema centralnim vladama ili centralnim bankama	376,379	-	-	-	376,379
2	Izloženosti prema regionalnim vladama ili lokalnim vlastima	99,641	5,061	50,557	101	155,159
3	Izloženosti prema subjektima javnog sektora	297	-	-	-	297
4	Izloženosti prema multilateralim razvojnim bankama	157	-	-	-	157
5	Izloženosti prema međunarodnim organizacijama					
6	Izloženosti prema institucijama	82,670	11,918	1,464	723	96,775
7	Izloženosti prema privrednim društvima	467,745	406,357	291,635	-	1,165,736
8	Izloženosti prema stanovništvu	197,189	309,905	420,567	-	927,661
9	Izloženosti osigurane nekretninama	158,947	257,840	177,764	-	594,551
10	Izloženosti u statusu neizmirenja obaveza	5,211	3,365	6,752	-	15,328
11	Visokorizične izloženosti	1,633	15,392	-	-	17,026
12	Izloženosti u obliku pokrivenih obveznica					
13	Izloženosti prema institucijama i privrednim društvima sa kratkoročnom kreditnom procjenom	117,687	-	-	-	117,687
14	Izloženosti u obliku udjela ili dionica u investicionim fondovima					
15	Izloženosti na osnovu vlasničkih ulaganja	348	-	-	-	348
16	Ostale izloženosti	5,523	-	-	147,482	153,005

**g) prema značajnoj privrednoj grani:**

1. iznos bruto izloženosti u statusu neizmirenja obaveza,
2. bruto iznosu dospjelih nenaplaćenih potraživanja i
3. bruto iznosu ostalih izloženosti sa pripadajućim ispravkama vrijednosti (rezervisanjima za očekivane kreditne gubitke)

Izloženosti prema značajnoj grani privrede							
Red. br.	Grane privrede	Izloženosti u statusu neizmirenja obaveza	Ispravke vrijednosti za izloženosti u statusu neizmirenja obaveza	Iznos dospjelih nenaplaćenih potraživanja	Ispravke vrijednosti za dospjela nenaplaćena potraživanja	Izloženosti koje nisu u statusu neizmirenja obaveza	Ispravke vrijednosti za izloženosti koje nisu u statusu neizmirenja obaveza
1	Poljoprivreda, šumarstvo i ribolov	17	17	48	4	29,620	600
2	Vađenje ruda i kamena	1	1	3	0	6,962	103
3	Prerađivačka industrija	8,497	4,323	3,570	2,423	466,774	7,926
4	Proizvodnja i snabdijevanje električnom energijom, gasom, parom i klimatizacija	6	5	20	2	96,334	1,620

Izloženosti prema značajnoj grani privrede							
Red. br.	Grane privrede	Izloženosti u statusu neizmirenja obaveza	Ispravke vrijednosti za izloženosti u statusu neizmirenja obaveza	Iznos dospjelih nenaplaćenih potraživanja	Ispravke vrijednosti za dospjela nenaplaćena potraživanja	Izloženosti koje nisu u statusu neizmirenja obaveza	Ispravke vrijednosti za izloženosti koje nisu u statusu neizmirenja obaveza
5	Snabdijevanje vodom; kanalizacija, upravljanje otpadom i djelatnosti sanacije (remedijacije) životne sredine	5,148	5,148	5,149	5,147	12,432	125
6	Građevinarstvo	2,122	1,837	1,076	253	309,495	3,356
7	Trgovina na veliko i na malo; popravka motornih vozila i motocikala	8,592	3,849	4,175	3,555	687,666	7,612
8	Saobraćaj i skladištenje	1,740	1,297	1,108	954	123,999	2,243
9	Djelatnosti pružanja smještaja, pripreme i posluživanja hrane; hotelijerstvo i ugostiteljstvo	1,099	486	154	132	34,991	1,050
10	Informacije i komunikacije	47	42	32	21	45,885	644
11	Finansijske djelatnosti i djelatnosti osiguranja	827	827	7	0	658,751	1,482
12	Poslovanje nekretninama	4	4	40	1	34,131	929
13	Stručne, naučne i tehničke djelatnosti	184	183	174	153	38,826	826
14	Administrativne i pomoćne uslužne djelatnosti	33,220	28,165	20,405	17,986	825,186	15,715
15	Javna uprava i odbrana; obavezno socijalno osiguranje	1	1	70	4	263,658	3,049
16	Obrazovanje	3	3	2	0	2,327	38
17	Djelatnosti zdravstvene zaštite i socijalnog rada	6	6	89	1	10,405	50
18	Umjetnost, zabava i rekreacija	50	42	20	14	3,849	100
19	Ostale djelatnosti	48	47	2	2	980	24

Izloženosti prema značajnoj grani privrede							
Red. br.	Grane privrede	Izloženosti u statusu neizmirenja obaveza	Ispravke vrijednosti za izloženosti u statusu neizmirenja obaveza	Iznos dospjelih nenaplaćenih potraživanja	Ispravke vrijednosti za dospjela nenaplaćena potraživanja	Izloženosti koje nisu u statusu neizmirenja obaveza	Ispravke vrijednosti za izloženosti koje nisu u statusu neizmirenja obaveza
20	Ukupno	61,612	46,284	36,143	30,652	3,652,272	47,491

**h) prikaz promjena u ispravkama vrijednosti (rezervisanjima za očekivane kreditne gubitke) iz tačke g) ovog stava tokom izvještajnog perioda koji uključuje početno stanje, promjene u toku izvještajnog razdoblja i završno stanje**

U tabeli ispod je prikaz kretanja ispravki vrijednosti bilansnih ispravki vrijednosti:

	Bilansne ispravke vrijednosti	Ispravke vrijednosti za izloženosti u statusu neizmirenja obaveza	Ispravke vrijednosti za izloženosti koje nisu u statusu neizmirenja obaveza
1.	<b>Početno stanje</b>	45.577	34.361
2.	Nove ispravke vrijednosti tokom perioda	9.358	16.162
3.	Iznos umanjenja ispravki vrijednosti	-10.137*	-12.603
4.	<b>Završno stanje</b>	44.798	37.920

\* U poziciju „Iznos umanjenja ispravki vrijednosti“ u statusu neizmirenja obaveza, uključen je iznos raspuštanja ispravki vrijednosti za računovodstveno otpisane kredite, po Odluci o minimalnim standardima za upravljanje kreditnim rizikom i klasifikaciju aktive banaka, u iznosu od 7.987 hiljada KM.

U tabeli ispod je prikaz kretanja rezervi stavki vanbilansa koji se mjeri po amortiziranom trošku:

	Rezerve za vanbilans po amortiziranom trošku	Rezerve za izloženosti u statusu neizmirenja obaveza	Ispravke vrijednosti za izloženosti koje nisu u statusu neizmirenja obaveza
1.	<b>Početno stanje</b>	15	10.795
2.	Nove ispravke vrijednosti tokom perioda	-	4.970
3.	Iznos umanjenja ispravki vrijednosti	1.515	-6.531
4.	<b>Završno stanje</b>	1.530	9.234

**i) za svaku od kategorija izloženosti:**

1. naziv odabrane ECAI ili ECA, kao i razloge za svaku promjenu izbora istih

Banka je za upotrebu ECAI rejtinga za kategoriju izloženosti prema institucijama odlučila da koristi Moody's kao jedne od Institucija za eksternu kreditnu procjenu sa najvećih ugledom u svijetu. Banka za Izloženosti prema Centralnim vladama i Centralnim bankama koristi ECAI Moody's, S&P's i Fitch koje dobije od Erste Group Bank AG kroz izvještaj Sovereign and country risk rating

**2. kategorije izloženosti za koje se upotrebljava procjena kreditnog rejtinga ECAI ili ECA**

Za sve ostale kategorije izloženosti ne koriste se eksterni rejtinzi.

**3. opis procedura koje se odnose na primjenu kreditnog rejtinga izdavaoca ili emitovanih finansijskih instrumenata izdavaoca na pojedine pozicije iz bankarske knjige**

Banka je primjenu eksternih rejtinga obradila kroz lokalnu Politiku izračuna kapitalnih zahtjeva za kreditni rizik kroz poglavlje 5. Priznavanje kreditnih procjena ECAI-a.

**4. raspoređivanje kreditnih rejtinga izabrane ECAI ili ECA u odgovarajuće stepene kreditnog kvaliteta**

Raspoređivanje kreditnog rejtinga u stepene kreditne kvalitete vrši se u skladu sa Odlukom o izračunavanju kapitala.

**5. iznose izloženosti prije i poslije korištenja kreditne zaštite za izloženosti koje nisu u statusu neizmirenja obaveza i za izloženosti u statusu neizmirenja obaveza**

Prije i poslije korištenja kreditne zaštite					
		Vrijednost neto izloženosti prije korištenja kreditne zaštite		Vrijednosti neto izloženosti poslije korištenja kreditne zaštite	
Red. br.	Kategorija izloženosti	Izloženosti koje nisu u statusu neizmirenja obaveza	Izloženosti u statusu neizmirenja obaveza	Izloženosti koje nisu u statusu neizmirenja obaveza	Izloženosti u statusu neizmirenja obaveza
1	Izloženosti prema centralnim vladama ili centralnim bankama	376,379	-	376,379	-
2	Izloženosti prema regionalnim vladama ili lokalnim vlastima	155,159	-	198,530	-
3	Izloženosti prema subjektima javnog sektora	297	-	297	-
4	Izloženosti prema multilateralnim razvojnim bankama	157	-	157	-
5	Izloženosti prema međunarodnim organizacijama	-	-	-	-
6	Izloženosti prema institucijama	96,775	-	97,420	-
7	Izloženosti prema privrednim društvima	1,165,736	265	1,100,926	265

Prije i poslije korištenja kreditne zaštite					
		Vrijednost neto izloženosti prije korištenja kreditne zaštite		Vrijednosti neto izloženosti poslije korištenja kreditne zaštite	
Red. br.	Kategorija izloženosti	Izloženosti koje nisu u statusu neizmirenja obaveza	Izloženosti u statusu neizmirenja obaveza	Izloženosti koje nisu u statusu neizmirenja obaveza	Izloženosti u statusu neizmirenja obaveza
8	Izloženosti prema stanovništvu	927,661	12,188	915,830	12,100
9	Izloženosti obezbijedene nekretninama	594,551	2,874	594,551	2,874
10	Visokorizične izloženosti	-	-	-	-
11	Izloženosti u obliku pokrivenih obveznica	-	-	-	-
12	Izloženosti prema institucijama i privrednim društvima sa kratkoročnom kreditnom procjenom	117,687	-	117,687	-
13	Izloženosti u obliku udjela ili dionica u investicionim fondovima	-	-	-	-
14	Izloženosti po osnovu vlasničkih ulaganja	348	-	348	-
15	Ostale izloženosti	153,005	-	185,719	-

#### 6.7 Podaci i informacije koje se odnose na zahtjeve za održavanje zaštitnog sloja kapitala za očuvanje kapitala i ostale zaštitne slojeve kapitala, u skladu sa odredbama Odluke o izračunavanju kapitala banke

Odlukom Agencije za bankarstvo FBiH propisan je zaštitni sloj za očuvanje kapitala koji banka mora održavati u obliku redovnog osnovnog kapitala u iznosu od 2,5% ukupnog iznosa izloženosti riziku, a izračunatog u skladu sa članom 34. stav (3) Odluke o izračunavanju kapitala banke. Zaštitni sloj za očuvanje kapitala sastoji se samo iz stavki redovnog osnovnog kapitala, nakon ispunjenja stope redovnog osnovnog kapitala od 6,75% i ne može se koristiti za održavanje stope osnovnog i stope ukupnog kapitala.

Pored zakonom propisanih minimalnih stopa kapitala, Banka održava stope u skladu sa SREP zahtjevom Agencije.

Ostale zaštitne slojeve kapitala Agencija za bankarstvo FBiH nije propisala.

#### 6.8 Podaci i informacije u slučaju propisivanja primjene protucikličnog zaštitnog sloja kapitala:

- a) ukupan iznos protucikličnog zaštitnog sloja kapitala banke
- b) geografska raspodjela izloženosti značajnih za izračunavanje protucikličnog zaštitnog sloja kapitala

U skladu sa Odlukom o izračunu kapitala banaka protuciklični zaštitni sloj kapitala nije propisan od strane FBA te ga Banka ne koristi.

## 6.9 Podaci i informacije o stopi finansijske poluge i upravljanju rizikom prekomjerne finansijske poluge:

### a) stopa finansijske poluge izračunatu u skladu sa odredbama Odluke o izračunavanju kapitala banke

Omjer finansijske poluge je omjer između osnovnog kapitala i mjere izloženosti prema članu 37. Odluke o izračunavanju kapitala banke. Mjera izloženosti predstavlja zbir neponderiranih bilansnih i vanbilansnih pozicija uzimajući u obzir vrednovanja i ispravke vrijednosti za kreditni rizik kako je definisano Odlukom.

Stopa finansijske poluge na dan 31.12.2025. iznosi 11,90%.

FINANSIJSKA POLUGA	Izloženosti stope finansijske poluge
<b>Vrijednost izloženosti</b>	
Stavke vanbilansa sa faktorom konverzije (CCF) 10% u skladu s članom 37. stav (8) tačka a) Odluke o izračunavanju kapitala banke	59.784
Stavke vanbilansa sa faktorom konverzije (CCF) 20% u skladu s članom 37. stav (8) tačka b) Odluke o izračunavanju kapitala banke	49.749
Stavke vanbilansa sa faktorom konverzije (CCF) 50% u skladu s članom 37. stav (8) tačka c) Odluke o izračunavanju kapitala banke	116.539
Stavke vanbilansa sa faktorom konverzije (CCF) 100% u skladu s članom 37. stav (8) tačka d) Odluke o izračunavanju kapitala banke	5.149
Ostala imovina	2.543.326
(-) Iznos odbitnih stavki aktive – osnovni kapital – u skladu sa članom 37. stav (3) Odluke o izračunavanju kapitala banke	-8.029
Izloženost stope finansijske poluge – u skladu sa članom 37. stav (4) Odluke o izračunavanju kapitala banke	2.766.518
<b>Kapital</b>	
Osnovni kapital – u skladu sa članom 37. stav (3) Odluke o izračunavanju kapitala banke	329.109
Stopa finansijske poluge	
Stopa finansijske poluge – u skladu sa članom 37. stav (2) Odluke o izračunavanju kapitala banke	11.90%

### b) pregled stavki uključenih prilikom utvrđivanja ukupne izloženosti banke, koja predstavlja nazivnik prilikom izračunavanja stope finansijske poluge

Stavke koje su uključene u nazivnik prilikom izračunavanja stope finansijske poluge pri utvrđivanju mjera ukupne izloženosti banke jesu zbir vrijednosti izloženosti i to:

- vrijednost izloženosti imovine odnosno bilansne pozicije imovine umanjene za ispravke vrijednosti, osim stavki koje se odbijaju prilikom utvrđivanja mjere kapitala, odbitnih stavki aktive Osnovnog kapitala u skladu sa Odlukom o izračunavanju kapitala banke;
- vrijednost izloženosti za finansijske derivate;
- vrijednost izloženosti vanbilansnih stavki pri čemu je uzeta knjigovodstvena vrijednost tih stavki umanjena za rezerve za kreditne gubitke po međunarodnom standardu za vanbilansne stavke, a na koje je primjenjen konverzijski faktor u skladu sa Odlukom o izračunavanju kapitala banke i to: 10% primjenjen na knjigovodstvenu vrijednost za neiskorištene kreditne linije, koje se mogu bezuslovno opozvati u bilo kojem trenutku bez prethodne obavijesti (nerizični odobreni okviri); 20% za vanbilansne stavke srednjeg/niskog rizika po osnovu finansiranja trgovine (date činidbene i ostale garancije, kratkoročni odobreni limiti po transakcijskim računima i kreditnim karticama, kao i okviri); 50% za vanbilansne stavke srednjeg rizika po osnovu finansiranja trgovine i za

vanbilansne stavke povezane sa službeno podržanim izvoznim kreditima( date plative, carinske garancije, akreditivi te dugoročna prekoracenja po racunima, te dugoročni okviri); 100% za sve druge vanbilansne stavke, sto su u nasem slučaju vanbilanske stavke faktoring poslovanja i inostrane garancije.

**c) opis najznačajnijih faktora koji su utjecali na promjenu stope finansijske poluge u odnosu na prethodnu objavu**

Stopa finansijske poluge na dan 31.12.2025. iznosila je 11.90%, dok je na dan 31.12.2024. iznosila 11.61%. Najznačajniji faktori koji su uticali na promjenu stope finansijske poluge u odnosu na prethodnu godinu odnose se na

- povećanje vrijednosti izloženosti vanbilansnih stavki faktorom konverzije (CCF) 10% (povećanje 18%)
- povećanje vrijednosti izloženosti vanbilansnih stavki faktorom konverzije (CCF) 20% (povećanje 7%)
- smanjenje vrijednosti izloženosti vanbilansnih stavki faktorom konverzije (CCF) 50% (smanjenje 23%)
- smanjenje vrijednosti izloženosti vanbilansnih stavki faktorom konverzije (CCF) 100% (smanjenje 14%)

Vrijednost izloženosti ostale imovine je povećana u odnosu na prethodnu godinu za 7%. Iznos odbitnih stavki aktive osnovnog kapitala povećana je za 29% u odnosu na prethodnu godinu, što je povećanje ukupne izloženosti stope finansijske poluge (nazivnika) 6% u odnosu na prethodnu godinu (2025: 2.766.518 2024: 2.621.242). Osnovni kapital je povećan za 8% u odnosu na prethodnu godinu (2025.:329.109, 2024.: 304.239).

**d) opis postupaka koje banka primjenjuje za upravljanje rizikom prekomjerne finansijske poluge**

Rizikom prekomjerne finansijske poluge upravlja se kroz proces upravljanja osnovnog kapitala i izloženosti Banke, pri čemu navedeni procesi podrazumijevaju adekvatne sisteme praćenja, planiranja i kontrole relevantnih pozicija.

## 7 LIKVIDNOSNI ZAHTJEVI

### 7.1 Strategije i postupci za upravljanje rizikom likvidnosti

Strategija rizika likvidnosti Banke je interni akt koji definiše toleranciju Banke na rizike iz oblasti likvidnosti, dok strategija likvidnosti definiše konkretne mjere i akcije kako bi se tim rizikom adekvatno upravljalo. Strategija likvidnosti je prilagođena rizičnom profilu Banke i odražava sve elemente koje zahtjevaju lokalna regulativa Banke i standardi Grupe, te čini integralni dio ukupne strategije Banke. Karakter rizika likvidnosti ne omogućava detaljno planiranje pojedinačnih pozicija, ali može jasno definirati apetit za rizik likvidnosti.

Ključni postupci za upravljanje rizikom likvidnosti obuhvataju između ostalog sljedeće: definisanje rizika likvidnosti, tolerancije rizika, redovna procjena i utvrđivanje značajnosti rizika, definisanje plana finansiranja u vanrednim okolnostima i redovna kontrola i izvještavanje u cilju prepoznavanja ranih znakova upozorenja te poduzimanja pravovremenih aktivnosti.

Tolerancija rizika se definiše kroz godišnju Izjavu o preuzimanju rizika gdje su, između ostalog, definirani ključni indikatori likvidnosti te njihovi limiti.

Upravljanje rizikom likvidnosti podrazumjeva sposobnost Banke da potpuno i bez odlaganja izvršava sve preuzete obaveze na dan njihovog dospjeća, odnosno, upravljanje likvidnošću podrazumjeva upravljanje novčanim tokovima Banke, na način koji omogućava izvršenje

finansijskih obaveza u roku dospijea. Banka definiše rizik likvidnosti u skladu sa regulatornim propisima Agencije za bankarstvo FBiH i općim načelima Bazelskog komiteta za nadzor banaka (BCBS). Rizik likvidnosti je rizik da banka nije u mogućnosti ispuniti svoje obaveze plaćanja kada dospiju ili je samo u mogućnosti ispuniti ove obaveze uz visoke troškove. Ovaj rizik uključuje sljedeće podskupine rizika:

- Rizik likvidnosti/ Rizik insolventnosti je kratkoročni rizik da se tekuće ili buduće obaveze plaćanja ne mogu u potpunosti ispuniti na vrijeme na ekonomski opravdan način.
- Rizik finansiranja likvidnosti/ Rizik strukturne likvidnosti je dugoročni rizik od gubitaka uslijed promjene troškova sopstvenog refinanciranja ili kreditnog raspona Grupe. Rizik finansiranja likvidnosti je rizik da Banka neće biti u mogućnosti da učinkovito ispuni očekivane i neočekivane sadašnje i buduće novčane tokove i kolateralne potrebe bez utjecaja na svakodnevno poslovanje ili finansijsko stanje Banke.
- Tržišni rizik likvidnosti je rizik da Banka neće moći lako nadoknaditi ili eliminirati poziciju po tržišnoj cijeni zbog neadekvatne dubine tržišta ili poremećaja na tržištu.
- Koncentracija rizika likvidnosti/ koncentracija izvora finansiranja postoji kada je finansijska struktura Banke osjetljiva na jedan događaj ili jedan pojedinačni faktor, poput značajnog i naglog povlačenja sredstava ili neadekvatnog pristupa novom finansiranju. Iznos koji predstavlja koncentraciju finansiranja je iznos koji ako se povuče ili istovremeno ili sa sličnim ili povezanim izvorima finansiranja, zahtijeva da Banka značajno promijeni svoju svakodnevnu strategiju finansiranja.
- Rizik unutardnevne likvidnosti je rizik neadekvatnog upravljanja unutardnevnom likvidnosti, što može dovesti do nemogućnosti pravovremene isplate obaveza te uticaja na likvidnosnu poziciju banke i likvidnost drugih strana.

Likvidnost Banke je osnovna pretpostavka njene održivosti i opstanka na finansijskom tržištu. Tri su osnovna načela koja je Banka implementirala u okviru upravljanja rizikom likvidnosti:

- konzervativnost: mjerenje se uvijek treba temeljiti na konzervativnim procjenama i pretpostavkama.
- granularnost: u specifikaciji bilo koje mjere likvidnosti rizika Banka treba nastojati definirati dovoljno granularne podatke za izračun. Banka treba osigurati da svi inputi budu dovoljni u pogledu mjerenja rizika likvidnosti kako bi se omogućila adekvatna analiza rezultata i pravovremeno reagiralo na ključne rizike.
- pravovremenost: Banka treba definisati ulazne podatke i frekvenciju izvještavanja ,kako bi mogla pravovremeno reagirati u slučaju pogoršanja mjera likvidonosnog rizika.

Banka je na dan 31.12.2025. godine imala usvojen interni akt Plan finansiranja u vanrednim okolnostima. Usvajanje ovog plana je u nadležnosti Nadzornog odbora. Plan finansiranja u vanrednim okolnostima je sačinjen na osnovu Odluke o upravljanju rizikom likvidnosti banke Agencije za bankarstvo FBiH. Namjera ovog dokumenta je da obezbjedi okvir za upravljanje sa kratkoročnim i dugoročnim problemima koji mogu onemogućiti Banku da finansira neke ili sve svoje aktivnosti na vrijeme ili pod uslovima prihvatljivih troškova. Svrha Plana za finansiranje u vanrednim okolnostima jeste definiranje aktivnosti za identifikovanje, mjerenje i upravljanje potencijalnim likvidnosnim problemima čiji intenzitet može biti raznolik, a u cilju zaštite depozitara, kreditora i dioničara Banke. Plan je dio procesa kojim se upravlja rizikom likvidnosti i sačinjen je sa ciljem da finansijska institucija kreira i održava adekvatnu likvidnosnu poziciju. Planom se definišu rani upozoravajući indikatori koje se poduzimaju u slučaju krize, izvještavanje i proces redovnog ažuriranja ovog dokumenta kojim se ostvaruje primjenjivost odredbi koje čine njegov sastavni dio. Banka je tokom 2025. godine izvršila obavezno jednogodišenje testiranje Plana. Rezultat navedenog testiranja su pokazali da Banka raspolaže adekvatnim mjerama za prevazilaženje krize likvidnosti koje su definisane Planom.

Banka ima implementiran mehanizam raspodjele FTP (eng. Funds Transfer Pricing) u procesu odlučivanja, odnosno pri internom određivanju cijena proizvoda. FTP je proces koji se koristi u bankarstvu kako bi se prilagodile izvještajne performanse različitih organizacionih/poslovnih jedinica te koji će profitabilnost ovih jedinica prilagoditi kako bi inkorporirala prave troškove izvora finansiranja.

U segmentu upravljanja rizikom likvidnosti, za proces odobrenja novih proizvoda ili materijalnih izmjena postojećih potrebno je sagledati i rizik likvidnosti, sa akcentom na razinu rizika koju Banka želi prihvatiti u skladu sa apetitom za rizikom. Procedura pod nazivom Proces odobrenja proizvoda ("PAP") odnosi se na razvoj i odobravanje novih proizvoda i usluga ili materijalnih promjena u postojećim proizvodima / uslugama koja uključuje tehnički aspekt, operativni aspekt, upravljanje rizicima, pravni, računovodstveni, aspekt cijena, usklađenosti (uključujući reputacijski rizik) i druge aspekte definirane pomenutom Procedurom.

## **7.2 Način organizovanja funkcije upravljanja rizikom likvidnosti u banci, uključujući i sistem izvještavanja i mjerenja rizika likvidnosti**

Odgovorni za upravljanje likvidnošću banke (navedeni ispod) stalno prate i usklađuju potrebe klijenata za sredstvima, minimalne standarde i zakonske propise za upravljanje rizikom likvidnošću i zahtjeve profitabilnosti. Nadzorni odbor propisuje sadržaj i frekvenciju izvještavanja o riziku likvidnosti, a Uprava Banke ispunjava propisane zahtjeve u upravljanju likvidnošću i dnevnih i unutar dnevnih obaveza Banke, kao i izdržavanje stresnih perioda na način da se održava adekvatan zaštitni sloj likvidnosti te izvještava Nadzorni odbor o upravljanju rizikom likvidnosti banke.

**Uprava Banke i Nadzorni odbor** su odgovorni za uspostavljanje primjerene strategije likvidnosti, te politika, procedura, postupaka i sistema za upravljanje rizikom likvidnosti, u skladu sa odobrenom tolerancijom na rizik, kako bi osigurali da Banka održava dovoljnu likvidnost da ispuni svoje obaveze u svakom trenutku.

**Odbor za upravljanje aktivom i pasivom Banke** (ALCO odbor) je izvršni organ Uprave Banke kroz čije se ukupne aktivnosti obezbjeđuje sprovođenje politika upravljanja aktivom i pasivom Banke, što uključuje i upravljanje rizikom likvidnosti. U kriznim situacijama, ALCO odbor je zadužen za odobravanja aktivnosti za poboljšanje likvidnosti.

**Komisija za operativnu likvidnost** je zadužena za praćenje tekuće likvidnosti Banke, potreba za likvidnim sredstvima, te za operativno planiranje likvidnosti.

**Odjel upravljanja aktivom i pasivom** je zadužen za upravljanje likvidnošću, donošenje relevantnih internih akata iz segmenta upravljanja likvidonosnim rizikom, upravljanja izvorima sredstava te poštivanje regulatornih i internih limita likvidnosti.

**Sektor strateškog upravljanja rizicima** je odgovoran za implementaciju metoda i modela kontrole likvidnosti, praćenje i kontrolu vanjskih i unutrašnjih ograničenja i određivanje korektivnih mjera u slučaju povrede istih.

Sistem za izvještavanje i mjerenje rizika likvidnosti, pored podrške od strane Grupe i standardnih izvještaja iz ključnih IT sistema Banke, temelji se na razvijenoj bazi podataka koja obezbjeđuje informacije o svim budućim novčanim tokovima sredstava i obaveza, tj. prilivima i odlivima u Banci, gdje se posmatra cjelokupna aktiva i pasiva, osim vrjednosnih papira, te rizični vanbilans Banke sveden na nivo ugovora, tj nivo otplatnog plana (rata) pojedinačnog ugovora.

## **7.3 Politike i postupci za praćenje stalne efikasnosti zaštite od rizika likvidnosti i smanjenja rizika likvidnosti**

Izloženost riziku likvidnosti utvrđuje se u skladu sa regulatornim propisima i internim indikatorima. Praćenje ključnih pokazatelja rizika likvidnosti provodi se od unutar dnevno do kvartalno, a pojedini izvještaji se po potrebi sačinjavaju i češće od definisanog. Izvještavanje je definisano kroz regulatorne izvještaje (LCR, NSFR, izvještaj o ročnoj strukturi aktive i pasive, izvještaj o dnevnoj likvidnosti), interne izvještaje (interni indikatori likvidnosti definisani kroz ALCO, Komisiju za operativnu likvidnost, kvartalni izvještaj o riziku likvidnosti), te javno objavljivanje (Godišnji izvještaji).

Svi regulatorni zahtjevi se izvještavaju na pojedinačnoj razini, dok se za potrebe internog izvještavanja i praćenja likvidnosti radi sveobuhvatno izvještavanje mjera likvidnosti, i isto je obuhvaćeno kroz mjesečne ALCO izvještaje, te kvartalne izvještaje o riziku likvidnosti.

Upravljanje kratkoročnom i dugoročnom likvidnošću, uključujući rezerve likvidnosti, odgovornost je Odjela za upravljanje aktivom i pasivom. Uključuje, između ostalog, uspostavljanje strategije likvidnosti i uspostavljanje plana finansiranja u vanrednim okolnostima, odnosno plana postupanja u kriznim situacijama i provedbu sistema ranog upozorenja koji omogućavaju prepoznavanje vrste i ozbiljnosti krize što je ranije moguće, te sistem adekvatnih mjera koje će se poduzeti u takvim situacijama.

Program upravljanja rizikom likvidnosti je krovni akt koji uspostavlja okvir upravljanja rizikom likvidnosti, te postavlja minimalne standarde za identifikaciju, mjerenje, praćenje, upravljanje i izvještavanje o riziku likvidnosti u Banci. Programom se definiše okvirna strategija i politike za upravljanje rizikom likvidnosti, poštujući odredbe Zakona o bankama i Odluke o upravljanju rizikom likvidnosti FBA, kao i Pravilnik za upravljanje rizikom likvidnosti Grupe. Mjerenje likvidnosnog rizika (u obliku različitih indikatora/ koeficijenata) služi za utvrđivanje može li Banka "priuštiti" svoje stečene rizike kroz upoređivanje rezultata sa definisanim limitima za te koeficijente. Indikatori likvidnosti trebaju da kvantificiraju rizike likvidnosti, te da obuhvate procjenu strukture bilansa kao i projekciju budućih novčanih tokova u različitim stresnim uvjetima i vremenskim intervalima. Pretpostavke i parametri indikatora se revidiraju jednom godišnje.

#### **7.4 Opis izloženosti riziku likvidnosti i usklađenost sa strategijom iz tačke 7.1. ovog Odjeljka**

Izloženost riziku likvidnosti se prati kroz sljedeće pokazatelje rizika likvidnosti:

- Pokazatelji koji se prate dnevno uz izvještavanje u skladu sa regulatornim zahtjevima:
  - **Likvidna aktiva/Ukupna aktiva** - Koeficijent mjeri likvidnu imovinu podijeljenu sa ukupnom imovinom prema lokalnom regulatornom bilansu stanja. Likvidna imovina uključuje gotovinu, tekuće račune kod drugih banaka, plasmane kod banaka sa rokom dospjeća do 3 mjeseca i rezerve kod Centralne banke BiH.
  - **Likvidna aktiva/(Ukupne obaveze-Kapital)** - Koeficijent daje podatke o mogućnosti poslovanja sa eksternim finansiranjem (uključujući banke). U obzir se uzima likvidna imovina (koja uključuje gotovinu, tekuće račune kod drugih banaka, plasmane kod banaka sa rokom dospjeća do 3 mjeseca i rezerve kod Centralne banke BiH) podijeljena s ukupnim obvezama minus kapital (lokalne regulatorne pozicije bilansa).
- Pokazatelji koji se prate mjesečno uz izvještavanje u skladu sa regulatornim zahtjevima:
  - **Koeficijent pokrića likvidnosti (LCR)** - Banka je dužna osigurati minimalni koeficijent pokrića likvidnosti (LCR) koji predstavlja odnos između nivoa zaštitnog sloja likvidnosti i ukupnih neto likvidnosnih odliva tokom perioda stresa u trajanju od 30 kalendarskih dana koji mora biti  $\geq 100\%$ .
  - **LtD omjer** - Koeficijent predstavlja omjer neto iznos kredita (umanjen za ispravku vrijednosti) sa ukupnim iznosom depozita banke.
  - **Ročna usklađenost finansijske aktive i pasive do 30 dana** - Definiše se kao omjer zbira finansijske imovine u domaćoj i stranoj valuti i zbira obaveza u domaćoj i stranoj valuti s obzirom na preostalo dospjeće (u razdoblju od 30 dana).
- Pokazatelji koji se prate kvartalno uz izvještavanje u skladu sa regulatornim zahtjevima:
  - **Koeficijent neto stabilnih izvora finansiranja (NSFR)** - Banka je dužna osigurati minimalni koeficijent neto stabilnih izvora finansiranja (NSFR) koji predstavlja odnos između raspoloživog iznosa stabilnog finansiranja (ASF) i potrebnog iznosa stabilnog finansiranja (RSF), pri čemu na ovaj način utvrđeni koeficijent treba biti minimalno 100%.

Banka je definisala nivoe pokazatelja uz dodatni zaštitni sloj koji bi trebao osigurati odgovarajuće vrijeme za reakciju (npr. aktiviranje mjera oporavka) u skladu sa Planom oporavka tako da Banka nije ugrožena negativnim poslovanjem.

Ključni indikatori likvidnosti, pored regulatornih pokazatelja, su definisani u Izjavi o preuzimanju rizika (RAS) i oni čine osnovu Strategije likvidnosti. Pored strateških smjernica koje RAS definira kao okvir i cilj djelovanja, Strategija sadrži niz taktičkih elemenata koji omogućavaju postizanje strateških ciljeva.

Banka osigurava usklađenost svoje likvidne imovine i svojih neto likvidnosnih odliva čime se osigurava sposobnost Banke da upotrebljava zaštitne slojeve likvidnosti za ispunjavanje likvidnosnih odliva tokom razdoblja stresa. Banka u potpunosti osigurava usklađenost, što je vidljivo kroz zadovoljavanje LCR pokazatelja, održavanjem istog iznad propisanog regulatornog nivoa.

#### 7.5 Podaci o koeficijentu pokriva likvidnosti (LCR), uključujući pregled stavki uključenih prilikom izračunavanja tog koeficijenta

Banka je uspostavila čvrst okvir za upravljanje rizikom likvidnosti kojim osigurava dovoljan nivo likvidnosti, uključujući i zaštitu u obliku visokolikvidne neopterećene imovine, kako bi mogla podnijeti niz stresnih događaja, kao i pogoršanje ili gubitak izvora finansiranja. Banka osigurava usklađenost svoje likvidne imovine i svojih neto likvidnosnih odliva čime se osigurava sposobnost Banke da upotrebljava zaštitne slojeve likvidnosti za ispunjavanje likvidnosnih odliva tokom razdoblja stresa. Banka u potpunosti osigurava usklađenost, što je vidljivo kroz zadovoljavanje LCR pokazatelja, održavanjem istog iznad propisanog regulatornog nivoa.

Omjer likvidnosne pokrivenosti je prikazan u tabeli ispod i iznosio na dan 31.12.2025.

Obrazac LCR		
Red. br.	Stavka	Iznos
1.	Zaštitni sloj likvidnosti	379.868
2.	Neto likvidnosni odlivi	195.597
3.	Koeficijent likvidnosne pokrivenosti (%)	194,21%
Zaštitni sloj likvidnosti		
4.	Zaštitni sloj likvidnosti u obliku imovine nivoa 1 isključujući pokrivene obveznice izuzetno visokog kvaliteta, neprilagođen	379.868
5.	Odlivi na osnovu kolaterala u obliku imovine nivoa 1a isključujući pokrivene obveznice izuzetno visokog kvaliteta koje dospjevaju u roku od 30 dana	0
6.	Prilivi na osnovu kolaterala u obliku imovine nivoa 1 isključujući pokrivene obveznice izuzetno visokog kvaliteta koje dospjevaju u roku od 30 dana	0
7.	Obezbijeđeni odlivi novca koji dospjevaju u roku od 30 dana	0
8.	Obezbijeđeni prilivi novca koji dospjevaju u roku od 30 dana	0
9.	Prilagođeni iznos imovine nivoa 1 isključujući pokrivene obveznice izuzetno visokog kvaliteta "prije primjene gornje granice"	379.868
10.	Vrijednost imovine nivoa 1 u obliku pokrivenih obveznica izuzetno visokog kvaliteta, neprilagođena	0
11.	Odlivi na osnovu kolaterala u imovini nivoa 1 u obliku pokrivenih obveznica izuzetno visokog kvaliteta koje dospjevaju u roku od 30 dana	0
	visokog kvaliteta koje dospjevaju u roku od 30 dana	0

12.	Prilivi na osnovu kolaterala u imovini nivoa 1 u obliku pokrivenih obveznica izuzetno visokog kvaliteta koje dospijevaju u roku od 30 dana	0
13.	Prilagođeni iznos imovine nivoa 1 u obliku pokrivenih obveznica izuzetno visokog kvaliteta "prije primjene gornje granice"	0
14.	Prilagođeni iznos imovine nivoa 1 u obliku pokrivenih obveznica izuzetno visokog kvaliteta "nakon primjene gornje granice"	0
15.	"Iznos viška likvidne imovine" nivoa 1 u obliku pokrivenih obveznica izuzetno visokog kvaliteta	0
16.	Vrijednost imovine nivoa 2a, neprilagođena	0
17.	Odlivi na osnovu kolaterala u imovini nivoa 2a koji dospijevaju u roku od 30 dana	0
18.	Prilivi na osnovu kolaterala u imovini nivoa 2a koji dospijevaju u roku od 30 dana	0
19.	Prilagođeni iznos imovine nivoa 2a "prije primjene gornje granice"	0
20.	Prilagođeni iznos imovine nivoa 2a "nakon primjene gornje granice"	0
21.	"Iznos viška likvidne imovine" nivoa 2a	0
22.	Vrijednost imovine nivoa 2b, neprilagođena	0
23.	Odlivi na osnovu kolaterala u imovini nivoa 2b koji dospijevaju u roku od 30 dana	0
24.	Prilivi na osnovu kolaterala u imovini nivoa 2b koji dospijevaju u roku od 30 dana	0
25.	Prilagođeni iznos imovine nivoa 2b "prije primjene gornje granice"	0
26.	Prilagođeni iznos imovine nivoa 2b "nakon primjene gornje granice"	0
27.	"Iznos viška likvidne imovine" nivoa 2b	0
28.	Iznos viška likvidne imovine	0
29.	Zaštitni sloj likvidnosti	379.868
<b>Neto likvidnosni odlivi</b>		
30.	Ukupni odlivi	403983
31.	Potpuno izuzeti prilivi	0
32.	Prilivi na koje se primjenjuje gornja granica od 75 %	208.386
33.	Smanjenje za potpuno izuzete prilive	0
34.	Smanjenje za prilive na koje se primjenjuje gornja granica od 75 %	208.386
35.	Neto likvidnosni odliv	195.597

## 8 IZLOŽENOSTI PO OSNOVU VLASNIČKIH ULAGANJA BANKE

### 8.1 Podjela izloženosti prema namjeri ulaganja, uključujući i namjeru ostvarivanja kapitalne dobiti i strateške razloge

Vlasnička ulaganja u bankarskoj knjizi	Bilansna izloženost	Ukupna dobit/gubitak
Vlasnička ulaganja u kreditne institucije	-	-
- koja ne kotiraju na berzi	-	-
Vlasnička ulaganja u finansijske institucije	607	-
- koja ne kotiraju na berzi	607	-
Vlasnička ulaganja u trgovačka društva	-	-
- koja ne kotiraju na berzi	-	-
Vlasnička ulaganja u ostale institucije	348	-
- koja ne kotiraju na berzi	348	-

Banka ima ulaganja u jedno lice finansijskog sektora i to Sparkasse Leasing doo Sarajevo od kojeg ostvaruje kapitalnu dobit i ulaganje u Swift koje je neophodno za Banku zbog mogućnosti obavljanja ino platnog prometa.

#### **Pregled korištenih računovodstvenih politika i metoda vrednovanja, uključujući i osnovne pretpostavke i pristupe koji utječu na utvrđivanje vrijednosti, kao i svaku njihovu značajnu promjenu**

Fer vrijednost nekotirajućih vlasničkih instrumenata procjenjuje se primjenom odgovarajućeg omjera između cijene i zarade, odnosno cijene i novčanog toka prilagođenog na način da odražava specifične okolnosti vezane za izdatelja.

Pregled korištenih računovodstvenih postupaka i metoda vrjednovanja može se pronaći u Godišnjem izvještaju Banke objavljenom na internet stranici Banke.

#### **Vrsta, priroda i iznosi izloženosti po osnovu:**

- 1) vlasničkih ulaganja kojima se trguje na berzi**
- 2) vlasničkih ulaganja kojima se ne trguje na berzi, a koja su u dovoljno diverzificiranim portfolijima**
- 3) ostalih vlasničkih ulaganja**

Banka nema ulaganja u vlasničke vrijednosne papire koji kotiraju na berzi kako je i prikazano u tabeli iznad (tačka 8.1. dokumenta).

#### **Ukupan realizovani dobitak/ gubitak za prethodni period koji proističe iz prodaje ili zatvaranja pozicija po osnovu vlasničkih ulaganja**

Podaci u tabeli pod tačkom 8.1. dokumenta.

## 9 KAMATNI RIZIK U BANKARSKOJ KNJIZI

Izloženost kamatnom riziku po osnovu pozicija iz bankarske knjige, kao i pristupi za mjerenje odnosno procjenu tog rizika:

- a) izvori ovog rizika i učestalost njegovog mjerenja**

Banka je inherentno izložena kamatnom riziku koji proizilazi iz ponašanja postojeće strukture stavki aktive, pasive i vanbilansa, kao i očekivanog razvoja budućeg bilansa Banke. Izloženost kamatnom riziku se ogleda u negativnim uticajima promjene kamatnih stopa na sadašnju vrijednost budućih novčanih tokova, a time i na kamatni prihod.

Podvrste kamatnog rizika su:

- Rizik osnove je rizik koji proizilazi iz primjene različitih referentnih kamatnih stopa za instrumente sa sličnim dospjećem ili vremenom do sljedeće promjene kamatne stope, odnosno iz nesavršenosti korelacije referentnih kamatnih stopa za kamatno osjetljive instrumente.
- Rizik jaza: Rizik na koji je banka izložena zbog nesklada u dospjelošću (za fiksne kamatne stope) i revalorizaciji (za varijabilne kamatne stope) imovinskih pozicija, obaveza i dugih i kratkih izvanbilansnih pozicija u bankarskoj knjizi.
- Rizik opcije je rizik koji proizilazi iz opcija (ugrađenih i izričitih), pri kojem banka ili njen klijent mogu promijeniti nivo ili ročnost novčanih tokova kamatno osjetljivih instrumenata.
- Rizik odstupanja je rizik koji proizilazi iz ročne strukture kamatno osjetljivih instrumenata, odnosno razlika u periodu do promjene njihove kamatne stope, te obuhvata promjene ročne strukture kamatnih stopa koje se pojavljuju dosljedno na krivoj prinosa (paralelni rizik) ili različito po periodu (neparalelni rizik).
- Rizik krive prinosa: Rizik na koji je banka izložena zbog promjene oblika i nagiba krive prinosa.

Banka na redovnoj osnovi vrši mjerenje kamatnog rizika i to na način da na kvartalnoj osnovi vrši izračun izloženosti kamatnom riziku knjige banke u skladu sa relevantnim lokalnim regulatornim okvirom. Dodatne tehnike mjerenja kamatnog rizika su Combined VaR,

**b) osnovne pretpostavke za mjerenje, odnosno procjenu izloženosti ovom riziku, uključujući i pretpostavke o prijevremenim otplatama kredita i kretanju depozita po viđenju**

Banka je usvojila Strategiju kamatnog i tržišnog rizika koji definiše okvir, metode i procese koji se primjenjuju kako bi se na učinkovit način upravljalo trenutnom izloženosti kamatnom riziku u bankarskoj knjizi.

Metode koje Banka koristi za praćenje/mjerenje kamatnog rizika se svrstavaju u sljedeće kategorije:

- GAP analiza: Nominalni iznosi kamatonosne imovine i obaveza u bankarskoj knjizi raspoređeni po vremenskim intervalima,
- Promjena ekonomske vrijednosti u skladu sa Odlukom o upravljanju kamatnim rizikom u bankarskoj knjizi
- Ekonomska vrijednost kapitala (eng. Economic Value of Equity - EVE) lokalni
- Ekonomska vrijednost kapitala (eng. Economic Value of Equity - EVE ) grupni
- Combined VAR Grupe
- Osjetljivost neto kamatnih prihoda – Nil.

**GAP analiza** je jednostavna metoda za utvrđivanje i procjenu izloženosti riziku ponovnog vrednovanja. Njome se mjeri aritmetička razlika između nominalnih iznosa imovine i obaveza bankarske knjige osjetljivih na promjenu kamatne stope u apsolutnom smislu. Nesrazmjeri s većim iznosom imovine imaju pozitivan predznak (duge pozicije), dok oni sa većim iznosom obaveza imaju negativan predznak (kratke pozicije). GAP analizom sve relevantne stavke imovine i obaveza osjetljive na promjene kamatnih stopa raspoređuju se u utvrđene vremenske intervale.

Objava podataka i informacija sa stanjem na finansijski datum 31. decembra 2025. godine  
(u hiljadama KM)

Putem GAP analize se mjeri rizik ročne neusklađenosti, koje definiraju preko njega iznose koji nose rizik kamatne stope.

Mjerenje lokalnog Kamatnog rizika se vrši kroz dva ključna indikatora:

- EVE (Ekonomska vrijednost kapitala) – procjenjuje se efekat šokova na sadašnju vrijednost bilansa bankarske knjige;
- NII (Neto kamatni prihod) – procjenjuje se uticaj šokova na prihod od kamata u periodu od 12 mjeseci.

Rezultati ovih analiza koriste se za redovno praćenje i upravljanje izloženošću kamatnom riziku, te za osiguravanje da Banka održava svoju poziciju unutar propisanih regulatornih limita i internih okvira sklonosti preuzimanju rizika.

Mjerenje Kamatnog rizika Grupe se vrši kroz dva ključna indikatora:

- EVE (Ekonomska vrijednost kapitala) – procjenjuje se efekat šokova na sadašnju vrijednost bilansa bankarske knjige;
- NII (Neto kamatni prihod) – procjenjuje se uticaj šokova na prihod od kamata u periodu od 12 mjeseci.

ICAAP-VaR (Combined VaR) je historijski VaR sa horizontom rizika od 1 godine i intervalom pouzdanosti od 99,9% i koristi se za izračun kapitalnih zahtjeva Pillar II za tržišni rizik.

Sljedeće komponente uključene su u ICAAP-VaR izračune:

- Interni kapital koji sadrži rizike ekonomske vrijednosti koji bi mogli proizaći iz nepovoljnih kretanja kamatnih stopa (IR VaR)
- Interni kapital koji sadrži rizike ekonomske vrijednosti ulaganja u obveznice kao rezultat povećanja kreditnih raspona (Spread VaR)
- Interni kapital koji sadrži rizike ekonomske vrijednosti vlasničkih udjela kao rezultat nepovoljnih kretanja deviznih kurseva (nije relevantno za Sparkasse Bosnia)

Portfolij:

- Izračuni IR VaR primjenjuju se na cjelokupni kamatonosni bilansni i izvanbilansni portfolij bankarske knjige.
- Izračuni Spread VaR primjenjuju se na nostro portfolij (HTC-pozicije i dionice su isključene)

Banka je na dan 31.12.2025. za sve navedene indikatore bila u okviru postavljenih limita.

Osnovne pretpostavke za mjerenje i procjenu izloženosti kamatnom riziku u bankarskoj knjizi zasnovane su na važećim regulatornim smjernicama, kao i na internim metodologijama Banke i bankarske grupacije kojoj Banka pripada. Prilikom mjerenja rizika uzimaju se u obzir karakteristike određenih proizvoda, uključujući depozite bez ugovorenog roka dospjeća, u mjeri u kojoj je to primjenjivo na rizični profil Banke.

U skladu sa regulatornim okvirom, depoziti po viđenju razvrstavaju se u odgovarajuće vremenske kategorije na osnovu njihovih očekivanih karakteristika, pri čemu se razlikuje postupanje prema depozitima klijenata i depozitima učesnika na novčanom tržištu. Sredstva obavezne rezerve izdvojene kod Centralne banke tretiraju se kao instrumenti sa promjenjivom kamatnom stopom.

Banka uključuje pretpostavke o prijevremenim otplatama kredita u mjerenje kamatnog rizika u bankarskoj knjizi. Za potrebe procjene rizika kamatne stope primjenjuje se model depozita bez dospjeća (NMD model), kojim se procjenjuju ročnost i stabilnost depozita po viđenju na osnovu njihovog historijskog ponašanja i strukture. NMD model je razvijen i validiran na nivou bankarske grupacije u cilju osiguranja konzistentnosti i adekvatnosti procjene kamatnog rizika.

**c) promjene prihoda, ekonomske vrijednosti ili drugih faktora uslijed kamatnih šokova u skladu s metodom koja je utvrđena za mjerenje kamatnog rizika po značajnim valutama**

Trenutna metodologija zahtijeva primjenu šest propisanih scenarija šoka kamatnih stopa, uključujući paralelne i neparalelne promjene krive prinosa. Izračun se zasniva na procjeni budućih novčanih tokova, primjeni regulatornih ograničenja (uključujući odgovarajuće 'floorove') te agregaciji rezultata po značajnim valutama uz pravilo djelimičnog priznavanja pozitivnih efekata.

Izloženost Banke kamatnom riziku u knjizi banke u odnosu na regulatorni kapital na 31.12.2025. godine, a u skladu sa Odlukom o upravljanju kamatnim rizikom je iznosila:

<b>J 01.00</b>		Iznos
		0010
<b>EVE</b>		
0010	Δ EVE u najgorem scenariju	-31.120
0020	Δ EVE stopa u najgorem scenariju	-9,46%
<b>EVE u osnovnom i supervizorskim scenarijima šoka</b>		
0030	Nivo EVE u osnovnom scenariju	502.365
0040	Δ EVE u scenariju: paralelni šok rasta	-31.120
0050	Δ EVE u scenariju: paralelni šok pada	30.616
0060	Δ EVE u scenariju: šok nagiba	-147
0070	Δ EVE u scenariju: šok izravnjanja	-5.481
0080	Δ EVE u scenariju: šok rast kratkoročnih kamatnih stopa	-19.563
0090	Δ EVE u scenariju: šok pada kratkoročnih kamatnih stopa	19.352
<b>NII</b>		
0100	Δ NII u najgorem scenariju	-242
0110	Δ NII stopa u najgorem scenariju	-0,07%
<b>NII u osnovnom i supervizorskim scenarijima šoka</b>		
0120	Nivo NII u osnovnom scenariju	63.879
0130	Δ NII u scenariju: paralelni šok rasta	-141
0140	Δ NII u scenariju: paralelni šok pada	-242
<b>MV</b>		
<b>MV u osnovnom i supervizorskim scenarijima šoka</b>		
0150	Nivo MV u osnovnom scenariju	216.003
0160	Δ MV u scenariju: paralelni šok rasta	-15.236
0170	Δ MV u scenariju: paralelni šok pada	16.927
<b>Druge valute: Vrijednosti šokova</b>		
0180	Paralelni šok	
0190	Kratki šok	
0200	Dugi šok	
0210	Korišteni pristup	SA

## 10 ICAAP i ILAAP

### a) Sažet opis ICAAP-a

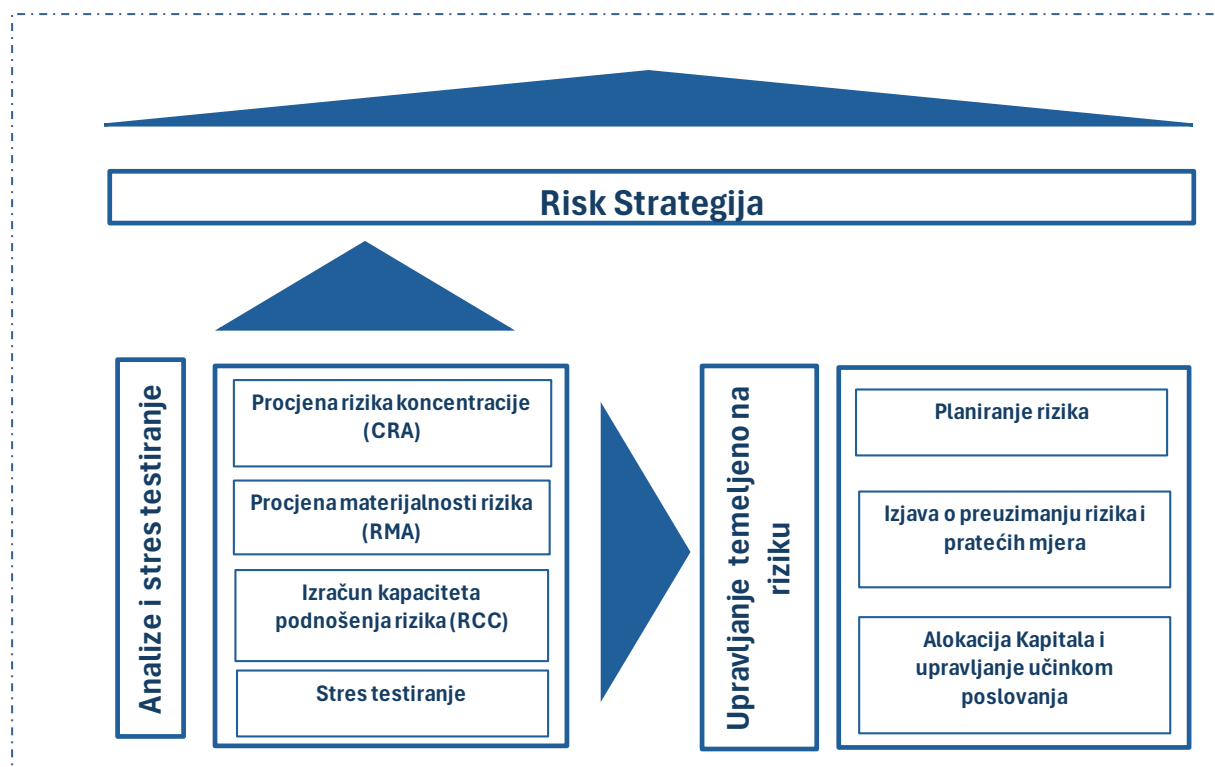
Uspostavljeni proces procjene adekvatnosti internog kapitala (engl. Internal capital adequacy assessment process - ICAAP) Banke zasnovan je na propisanim odredbama važeće zakonske regulative i to Odluka o sistemu internog upravljanja u banci (Službene novine FBiH, br. 39/21, 35/25), Odluka o internom procesu procjene adekvatnosti kapitala i internom procesu procjene adekvatnosti likvidnosti u banci (Službene novine FBiH, br. 30/20, 92/25) i Smjernice o izvještavanju Agencije za bankarstvo FBiH o primjeni ICAAP-a.

ICAAP politika Banke slijedi ICAAP Politiku i ICAAP Proceduru Grupe i predstavlja sveobuhvatnu politiku upravljanja rizicima koja opisuje okvir upravljanja rizicima unutar Banke. ICAAP okvir Banke služi da postavi opće principe, funkcije i zahtjeve za upravljanje rizicima unutar Banke i njegove osnovne komponente kako bi se u konačnici ispunili zahtjevi ICAAP-a.

Banka je ICAAP i ILAAP procesom obuhvatila sljedeće faze:

- utvrđivanje značajnih rizika, sa ciljem da budu utvrđeni svi značajni rizici i na odgovarajući način uključeni u ICAAP i ILAAP,
- mjerenje ili procjenu pojedinog rizika i određivanje pripadajućih iznosa internih kapitalnih i likvidnosnih zahtjeva kao rezultata ICAAP-a i ILAAP-a,
- određivanje ukupnog kapitala kao rezultata ICAAP-a,
- upoređivanje regulatornog kapitala i kapitala koji je utvrđen kao rezultat ICAAP-a.

Ključni elementi ICAAP procesa su prikazani na sljedećoj slici:



Slika 1. Elementi ICAAP procesa

ICAAP proces je uspostavljen sa ciljem utvrđivanja i održavanja na kontinuiranoj osnovi internog kapitala koji Banka smatra adekvatnim za pokriće rizika kojima je izložena. ICAAP u osnovi služi

da procijeni da li Banka ima kapacitet za preuzete rizike poređenjem svog rizičnog portfolia sa internim kapitalom (potencijalom za pokriće, eng. Coverage Potential - CP).

Izračun kapaciteta za podnošenje rizika (tzv. RCC, eng. Risk capacity calculation) je temelj ICAAP-a, jer se na osnovu istog utvrđuje adekvatnost ekonomskog kapitala. RCC kvantificira potencijal pokrića i interne kapitalne zahtjeve za sve relevantne rizike koji su identificirani u Procjeni materijalnosti rizika. Interni kapitalni zahtjevi se upoređuju sa interno raspoloživim kapitalom kako bi se osiguralo da postoji dovoljno kapitala za pokriće rizika.

RCC se koristi prilikom definiranja i praćenja ostvarenja strategije i politika za upravljanje rizicima, alokaciji kapitala i likvidnosti, donošenju (strateških) odluka i dr.

Banka je, u okviru uspostavljanja ICAAP i ILAAP okvira, implementirala proces upravljanja rizicima u Banci a koji predstavlja modularan i sveobuhvatan upravljački sistem i sastavni je dio cjelokupnog sistema internog upravljanja u Banci. Imajući u vidu da adekvatno funkcionisanje sistema upravljanja rizicima podrazumijeva određen skup pretpostavki Nadzorni odbor i Uprava Banke osiguravaju predmetno na sljedeći način:

- Kroz uspostavljanje i primjenu sistema internog upravljanja i kontrola
- Proces odobravanja strategija, politika i procedura i ostalih internih akata za preuzimanje i upravljanje rizicima
- Osiguravanje adekvatnih ljudskih resursa, pouzdane tehnologije, visok stepen integriteta podataka
- Sistem definisanja ciljeva, planiranja, praćenja kao i izvještavanja o rizicima
- Visoke razine organizacijske svijesti i kulture s fokusom na rizike
- Implementiranom okviru za *Upravljanje rizicima unutar preduzeća* (eng. Enterprise Risk Management - ERM) koji se kontinuirano unapređuje prateći zahtjeve regulatora.

Nadzorni odbor i Uprava banke su odgovorni da primjenom ICAAP-a i ILAAP-a osiguraju da kapital i likvidnost banke u svakom trenutku podrže sve rizike kojima je banka izložena ili bi mogla biti izložena u poslovanju.

U okviru ICAAP procesa Banka je implementirala sve relevantne politike sa pripadajućim okvirom za izvještavanje, tehničkom platformom i podacima o rizicima. ICAAP proces počinje kroz analizu i mjerenje rizika, a nastavlja se kroz izračun kapaciteta za podnošenje rizika. Na osnovu svih komponenti procesa upravljanja vrši se strateško planiranje, a na osnovu formalizovanog alata „Izjava o preuzimanju rizika“. Izjava obuhvata rizike visokog nivoa (kapital, kreditni rizik, rizik likvidnosti, tržišni rizik i druge vrste rizika), predstavlja stratešku izjavu Uprave Banke i alat za upravljanje nivoom rizika koje je Banka voljna preuzeti.

Kontrolne funkcije, u okviru ICAAP i ILAAP procesa imaju značajnu ulogu, u okviru *funkcije upravljanja rizicima* se vrši analiza, praćenje i izvještavanje o ICAAP-u i ILAAP-u, provjera strategije i postupaka ocjenjivanja potrebnog kapitala i likvidnosti kao rezultata ICAAP-a i ILAAP-a. *Interna revizija*, kao nezavisna funkcija u banci, vrši ocjenu strategija, politika i postupaka utvrđivanja potrebnog kapitala i likvidnosti kao rezultata ICAAP-a i ILAAP-a srazmjerno rizičnom profilu banke, a *funkcija praćenja usklađenosti poslovanja* prati usklađenost ICAAP-a i ILAAP-a sa zakonskim propisima, podzakonskim aktima i drugim propisima i standardima opreznog bankarskog poslovanja, kao i internim aktima banke, identifikuje propuste i procijeni rizike koji su posljedica neusklađenosti.

Banka redovno, a najmanje jednom godišnje za potrebe ICAAP-a i ILAAP-a, provodi testiranje otpornosti na stres za sve značajne rizike i rezultate testiranja otpornosti na stres koristi pri izračunu internih kapitalnih i likvidnosnih zahtjeva.

Na osnovu rezultata provedenog ICAAP procesa za 2025. godinu Banka procjenjuje da raspolaže adekvatnim nivoom internog kapitala, kako za normalne uslove poslovanja, tako i za vanredne stresne situacije.

## **b) Sažet opis pristupa koje banka koristi za mjerenje, tj. procjenu svih značajnih rizika**

Banka minimalno na godišnjoj osnovi vrši sveobuhvatnu procjenu materijalnosti rizika, te utvrđuje značajnost rizika kojima je izložena ili bi mogla biti izložena u svom poslovanju i iste obuhvatiti postupkom ICAAP-a, a pritom uzima u obzir vrstu, opseg i složenost svojih aktivnosti i tržišta na kojem posluje. U skladu s tim, funkcije upravljanja rizicima nastoje osigurati da su svi materijalni rizici identificirani, kvantificirani, kvalificirani, te da se njima upravlja i da se kontinuirano prate. Također procjena rizika se vrši i tokom uvođenja novog proizvoda i/ili modifikacije postojećih, prilikom projektnih inicijativa, procesa eksternalizacije i drugih procesa.

Metode koje se koriste za mjerenje rizika se grupišu u sljedeće kategorije:

Kvantitativne metode:

- Napredni metod se zasniva na primjeni modela koji se smatraju najboljom praksom u industriji, imaju visoku složenost, primjenjuju sofisticirane matematičke metode i parametre, a osim toga imaju visok stepen prihvaćanja (npr. IRB rejting alati, napredni VaR modeli). Banka trenutno ne primjenjuje napredne metode.
- Standardni metod se zasniva na primjeni modela koji se karakteriziraju kao modeli sa manje složenosti i sofisticiranosti (npr. nestatistički scoring alati). Kreditni rizik, FX rizik, kamatni rizik u knjizi banke, operativni rizik, rizik likvidnosti i koncentracije kreditnog rizika, rizika likvidnosti, tržišnog i operativnog rizika se procjenjuju primjenom standardne metode.
- Ostale metode se zasnivaju na primjeni strukturiranih metoda koje koriste pretežno stručne prosudbe. Tržišni rizik u knjizi trgovanja, rizik udjela/učešća, IT rizik i rizik prekomjerne finansijske poluge se procjenjuju primjenom ostalih metoda.

Kvalitativne metode:

- Nekvantificirani modeli se koriste za procjenu rizika koji zbog svoje prirode nisu kvantificirani ili su strukturno procijenjeni pomoću kvalitativne metode.

Analiza profila rizika provodi se temeljem kvalitativne i kvantitativne analize, a polazna osnova je objedinjeni pregled vrsta rizika definisanih kroz Okvir taksonomije rizika Grupe, Zakon o Bankama i Odluku o sistemu internog upravljanja u banci Agencije za bankarstvo FBiH.

Materijalna značajnost rizika je ocijenjena na osnovu jasnih kvantitativnih i kvalitativnih faktora definisanih za svaku vrstu rizika, pri čemu su u isto vrijeme uzete u razmatranje kompleksnost poslovanja Banke kao i specifičnosti okruženja u kojem posluje.

Metodologija procjene vrsta rizika se provodi u dva glavna procesna koraka:

- a) Putem kvantitativne i kvalitativne analize na osnovu unaprijed definisanih ključnih indikatora rizika i/ili
- b) Putem kvalitativne analize u obliku upitnika.

Kvalitativna procjena se radi na bazi ekspertnog mišljenja relevantne organizacione jedinice koja vrši kontrolu i/ili upravlja predmetnim rizikom. Definisana je tabela za svaki pojedinačan rizik koja sadrži:

- Pokretači rizika (tzv. risk driveri)
- Definisani nivo rizika (nepostojeći, nizak, srednje nizak, srednje visok, visok) te je za svaki nivo dat precizno kriterij ocjene osim za operativne rizike
- Ponderi (ekspertno dodijeljen na većem broju se radi o podjednakom učešću pitanja u ukupnoj ocjeni)
- Procjena
- Izgled (buduća očekivanja)
- Komentar na procjenu.

U dijelu izgleda (buduća očekivanja) postoje 4 moguća izbornika koja se dodijelju na ekspertnoj procjeni:

- Nema poslovanja (za nepostojeće rizike)

- Stabilna (ne očekuje se promjena)
- Pozitivna (očekuje se poboljšanje trenutnog stanja)
- Negativna (očekuje se pogoršanje trenutnog stanja)

Prognoza nema uticaj na procjenu materijalnosti ali u kvalitativnom dijelu može služiti za nadjačavanje (korekciju) automatske ocjene.

U određivanju konačne ocjene procjene materijalnosti rizika, vlasnici rizika mogu u izuzetnim slučajevima nadvladati automatizirane ocjene što rezultira povećanjem ili smanjenjem nivoa rizika. Svako nadjačavanje dopušteno je izvršiti samo za jedan bod i potrebno ga je temeljito dokumentovati.

### **c) Sažet opis postupka ILAAP-a**

Banka je implementirala okvir za upravljanje rizikom likvidnosti i rizikom izvora finansiranja koji je u skladu sa FBA i EU regulatornim okvirom u segmentu likvidnosti.

Uspostavljeni interni proces procjene adekvatnosti likvidnosti (ILAAP) obuhvata sveukupni proces upravljanja likvidnošću i ima za cilj osiguravanje odgovarajuće i dovoljne likvidnosti tokom redovnog poslovanja ali i vanrednim situacijama. Implementirani osnovni principi ILAAP-a obuhvataju:

- Okvir za upravljanje rizikom likvidnosti i rizikom izvora finansiranja
- Strategiju i plan izvora finansiranja
- Strategiju u vezi sa internim likvidonosnim zahtjevima i upravljanje kolateralima
- Mehanizam raspodjele
- Upravljanje rizikom unutardnevne likvidnosti
- Testiranje otpornosti rizika likvidnosti na stres
- Plan finansiranja u vanrednim okolnostima
- Popratnu dokumentaciju i izvještavanje

ILAAP razmatra dvije perspektive likvidnosti, ekonomsku i normativnu. Pod ekonomskom perspektivom Banka je u stanju da održava kontinuitet poslovanja i upravlja adekvatnošću likvidnosti osiguravajući da su njeni rizici i očekivani odlivi dovoljno pokriveni raspoloživom internom likvidnošću. Pod normativnom perspektivom Banka upravlja adekvatnošću likvidnosti osiguravajući da je u stanju ispuniti sve regulatorne zahtjeve vezane za likvidnost i da se kontinuirano nosi s ostalim internim i vanjskim ograničenjima likvidnosti.

Normativna i ekonomska perspektiva međusobno su povezane i ugrađene u sve materijalne poslovne aktivnosti i odluke.

Interni akt Politika likvidnosti opisuje okvir i način na koji Banka provodi cjelokupnu Politiku likvidnosti, te osigurava pristup sredstvima finansiranja iz različitih izvora na finansijskom tržištu i upravlja dostupnim tržišnim izvorima likvidnosti.

U okviru internog akta Plan likvidnosti i izvora finansiranja, Banka uspostavlja izvore finansiranja za naredne četiri godine koji su usklađeni sa strategijom poslovanja Banke, kao i redovnim poslovnim planovima, a uvažavajući toleranciju izloženosti riziku (RAS i Prateće mjere). Također, Banka vrši planiranje likvidnosti kroz Plan dnevne likvidnosti, dvosedmični, mjesečni, te kvartalni plan likvidnosti na osnovu budžeta i planskih dokumenata. U slučaju vanrednih okolnosti, Banka je definisala i uspostavila Plan finansiranja u vanrednim okolnostima u cilju očuvanja kontinuiranosti operacija u uslovima krize likvidnosti.

Prilikom implementacije poslovne strategije u obzir su uzeti propisani regulatorni zahtjevi, kao i prihvatljivi nivoi rizika koji je Banka spremna preuzeti u pogledu rizika likvidnosti, što znači da je plan izvora finansiranja pripremljen u skladu sa budžetom, strateškim planom i poslovnim planom Banke. Na osnovu definisanih strateških ciljeva i poslovne politike Banke, a u skladu sa RAS-om i pratećim mjerama koji ujedno predstavljaju glavne vodilje za poslovne odluke Banke, Banka upravlja rizikom likvidnosti uzimajući u obzir ciljanu poziciju likvidnosti koju je Banka definisala kroz okvir za upravljanje likvidnošću.

Objava podataka i informacija sa stanjem na finansijski datum 31. decembra 2025. godine  
(u hiljadama KM)

Rizik likvidnosti se prati kroz redovne regulatorne i interne izvještaje (ALCO izvještaj, Izvještaja Komisije za operativnu likvidnost na dnevnom, dvosedmičnom i mjesečnom nivou, Kvartalni izvještaj o riziku likvidnosti, Izvještaj o izračunu lokalnog i grupnog koeficijenta pokrića likvidnosti, Izvještaj o neto stabilnom finansiranju i dr.).

Banka, na osnovu provedenog ILAAP procesa za 2025. godinu procjenjuje da raspolaže adekvatnim nivoom likvidnosti, kako za normalne uslove poslovanja, tako i za vanredne stresne situacije.

## 11 NEOPTEREĆENA (NEZALOŽENA) I OPTEREĆENA (ZALOŽENA) IMOVINA

Knjigovodstvena vrijednost založene imovine na 31.12.2025. godine je 0 KM, a ukupna nezaložena imovina je 2.543.326 hiljada KM. Iznos založene imovine se promjenio u odnosu na 2024. godinu jer su dospjeli vrijednosni papiri koji su bili založeni.

Vrsta imovine	Bruto knjigovodstvena vrijednost založene imovine	Bruto knjigovodstvena vrijednost nezaložene imovine
Dati krediti	0	1.787.904
Ulaganje u dužničke instrumente	0	213.653
Ulaganje u vlasničke instrumente	0	348
Ostalo	0	541.421
<b>UKUPNO</b>	<b>0</b>	<b>2.543.326</b>

U strukturi izvora finansiranja Banka ima stabilnu strukturu depozita klijenata i kreditnih linija supranacionalnih institucija. Portfelj nezaloženih vrijednosnih papira iznosi 214 mio KM, te isti predstavlja visokolikvidnu imovinu (zaštitni sloj likvidnosti).

Sparkasse Bank dd BiH nije dio bankarske grupe u BiH. Na datum izvještaja banka nije imala založenih vrijednosnih papira kod neke druge banke članice grupacije.

## 12 NEKVALITETNA I RESTRUKTURIRANA IZLOŽENOST I STEČENI KOLATERAL

U tabelama ispod podaci, odnosno informacije usklađene sa odredbama Odluke o upravljanju kreditnim rizikom i utvrđivanju očekivanih kreditnih gubitaka o:

- a) kreditnoj kvaliteti izloženosti razvrstanoj u nivoe kreditnog rizika sa pripadajućim iznosima očekivanih kreditnih gubitaka;
- b) kreditnoj kvaliteti kredita prema sektorskoj strukturi kredita;
- c) kreditnoj kvaliteti restrukturiranih izloženosti.

Podjela kreditne kvalitete izloženosti po vrsti klijenta, sektorskoj strukturi i nivoima kreditnog rizika	Nivo kreditnog rizika 1			Nivo kreditnog rizika 2			Nivo kreditnog rizika 3			Ukupni bruto krediti po svim nivoima kreditnog rizika
		Od čega: stavke sa niskim kreditnim	Od čega: Restrukturirani krediti		Od čega: POCI imovina	Od čega: Restrukturirani krediti		Od čega: POCI imovina	Od čega: Restrukturirani krediti	
<b>1. Ukupni krediti pravna lica (1.1. do 1.21.)</b>	790.460	0	24	192.070	81	20.775	15.398	3.566	4.296	997.928
1.1. A Poljoprivreda, šumarstvo i ribolov	12.515	0	0	5.068	0	0	0	0	0	17.583
1.2. B Vađenje ruda i kamena	3.862	0	0	1.301	0	0	0	0	0	5.163
1.3. C Prerađivačka industrija	185.422	0	0	63.249	0	19.455	4.939	3.059	3.011	253.610
1.4. D Proizvodnja i opskrba električnom energijom, plinom, parom i klimatizacija	57.282	0	0	1.842	0	0	0	0	0	59.124
1.5. E Opskrba vodom, uklanjanje otpadnih voda, upravljanje otpadom te djelatnosti sanacije okoliša	1.326	0	0	1.047	0	0	5.068	0	0	7.441
1.6. F Građevinarstvo	90.375	0	0	3.401	0	748	109	0	0	93.885
1.7. G Trgovina na veliko i malo; popravak motornih vozila i motocikala	262.124	0		46.903	81	357	3.550	35	50	312.577
1.8. H Prijevoz i skladištenje	33.896	0	24	16.393	0	215	1.175	101	864	51.464
1.9. I Djelatnosti pružanja smještaja te pripreme i usluživanja hrane (hotelijerstvo i ugostiteljstvo)	14.454	0	0	8.020	0	0	402	364	364	22.876
1.10. J Informacije i komunikacije	17.766	0	0	4.297	0	0	27	7	7	22.090

Objava podataka i informacija sa stanjem na finansijski datum 31. decembra 2025. godine  
(u hiljadama KM)

1.11. K Finansijske djelatnosti i djelatnosti osiguranja	26.134	0	0	87	0	0	0	0	0	26.221
1.12. L Poslovanje nekretninama	22.729	0	0	4.841	0	0	0	0	0	27.570
1.13. M Stručne, znanstvene i tehničke djelatnosti	7.440	0	0	434	0	0	120	0	0	7.994
1.14. N Administrativne i pomoćne uslužne djelatnosti	19.283	0	0	6.209	0	0	0	0	0	25.492
1.15. O Javna uprava i obrana; obavezno socijalno osiguranje	31.289	0	0	27.095	0	0	0	0	0	58.384
1.16. P Obrazovanje	272	0	0	0	0	0	0	0	0	272
1.17. Q Djelatnosti zdravstvene zaštite i socijalne skrbi	2.687	0	0	100	0	0	0	0	0	2.787
1.18. R Umjetnost, zabava i rekreacija	1.461	0	0	1.576	0	0	8	0	44	3.045
1.19. S Ostale uslužne djelatnosti	143	0	0	0	0	0	0	0	0	350
1.20. T Djelatnosti kućanstva kao poslodavca; djelatnosti kućanstva koja proizvode različita dobra i obavljaju različite usluge za vlastite potrebe	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1.21. U Djelatnosti izvanteritorijalnih organizacija i tijela	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>2. Ukupno stanovništvo (2.1 + 2.2 + 2.3)</b>	<b>628.335</b>	<b>0</b>	<b>553</b>	<b>126.890</b>	<b>412</b>	<b>6.401</b>	<b>30.342</b>	<b>372</b>	<b>817</b>	<b>785.567</b>
2.1. Opća potrošnja	486.921	0	452	102.219	231	3.777	28.099	284	509	617.239
2.2. Stambena izgradnja	133.533	0	101	23.307	181	2.624	1.801	88	251	158.643
2.3. Obavljanje djelatnosti (obrtnici)	7.879	0	0	1.364	0	0	442	0	57	9.685
3. Ukupni krediti (1. + 2.)	1.418.795	0	577	318.960	493	27.176	45.740	3.938	5.113	1.783.495

Objava podataka i informacija sa stanjem na finansijski datum 31. decembra 2025. godine  
(u hiljadama KM)

Podjela očekivanih kreditnih gubitaka po vrsti klijenta, sektorskoj strukturi i nivoima kreditnog rizika	Očekivani kreditni gubici za Nivo 1 kreditnog rizika			Očekivani kreditni gubici za Nivo 2 kreditnog rizika			Očekivani kreditni gubici za Nivo 3 kreditnog rizika			Ukupni očekivani kreditni gubici
		Od čega: stavke sa niskim	Od čega: Restrukturirani		Od čega: POCI	Od čega: Restrukturirani		Od čega: POCI	Od čega: Restrukturirani	
<b>1. Ukupni krediti pravna lica (1.1. do 1.21.)</b>	9.788	0	0	12.465	12	1.438	14.134	2.424	3.145	36.387
1.1. A Poljoprivreda, šumarstvo i ribolov	151	0	0	421	0	0	0	0	0	572
1.2. B Vađenje ruda i kamena	35	0	0	65	0	0	0	0	0	100
1.3. C Prerađivačka industrija	2.361	0	0	4.005	0	1.335	3.895	2.074	2.035	10.261
1.4. D Proizvodnja i opskrba električnom energijom, plinom, parom i klimatizacija	781	0	0	120	0	0	0	0	0	901
1.5. E Opskrba vodom, uklanjanje otpadnih voda, upravljanje otpadom te djelatnosti sanacije okoliša	17	0	0	53	0	0	5.068	0	0	5.138
1.6. F Građevinarstvo	1,220	0	0	194	0	44	97	0	0	1.511
1.7. G Trgovina na veliko i malo; popravak motornih vozila i motocikala	2.584	0	0	2431	12	45	3.486	5	19	8.501
1.8. H Prijevoz i skladištenje	397	0	0	880	0	14	1.126	69	815	2.403
1.9. I Djelatnosti pružanja smještaja te pripreme i usluživanja hrane (hotelijerstvo i ugostiteljstvo)	166	0	0	809	0	0	311	273	273	1.286
1.10. J Informacije i komunikacije	246	0	0	250	0	0	23	3	3	519
1.11. K Finansijske djelatnosti i djelatnosti osiguranja	374	0	0	4	0	0	0	0	0	378
1.12. L Poslovanje nekretninama	453	0	0	468	0	0	0	0	0	921
1.13. M Stručne, znanstvene i tehničke djelatnosti	203	0	0	33	0	0	120	0	0	356
1.14. N Administrativne i pomoćne uslužne djelatnosti	178	0	0	322	0	0	0	0	0	500
1.15. O Javna uprava i obrana; obavezno socijalno osiguranje	572	0	0	2.310	0	0	0	0	0	2.882
1.16. P Obrazovanje	4	0	0	0	0	0	0	0	0	4
1.17. Q Djelatnosti zdravstvene zaštite i socijalne skrbi	27	0	0	5	0	0	0	0	0	32

Objava podataka i informacija sa stanjem na finansijski datum 31. decembra 2025. godine  
(u hiljadama KM)

1.18. R Umjetnost, zabava i rekreacija	18	0	0	80	0	0	8	0	0	106
1.19. S Ostale uslužne djelatnosti	1	0	0	15	0	0	0	0	0	16
1.20. T Djelatnosti kućanstva kao poslodavca; djelatnosti kućanstva koja proizvode različita dobra i obavljaju različite usluge za vlastite potrebe	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1.21. U Djelatnosti izvanteritorijalnih organizacija i tijela	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>2. Ukupno stanovništvo (2.1 + 2.2 + 2.3)</b>	<b>4.399</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>10.285</b>	<b>62</b>	<b>398</b>	<b>25.331</b>	<b>115</b>	<b>489</b>	<b>40.015</b>
2.1. Opća potrošnja	3.490	0	2	8.714	35	245	23.778	102	326	35.982
2.2. Stambena izgradnja	839	0	1	1.477	27	153	1.119	13	106	3.435
34352.3. Obavljanje djelatnosti (obrtnici)	70	0	0	94	0	0	434	0	57	598
<b>3. Ukupni krediti (1. + 2.)</b>	<b>14.187</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>22.75</b>	<b>74</b>	<b>1.836</b>	<b>39.46</b>	<b>2.53</b>	<b>3.634</b>	<b>76.402</b>

d) promjenama stanja nekvalitetnih izloženosti i pripadajućih očekivanih kreditnih gubitaka tokom izvještajnog perioda, što uključuje početno stanje, promjene u toku izvještajnog razdoblja i završno stanje.

000-KM

Kretanje kredita u nivou kreditnog rizika 3	Početno stanje	Novi nekvalitetni krediti u izvještajnom periodu (+)	Oporavak (-)	Naplata (-)	Računovodstveni otpis (-)	Trajni otpis (-)	Ostalo (+/-)	Krajnje stanje	Očekivani kreditni gubici
Pravna lica	18,088	2,581	-118	-3,373	-1,548	-	211	15,842	15,536
Stanovništvo	30,611	10,724	-1,687	-4,070	-5,676	-66	65	29,900	22,680
<b>Ukupno</b>	<b>48,700</b>	<b>13,305</b>	<b>-1,805</b>	<b>-7,443</b>	<b>-7,224</b>	<b>-66</b>	<b>275</b>	<b>45,742</b>	<b>38,216</b>

e) ukupnom iznosu kolaterala stečenog preuzimanjem i provedbom izvršnog postupka.

000-KM

Iznos kolaterala	Početno stanje (31.12. 2024)	Promjene u toku izvještajnog perioda	Krajnje stanje (31.12. 2025)
<b>Ukupno</b>	<b>-360</b>	<b>-89</b>	<b>-271</b>

Objava podataka i informacija sa stanjem na finansijski datum 31. decembra 2025. godine  
(u hiljadama KM)

Banka je na dan 31.12.2025. godine u knjigama imala evidentirano pet stečenih nekretnina ukupne vrijednosti 271 hilj KM. U odnosu na 31.12.2024. godine, kada su bile evidentirane četiri nekretnine i pet pokretnina, ukupna vrijednost stečene aktive manja je za 89 hilj KM.

Tokom 2025. godine realizovana je prodaja dvije nekretnine u ukupnom iznosu od 200 hilj KM (pojedinačno po 100 hilj KM).

U istom periodu Banka je stekla tri nekretnine ukupne vrijednosti 162 hilj KM (pojedinačnih vrijednosti 29 hilj KM, 35 hilj KM i 97 hilj KM).

Također, tokom 2025. godine izvršena je djelimična prodaja pokretnina (na tržištu sekundarnih sirovina) te otpis preostalog dijela stečene materijalne aktive, uz prethodno odobrenje i usaglašavanje sa nadležnim organizacionim jedinicama. Razlog za navedene aktivnosti je nefunkcionalnost i ograničene mogućnosti prodaje ovih sredstava

## 13 SKRAĆENICE

R.br.	Skraćenica	Značenje
1	AER	Omjer založive imovine
2	ALCO	Odbor za upravljanje aktivom i pasivom
3	BCBS	Bazelski komitet za nadzor banaka
4	ECA	Ekonomska adekvatnost kapitala
5	ERM	Okvir Korporativnog upravljanja rizicima
6	FTP	Mehanizam raspodjele
7	ICAAP	Interni proces procjene adekvatnosti kapitala
8	ICT	IT rizik i rizik telekomunikacijske tehnologije
9	ILAAP	Interni proces procjene adekvatnosti likvidnosti
10	LCR	Koeficijent pokriva likvidnosti
11	LtC	Kreditni klijentima
12	LtD	Omjer kredita i depozita
13	NPL	Nekvalitetni krediti
14	NSFR	Koeficijent neto stabilnog finansiranja
15	RAP	Rizikom korigovana cijena
16	SPA	Analiza perioda opstanka
17	RAS	Izjava o preuzimanju rizika
18	RCC	Kapacitet za podnošenje rizika
19	RMR	Izveštaj o kreditnom riziku
20	VaR	Vrijednost u riziku
21	WLC	Odbor za praćenje kredita
22	EBA	Europsko nadzorno tijelo za bankarstvo
23	CLA	Credit loss allowances - rezerve za kreditne gubitke
24	ECL	Expected credit loss - očekivani kreditni gubitak
25	POCI	Purchased or originated credit-impaired assets
26	CCF	Faktor kreditne konverzije
27	ECAI	Vanjska institucija za procjenu kreditnog rizika
28	ECA	Agencija za kreditiranje izvoza
29	FBA	Agencija za bankarstvo FBiH
30	DIR	Direkcija interne revizije
31	SSUR	Sektor strateškog upravljanja rizicima
32	SUKR	Sektor upravljanja kreditnim rizikom
33	DSPNORIS	Direkcija za sprečavanje pranja novca, operativne rizike i informacijsku sigurnost
34	FPU	Funkcija praćenja usklađenosti
35	HR	Direkcija za upravljanje ljudskim resursima
36	NO	Nadzorni odbor
37	UB	Uprava Banke
38	KFUR	Kontrolna funkcija upravljanja rizicima
39	KFUOR	Kontrolna funkcija upravljanja operativnim rizicima

## 14 PREGLED POSLOVNICA

Red.br.	NAZIV	ADRESA
1.	Sparkasse Bank dd Bosna i Hercegovina - Podružnica Sarajevo I - Poslovnica Importanne	Zmaja od Bosne br. 7, Sarajevo
2.	Sparkasse Bank dd Bosna i Hercegovina - Podružnica Sarajevo I - Poslovnica Centar	Ferhadija br. 2, Sarajevo
3.	Sparkasse Bank dd Bosna i Hercegovina - Podružnica Sarajevo I - Poslovnica Novo Sarajevo	Bulevar Meše Selimovića br. 17, Sarajevo
4.	Sparkasse Bank dd Bosna i Hercegovina - Podružnica Sarajevo I - Poslovnica Goražde	Alije Hodžića br. 3, Goražde
5.	Sparkasse Bank dd Bosna i Hercegovina - Podružnica Sarajevo I - Poslovnica Stari Grad	Zelenih beretki br. 5, Sarajevo
6.	Sparkasse Bank dd Bosna i Hercegovina - Podružnica Sarajevo II - Poslovnica Ilidža	Samira Čatovića Kobre br. 2, Sarajevo - Ilidža
7.	Sparkasse Bank dd Bosna i Hercegovina - Podružnica Sarajevo II - Poslovnica Dobrinja	Bulevar branilaca Dobrinje br: 3, Sarajevo
8.	Sparkasse Bank dd Bosna i Hercegovina - Podružnica Sarajevo II - Poslovnica Visoko	Alije Izetbegovića br. 16, Visoko
9.	Sparkasse Bank dd Bosna i Hercegovina - Podružnica Sarajevo II - Poslovnica Fojnica	Bosanska br. 94, Fojnica
10.	Sparkasse Bank dd Bosna i Hercegovina - Podružnica Sarajevo II - Poslovnica Novi Grad	Trg Međunarodnog prijateljstva bb-Liva BC, Sarajevo
11.	Sparkasse Bank dd Bosna i Hercegovina - Podružnica Sarajevo II - Poslovnica Vogošća	Jošanička bb, Sarajevo
12.	Sparkasse Bank dd Bosna i Hercegovina - Podružnica Tuzla - Poslovnica Tuzla	Maršala Tita br. 2A, Tuzla
13.	Sparkasse Bank dd Bosna i Hercegovina - Podružnica Tuzla - Poslovnica Gračanica	Kej - Fridriha Foglara br. 8, Gračanica

14.	Sparkasse Bank dd Bosna i Hercegovina - Podružnica Tuzla - Poslovnica Živinice	Alije Izetbegovića br. 22, Živinice
15.	Sparkasse Bank dd Bosna i Hercegovina - Podružnica Tuzla - Poslovnica Gradačac	Husein kapetana Gradašćevića 6A, Gradačac
16.	Sparkasse Bank dd Bosna i Hercegovina - Podružnica Tuzla - Poslovnica Lukavac	Septembarska bb, Lukavac
17.	Sparkasse Bank dd Bosna i Hercegovina - Podružnica Tuzla - Poslovnica Brčko	Bulevar mira br. 30, Brčko
18.	Sparkasse Bank dd Bosna i Hercegovina - Podružnica Zenica - Poslovnica Zenica Centar	Maršala Tita br. 9, Zenica
19.	Sparkasse Bank dd Bosna i Hercegovina - Podružnica Zenica - Poslovnica Zenica - Aska Borića	Aska Borića br. 23, Zenica
20.	Sparkasse Bank dd Bosna i Hercegovina - Podružnica Zenica - Poslovnica Žepče	Prva bb, Žepče
21.	Sparkasse Bank dd Bosna i Hercegovina - Podružnica Zenica - Poslovnica Kakanj	Alije Izetbegovića br. 67, Kakanj
22.	Sparkasse Bank dd Bosna i Hercegovina - Podružnica Zenica - Poslovnica Tešanj	Trg Alije Izetbegovića br. 6, Tešanj
23.	Sparkasse Bank dd Bosna i Hercegovina - Podružnica Zenica - Poslovnica Jelah	Maršala Tita bb, Jelah
24.	Sparkasse Bank dd Bosna i Hercegovina - Podružnica Zenica - Poslovnica Maglaj	Viteška bb, Maglaj
25.	Sparkasse Bank dd Bosna i Hercegovina - Podružnica Zenica - Poslovnica Travnik	Bosanska bb - Robna kuća „Borac“, Travnik
26.	Sparkasse Bank dd Bosna i Hercegovina - Podružnica Zenica - Poslovnica Bugojno	Trg Zlatnih ljiljana br. 3, Bugojno
27.	Sparkasse Bank dd Bosna i Hercegovina - Podružnica Zenica - Poslovnica Vitez	Poslovni centar 96, u sklopu objekta ECONOMIC d.o.o. Vitez
28.	Sparkasse Bank dd Bosna i Hercegovina - Podružnica Mostar - Poslovnica Stari Grad	Husnije Repca bb, Mostar
29.	Sparkasse Bank dd Bosna i Hercegovina - Podružnica Mostar - Poslovnica Mostar	Kneza Domagoja br. 12A, Mostar
30.	Sparkasse Bank dd Bosna i Hercegovina - Podružnica Mostar - Poslovnica Jablanica	Darivalaca krvi br. 8, Jablanica

Objava podataka i informacija sa stanjem na finansijski datum 31. decembra 2025. godine  
(u hiljadama KM)

31.	Sparkasse Bank dd Bosna i Hercegovina - Podružnica Mostar - Poslovnica Konjic	Željeznička bb, Konjic
32.	Sparkasse Bank dd Bosna i Hercegovina - Podružnica Bihać - Poslovnica Bihać	Bosanska bb, Bihać
33.	Sparkasse Bank dd Bosna i Hercegovina - Podružnica Bihać - Poslovnica Ključ	Branilaca BiH bb, Ključ
34.	Sparkasse Bank dd Bosna i Hercegovina - Podružnica Bihać - Poslovnica Cazin	Trg Zlatnih Ilijana bb, Cazin
35.	Sparkasse Bank dd Bosna i Hercegovina - Podružnica Bihać - Poslovnica Sanski Most	Mahala 2, Sanski Most
36.	Sparkasse Bank dd Bosna i Hercegovina - Podružnica / Filijala Banjaluka - Poslovnica Vase Pelagića br. 10, Banjaluka Banjaluka	
37.	Sparkasse Bank dd Bosna i Hercegovina - Podružnica / Filijala Banjaluka - Poslovnica Svetosavska bb, Prijedor Prijedor	
38.	Sparkasse Bank dd Bosna i Hercegovina - Podružnica / Filijala Banjaluka - Poslovnica Nemanjina br. 64, Doboj Doboj	
39.	Sparkasse Bank dd Bosna i Hercegovina - Podružnica / Filijala Banjaluka- Poslovnica Bijeljina	Gavrila Principa 73. i Filipa Višnjica 1, Bijeljina

Sarajevo, Maj 2026. godine